



2019 Faaliyet Raporu

BİNGÖL-ELAZIĞ-MALATYA-TUNCELİ
TRB1 Bölgesi

www.fka.gov.tr





2019 YILI
FAALİYET RAPORU
(1 Ocak-31 Aralık 2019)

TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)

Düzen 2 Bölgesi

OCAK 2020

SUNUŞ

5449 sayılı Kanun ve 14 Temmuz 2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılında Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli'den oluşan TRB1 bölgesinde faaliyetlerine başlayan Fırat Kalkınma Ajansı; bölge illerinde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirerek ve yerel potansiyelleri harekete geçirerek bölgesel kalkınma yolunda önemli adımlar atmaktadır. Ajansımız güçlü kurumsal yapısıyla sahip olduğu destek enstrümanlarını verimli ve etkin bir şekilde kullanmasının yanında yürüttüğü araştırma ve geliştirme faaliyetleri, kalkınma konferansları, 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları, sektörel ve mekânsal raporlar ile bölgesinde öne çıkan dinamik bir kurum olmuştur.

Bölgesinde önemli adımlara öncülük eden Ajansımız, kırsal kalkınma alanında ulusal ölçekte bir yatırımın gerçekleşmesinde aktif rol alarak ülkemiz ekonomisine ve tarım sektörüne önemli bir katkı sunmuştur. Bunların yanında girişimcilerin teknolojik ve yenilikçi ürünlerin üretimine yönelik çalışmalarının üniversite-sanayi işbirliğini geliştirecek şekilde hayata geçirilmesi ve girişimcilik farkındalığının oluşturulması için faaliyetler gerçekleştiren Fırat Kalkınma Ajansı beşeri sermayenin gelişimi için yeni ufuklar açan bir kurum olmuştur. Endüstriyel gelişim noktasında ise bölgesini iyi analiz eden Ajansımız; teknik destek, fizibilite desteği ve mali destekleriyle işletmelerimizin rekabetçiliğini artırmış, bilgilendirme ve danışmanlık hizmetiyle yatırımcılarımızın yolunu aydınlatmıştır. Bu hizmetlerinin yanında bölgesinin turizm değerlerinin tanıtımı için günceli takip eden ve tanıtım faaliyetlerini destekleyen Ajansımız, bundan sonraki dönemlerde de yerel kalkınma fırsatlarını değerlendirerek aynı özveriyle çalışmalarına devam edecektir.

Ajansımız tarafından yürütülen faaliyetlerin, bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasına önemli katkılar sağlayacağı inanç ve temennisi ile birlikte çalıştığımız paydaşlarımıza, Ajans genel sekreterimize ve çalışmalarını özveri, ciddiyet ve titizlikle yürüten Ajans çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Kadir EKİNCİ

Bingöl Valisi

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: 31.12.2019 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı..	10
Tablo 2: Unvana Göre Personel Sayıları	12
Tablo 3: PPKB Personel Listesi	16
Tablo 4: PYB Personel Listesi.....	18
Tablo 5: İDB Personel Listesi	20
Tablo 6: İMİB Personel Listesi.....	21
Tablo 7: Bingöl YDO Personel Listesi	22
Tablo 8: Elazığ YDO Personel Listesi	22
Tablo 9: Malatya YDO Personel Listesi	23
Tablo 10: Tunceli YDO Personel Listesi	23
Tablo 11: İç Denetçi Bilgileri	24
Tablo 12: 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri	26
Tablo 13: 2019 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri.....	27
Tablo 14: Teknik Destek Programı Takvimi	50
Tablo 15: 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Bütçesi (TL)	54
Tablo 16: 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları	55
Tablo 17: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)	55
Tablo 18: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları	56
Tablo 19: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL).....	56
Tablo 20: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	57
Tablo 21: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)	57
Tablo 22: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Temel Faaliyet Çıktıları	58
Tablo 23: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Bütçesi (TL)	58
Tablo 24: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları	59
Tablo 25: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)	59
Tablo 26: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları	60
Tablo 27: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL).....	61
Tablo 28: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	61
Tablo 29: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)	62
Tablo 30: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları	62
Tablo 31: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Bütçesi (TL)	63
Tablo 32: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları	63
Tablo 33: Eğitim, Seminer ve Toplantı	64
Tablo 34: Bilgi Edinme Başvuru Verileri.....	69

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı	<i>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</i>
Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı	12
Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç)	12
Grafik 4: Personelin İş Tecrübesi (Yardımcı Personel Hariç)	13
Grafik 5: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler (Yardımcı Personel Hariç)	13
Grafik 6: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı (Yardımcı Personel Hariç)	13
Grafik 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	14
Grafik 8: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı	14
Grafik 9: Personelin Yaş Dağılımı	14

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	ii
TABLO LİSTESİ.....	iii
GRAFİK LİSTESİ	iv
İÇİNDEKİLER	v
<u>1 GENEL BİLGİLER.....</u>	1
1.1 MİSYON VE VİZYON	1
1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1.3.1 FİZİKSEL YAPI	3
1.3.2 TEŞKİLAT YAPISI.....	3
1.3.2.1 Kalkınma Kurulu.....	4
1.3.2.2 Yönetim Kurulu.....	4
1.3.2.3 Genel Sekreterlik	6
1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri.....	6
1.3.3 İNSAN KAYNAKLARI.....	7
1.3.3.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı	8
1.3.4 SUNULAN HİZMETLER.....	15
1.3.4.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB).....	15
1.3.4.2 Program Yönetim Birimi (PYB).....	16
1.3.4.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB).....	18
1.3.4.4 İdari ve Mali Hizmetler Birimi (İMİB)	20
1.3.4.5 Yatırım Destek Ofisleri (YDO).....	22
1.3.4.6 İç Denetim.....	23
1.3.4.7 Hukuk Müşavirliği.....	24
<u>2 AMAÇ VE HEDEFLER.....</u>	25
2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	25
2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	25

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	26
3.1 MALİ BİLGİLER	26
3.1.1 BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	26
3.1.2 MALİ DENETİM	27
3.1.2.1 İç Denetim	28
3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ	29
3.2.1 PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	29
3.2.1.1 2019 Yılı Çalışma Programı İle İlgili Çalışmalar	29
3.2.1.2 Sonuç Odaklı Programlar Ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar	29
3.2.1.3 Sonuç Odaklı Programlar	30
3.2.1.3.1 Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi	30
3.2.1.3.2 Doğa Ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi	32
3.2.1.3.3 Endüstriyel Gelişme	35
3.2.1.3.4 Kırsal Kalkınma	37
3.2.1.3.5 Kurumsal Dönüşüm	38
3.2.1.4 Yerel Kalkınma Fırsatları	38
3.2.1.4.1 Mesleki ve Teknik Eğitim	38
3.2.1.4.2 Sağlık Turizminin Geliştirilmesi	40
3.2.1.4.3 Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması	41
3.2.1.4.4 5. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	41
3.2.1.5 Eğitim, Seminer, İşbirliği & Koordinasyon Faaliyetleri Ve Toplantılar	42
3.2.1.5.1 Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar	42
3.2.1.5.2 İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	45
3.2.1.5.3 Hazırlanan Bilgi Notları Ve Projeler	46
3.2.2 PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ	48
3.2.2.1 2019 Yılı Destek Programları	48
3.2.2.2 Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı	48
3.2.2.3 Fizibilite Desteği	49
3.2.2.4 Teknik Destek Programı	49
3.2.2.5 Güdümlü Proje Destekleri	50
3.2.2.5.1 Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi	50
3.2.2.5.2 Fırat Damla Girişimcilik Merkezi Projesi	51
3.2.2.5.3 Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor Projesi	51

3.2.2.5.4	Bingöl Organize Sanayi Bölgesinin Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi	52
3.2.2.5.5	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı GÜDÜMLÜ Programı.....	52
3.2.2.6	Proje Yazma Eğitimleri Ve Bilgilendirme/Tanıtım Faaliyetleri.....	53
3.2.2.6.1	Mali Destek Programları Kapsamındaki Proje Yazma Eğitimleri ve Bilgilendirme/Tanıtım Faaliyetleri	53
3.2.2.6.2	Doğrudan Kurum ve Kuruluşlara Verilen Proje Yazma Eğitimleri.....	53
3.2.3	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	54
3.2.3.1	2016 Yılı Programları	54
3.2.3.1.1	Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı	54
3.2.3.2	2017 Yılı Programları	55
3.2.3.2.1	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	55
3.2.3.3	2018 Yılı Programları	56
3.2.3.3.1	Teknik Destek;	56
3.2.3.3.2	Fizibilite Desteği.....	57
3.2.3.3.3	Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı	58
3.2.3.3.4	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	59
3.2.3.4	2019 Yılı Programları	60
3.2.3.4.1	Teknik Destek	60
3.2.3.4.2	Fizibilite Desteği.....	61
3.2.3.4.3	Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı	62
3.2.3.5	Eğitim Seminer ve Toplantılar	64
3.2.3.6	Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler.....	64
3.2.4	İDARİ FAALİYETLER.....	66
3.2.4.1	Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	66
3.2.4.2	Fırat Kalkınma Ajansı Bilişim Sistemi.....	66
3.2.4.2.1	Malatya Merkez Sistem Altyapısı	66
3.2.4.2.2	Domain Altyapısı.....	67
3.2.4.2.3	Yedekleme Yapılandırılması.....	67
3.2.4.2.4	Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması	68
3.2.4.3	İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	68
3.2.4.4	İdari İşler	69
3.2.4.5	Bilgi Edinme Faaliyetleri	69
3.2.5	YATIRIM DESTEK OFİSİ FAALİYETLERİ.....	70
3.2.5.1	Bingöl Yatırım Destek Ofisi	70

3.2.5.1.1	Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	71
3.2.5.1.2	İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	72
3.2.5.1.3	Teşvik İşlemleri	74
3.2.5.1.4	Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	75
3.2.5.1.5	Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	77
3.2.5.1.6	Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri.....	80
3.2.5.1.7	Alınan Eğitimler.....	85
3.2.5.1.8	Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	86
3.2.5.1.9	Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	87
3.2.5.1.10	Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	88
3.2.5.1.11	Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	92
3.2.5.2	Elazığ Yatırım Destek Ofisi	95
3.2.5.2.1	Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	95
3.2.5.2.2	İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	95
3.2.5.2.3	Teşvik İşlemleri	95
3.2.5.2.4	Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	96
3.2.5.2.5	Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	96
3.2.5.2.6	Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	97
3.2.5.2.7	Alınan Eğitimler.....	98
3.2.5.2.8	Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	98
3.2.5.2.9	Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	99
3.2.5.2.10	Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	100
3.2.5.2.11	Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	101
3.2.5.2.12	Diğer Faaliyetler.....	102
3.2.5.3	Malatya Yatırım Destek Ofisi	104
3.2.5.3.1	Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	104
3.2.5.3.2	İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	107
3.2.5.3.3	Teşvik İşlemleri	107
3.2.5.3.4	Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	109
3.2.5.3.5	Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	110
3.2.5.3.6	Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri.....	111
3.2.5.3.7	Alınan Eğitimler.....	112
3.2.5.3.8	Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	113
3.2.5.3.9	Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	113

3.2.5.3.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	114
3.2.5.3.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	118
3.2.5.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi	119
3.2.5.4.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	119
3.2.5.4.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	120
3.2.5.4.3 Teşvik İşlemleri	120
3.2.5.4.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	121
3.2.5.4.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	121
3.2.5.4.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	123
3.2.5.4.7 Alınan Eğitimler	124
3.2.5.4.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	124
3.2.5.4.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	125
3.2.5.4.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	126
3.2.5.4.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları	128
4 <u>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</u>	129
4.1 ÜSTÜN YÖNLER.....	129
4.2 ZAYIF YÖNLER.....	129
4.3 DEĞERLENDİRME	130
5 <u>ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</u>	131

1 GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı yaklaşık 9 yıllık süreçte kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 711 projeye 161.388.554,29 TL destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2019 yılını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1 MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

"TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak",

Vizyonunu;

"Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak" şeklinde belirlemiştir.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 nolu cumhurbaşkanlığı kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir.

Bu görev ve yetkiler;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.



Resim 1: Yatırım Destek Ofisleri



Resim 2: Ajans Hizmet Binası

Malatya Yatırım Destek Ofisi ve Elazığ Yatırım Destek Ofisi buldukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir.

1.3.2 Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu illerin nüfuslarına göre dengeli temsilini sağlayacak şekilde en fazla yüz üyeden oluşur.

Kalkınma Ajansları Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyelikler belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, il genel meclisi başkanı, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi

başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Bingöl Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Kadir EKİNCİ,
 - Malatya Valisi Sayın Aydın BARUŞ,
 - Elazığ Valisi Sayın Çetin Oktay KALDIRIM,
 - Tunceli Valisi Sayın Tuncay SONEL,
 - Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
 - Elazığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
 - Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Selahattin GÜRKAN,
 - Tunceli Belediye Başkanı Sayın Fatih Mehmet MAÇOĞLU,
 - Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hasan BASETEMUR,
 - Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın İbrahim ŞERBET,
 - Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hüseyin ARSLAN,
 - Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Mahmut AYAS,
 - Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN,
 - Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,
 - Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Zeynel AÇIKGÖZ,
- olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır.¹

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,

¹ Malatya'nın Büyükşehir olması nedeniyle İl Genel Meclisi kapatılmış ve Yönetim Kurulu üye sayısı on beşe düşmüştür.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmektir.

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliğini, Abdulvahap YOĞUNLU yürütmektedir.

Genel Sekreterlik bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali Hizmetler Birimi olmak üzere dört çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu yatırım destek ofisleri görev yapmaktadır.

1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, Yönetim Kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 198. maddesinde Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermektir.

1.3.3 İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; 2 Mayıs 2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak yeniden düzenlenmiştir.

Yönetmeliğin 4. maddesinin 1. fıkrasında ve Ajans Yönetim Kurulunun 27.02.2010 tarihli İnsan Kaynakları Politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- Personelin üreticiliğini, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak,
- Personeli etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içerisinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alarak çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini

sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve buna ilişkin tedbirleri almaktır.

1.3.3.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişme ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim süreci içermektedir. Yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma Ajanslarının temel ürünü hizmet üretmek olup bu süreçte kilit aktör personeldir. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri önemlidir. Nitekim ilgili mevzuatta Ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta Genel Sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, uzman personel, destek personel ve yardımcı personel (sürekli işçi) olmak üzere altı unvan grubunda personel istihdam edilmektedir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından Genel Sekreterin önerisi üzerine Yönetim Kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile adı "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değiştirilen 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun Mülga 18. Maddesi, 29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 21. 27. ve 28. Maddeleri ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda personele ücret ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

2018 yılı İnsan Kaynakları Raporunda belirtilen 1 Hukuk Müşaviri, 6 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli ihtiyacı için izin talebi Bakanlık tarafından Cumhurbaşkanlığına iletilmiş olup talep 1 Hukuk Müşaviri, 3 Uzman, 2 Destek Personeli şeklinde revize edilmiştir. Bakanlığın belirlemiş olduğu sınav takvimi kapsamında Personel Alımı 27.04.2020 tarihinde ilan edilecek olup, 22-23-24/06/2020 tarihlerinde yapılacak sınav ile Ajans'ın görev alanına giren konularda daha etkili olmasını sağlayacak nitelikte ve ihtiyaç duyulan branşlarda personel alımı gerçekleştirilecektir. Bu alım yapılırken Ajans araştırma ve faaliyetleri için geçmiş yıllarda istihdam edilemeyen veya sayı olarak yetersiz olan Hukuk (1), İstatistik & Ekonometri (1), Endüstri Mühendisliği (1), Ziraat Mühendisliği & Gıda Mühendisliği (1) alanlarında uzman personel ve 2 adet destek personeli (Evrak Kayıt ve Arşiv & Yönetici Asistanı) alımı gerçekleştirilmiş olacaktır.

Fırat Kalkınma Ajansı Personelinde Bulunması Gereken Temel Yetkinlikler:

- ✓ Kişisel Farkındalık
- ✓ Sosyal Farkındalık
- ✓ Katma Değer Oluşturma

Teknik Yetkinlikler:

- ✓ Analitik Düşünme
- ✓ Soyut Düşünme
- ✓ Stratejik Düşünme
- ✓ Teknik Uzmanlık
- ✓ Araştırmacı Olma
- ✓ Organizasyon Becerisi
- ✓ Etkili Kontrol gücü
- ✓ Sunum Yeteneği

Yönetmel Yetkinlikler:

- ✓ Hedef saptama ve Öncelikleri Belirleme
- ✓ Astarları Geliştirme
- ✓ Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
- ✓ Liderlik
- ✓ Koçluk
- ✓ Temsil Kabiliyeti
- ✓ Toplu ve Yaygın Dikkat
- ✓ Problem Çözme
- ✓ Delege Etme
- ✓ Planlama
- ✓ Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
- ✓ Koordinasyon Gücü
- ✓ Etkin Karar Verme / Risk Alma Yeteneği

Ajansta 31.12.2019 tarihi itibarı ile 1 iç denetçi, 26 uzman personel, 6 destek personel ve 18 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 51 personel görev yapmaktadır.

Ajans Genel Sekreterliğini Abdulvahap YOĞUNLU; Ajans Yönetim Kurulu'nun 31.01.2018 Tarih ve 2018/2 Sayılı Kararı gereğince 05.03.2018 tarihinden itibaren vekâleten, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 02.09.2019 Tarih ve 508123 Sayılı yazısı gereğince, 02.09.2019 tarihinden itibaren asaleten yürütmektedir.

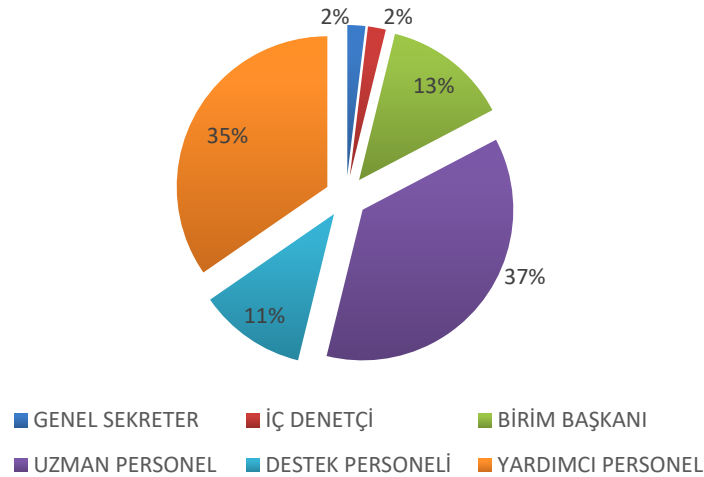
Tablo 1: 31.12.2019 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
İç Denetçi	1
Hukuk Müşaviri	-
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	5
Birim Başkanı	1
Uzman	4
Program Yönetim Birimi	3
Birim Başkanı	1
Uzman	2
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5
Birim Başkanı	1

Uzman	3
Proje İzleme Görevlisi	1
İdari ve Mali İşler Birimi	15
Birim Başkanı	1
İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu	1
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu	1
Bilgi İşlem Sorumlusu	1
Muhasebe Finans Sorumlusu	1
Muhasebe Yetkilisi	1
Yardımcı Hizmetler	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi	5
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Yardımcı Hizmetler	2
Elazığ Yatırım Destek Ofisi	6
Birim Başkanı	-
Uzman	4
Yardımcı Hizmetler	2
Malatya Yatırım Destek Ofisi	6
Birim Başkanı	1
Uzman	3
Yardımcı Hizmetler	2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	1
Yardımcı Hizmetler	2
GENEL TOPLAM	51

Ajansta çalışan Genel Sekreter, İç Denetçi, Uzman Personel, Destek Personeli ve Yardımcı Personel unvanlı personellere ait istatistikler aşağıda yer almaktadır.

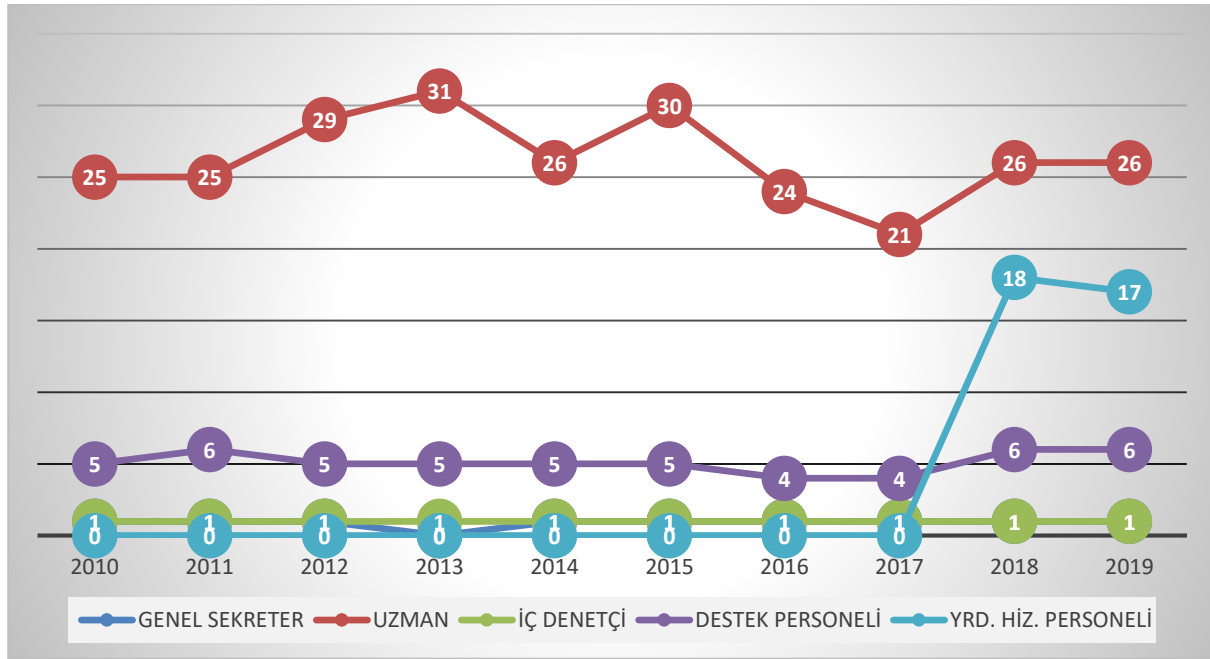
Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı



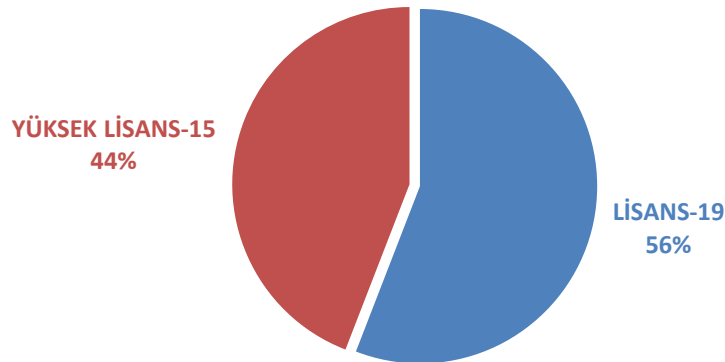
Tablo 2: Unvana Göre Personel Sayıları

GENEL SEKRETER	1
İÇ DENETÇİ	1
BİRİM BAŞKANI	7
UZMAN PERSONEL	19
DESTEK PERSONELİ	6
YARDIMCI PERSONEL	18

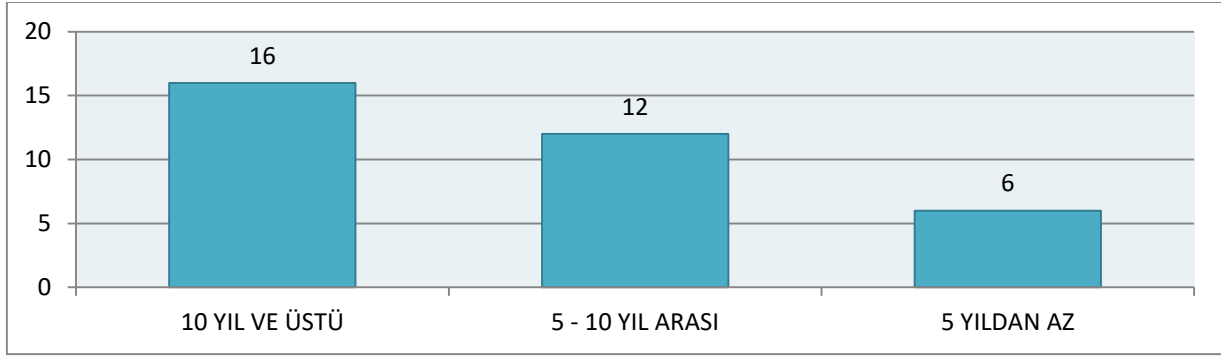
Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



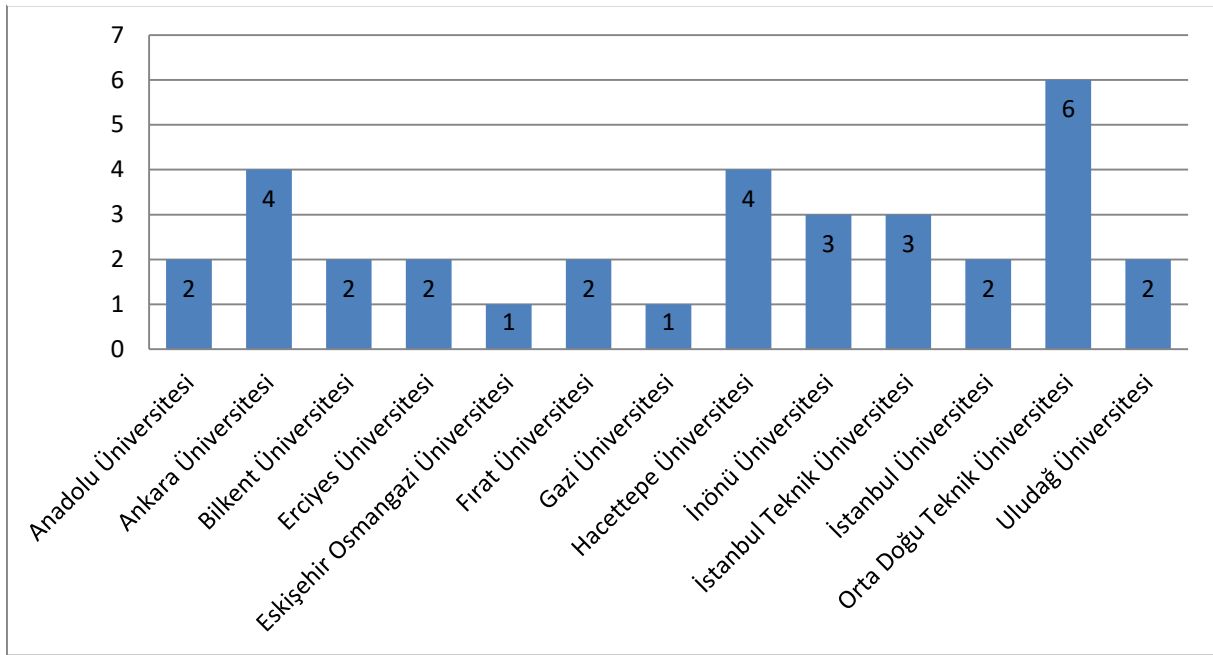
Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç)



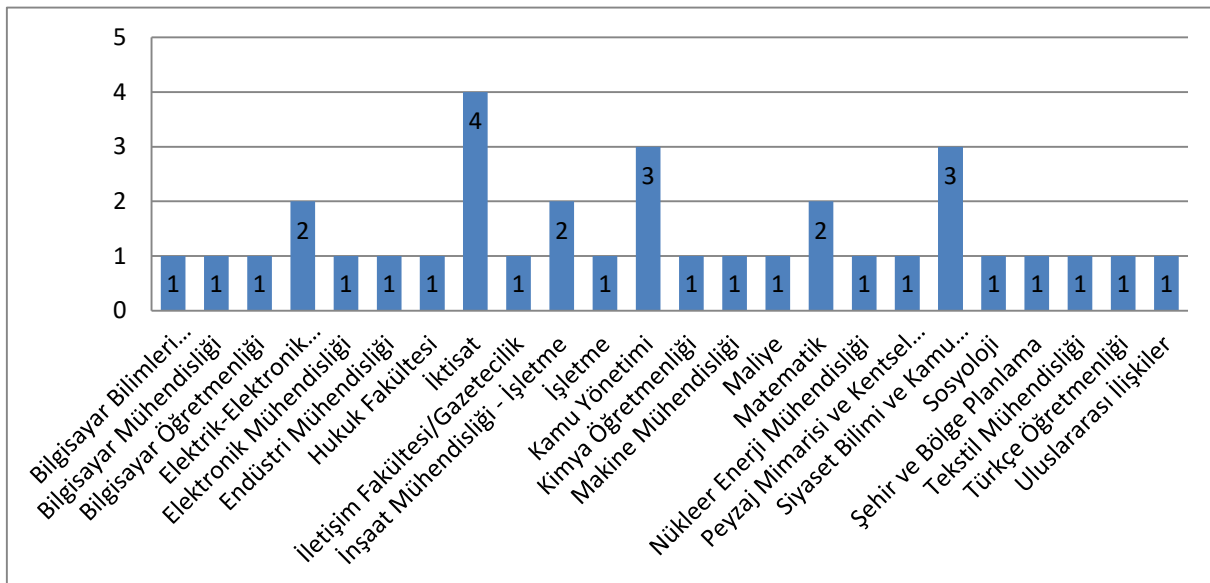
Grafik 4: Personelin İş Tecrübesi (Yardımcı Personel Hariç)



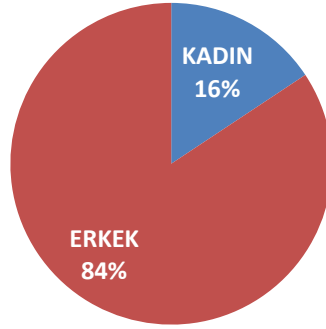
Grafik 5: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler (Yardımcı Personel Hariç)



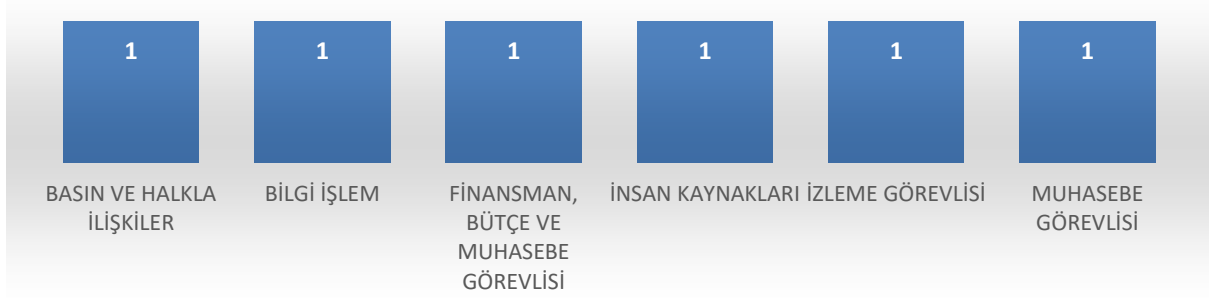
Grafik 6: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı (Yardımcı Personel Hariç)



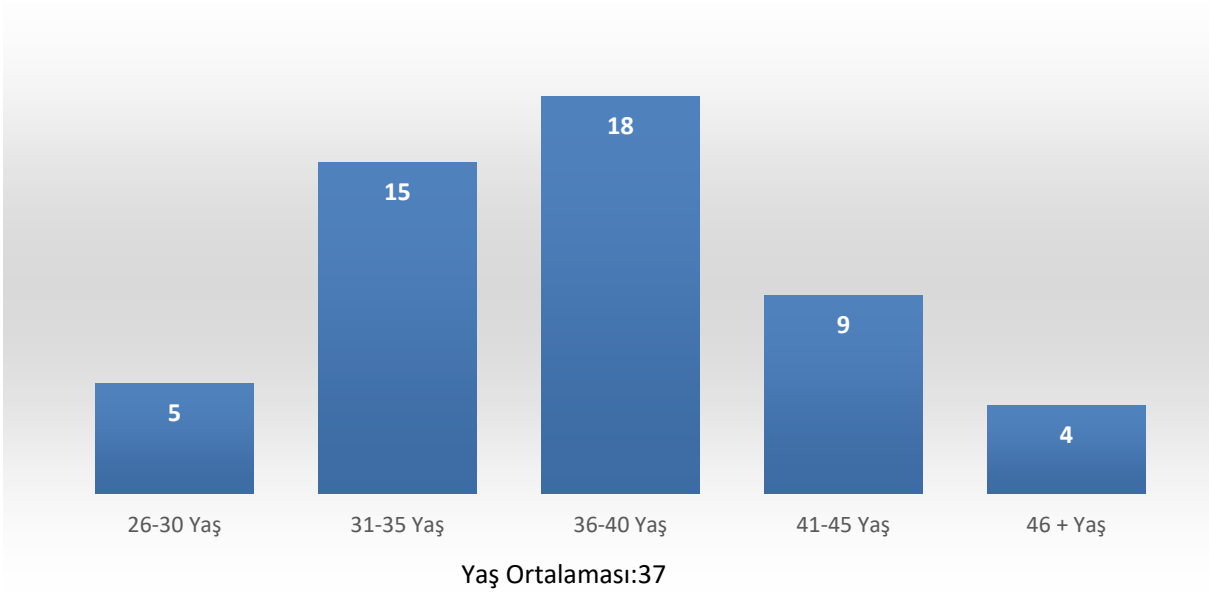
Grafik 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 8: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



Grafik 9: Personelin Yaş Dağılımı



Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere zaman zaman çeşitli çalışma grupları ve komisyonlar kurulmaktadır.

1.3.4 Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1.3.4.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, Kalkınma Planları ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak/hazırlatmak, hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini konsolide etmek,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgeye yönelik araştırma sonuçlarını yayınlanmak üzere hazırlamak/ hazırlatmak,

- Yatırım alanlarının analizini yapmak, ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak,
- Program Yönetim Birimi ile birlikte bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarına paralel olarak Destek Hizmetleri Birimi ile yıllık eğitim programı yapmak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkilerinin geliştirilmesinde koordinasyonu sağlamak.

Tablo 3: PPKB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Birim Başkanı
A. Yıldırım ATA	Ankara Ü.	Siyaset Bil. Ve Kamu Yön.	Uzman
Eray UTKU ÖZEK	Uludağ Ü.	İşletme	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ/Anadolu Ü.	Kimya Öğretmenliği/İşletme	Uzman
Ümit GÜLYAĞI	ODTÜ	İnşaat Mühendisliği	Uzman

1.3.4.2 Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi, hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir.

PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- Diğer çalışma birimleri ile işbirliği içinde, destek programlarının bölgede tanıtımına yönelik materyaller hazırlamak/hazırlatmak, tanıtıma yönelik etkinlikler düzenlemek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin teminine yönelik duyurular yapmak, seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,

- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmektir.

Program Yönetim Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: PYB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman

1.3.4.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar.

İDB, destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Diğer Çalışma Birimleriyle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,

- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Mali Hizmetler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimlerini Başvuru Rehberlerinin hazırlığı aşamasında PYB'ye aktarmak,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketlerinin sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamaktır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5: İDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Bşk.
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elektrik ve Elektronik Müh.	Uzman
İnci Şeniz BALKAN	Ankara Üni.	Maliye	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	İzleme Görevlisi

1.3.4.4 İdari ve Mali Hizmetler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, halk ve basınla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile Ajansın gelir ve giderlerini takip ederek bunları kayıt altına almak, ihtiyaç olan mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yaparak temin etmekte sorumludur.

İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkânları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,
- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,

- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmektir.

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 6: İMİB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Finans Sorumlusu
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu
Samet KAYA	Fırat Üni.	Yazılım Mühendisliği	Bilgi İşlem Sorumlusu
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Emre AK			Yardımcı Personel
Sümeyye MİLİSOĞLU			Sekreter
Bayram KEMER			Güvenlik Görevlisi

Emrullah GÖĞÜS			Güvenlik Görevlisi
Aysel ÖZDEMİR			Temizlik Personeli
Ömür ÖZKAN			Temizlik Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Şoför
Ömer ŞAHİN			Şoför
Vedat DEMİR			Şoför

1.3.4.5 Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Ekonomi Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 7: Bingöl YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Hasan ÇELİKKAYA	Hacettepe Üni.	Nükleer Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Osmangazi Üni	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 8: Elazığ YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Planlama	Uzman
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Muhammed ÇUBUK	Fırat Üni.	Matematik	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 9: Malatya YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni.	Elek. Elektronik. Müh	Uzman
Âdem AÇIKALIN	Anadolu Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

Tablo 10: Tunceli YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme – Açık Öğretim	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR	-	-	Şoför

1.3.4.6 İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde, İç denetçi aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Müsteşarlığı konu hakkında bilgilendirmek.

İç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 11: İç Denetçi Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

1.3.4.7 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının ilgili mevzuatla belirlenmiş ana amaç ve hedefleri aşağıda sunulmuştur:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TRB1 Düzey 2 Bölgesi'nde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2019 yılı için “Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi”, “Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi”, “Endüstriyel Gelişime”, “Kırsal Kalkınma” ve “Kurumsal Dönüşüm” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur. Öte yandan “Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı”, “Sağlık Turizminin Geliştirilmesi”, “Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaştırılması” ve “Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi” ise yerel kalkınma fırsatları başlığı altında değerlendirilmiştir.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

2019 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

2019 yılı gelir bütçesi 116.190.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2019 yılında Gelir Bütçesi 131.020.617,69 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi Bütçeden Ajans hesabına 13.153.875,00 TL aktarım yapılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 77.450.730,55 TL'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmakta olup bu tutarın 478.616,13 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansa aktarılan kurum paylarından oluşmaktadır. 2019 yılında yerel idarelerden 2.930.354,90 TL katkı payı geliri elde edilmiştir. Ajans olarak 37.485.657,24 TL Faaliyet Geliri elde edilmiş olup bunun 20.250.000,00 TL si CMDP Programı kapsamında, 7.500.000,00 TL 'si SOGEP Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kurumumuza aktarılan şartlı bağışlardır.

Tablo 12: 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2019 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	116.190.000,00	131.020.617,69	112,76
01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	20.692.790,58	13.153.875,00	63,57
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	9.078.970,82	2.930.354,90	32,28
02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	1.801.174,99	1.766.503,98	98,08
03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.165.478,03	1.055.136,33	14,73
04- San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	112.317,80	108.714,59	96,79
06- Faaliyet Gelirleri	3.805.000,00	37.485.657,24	985,17
06-02- Faiz Gelirleri	3.700.000,00	9.735.434,55	263,12
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	105.000,00	27.750.222,69	26428,78
08- Bir Önceki Yıldan Devreden	82.613.238,60	77.450.730,55	93,75
08.01- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit)	75.801.972,60	76.972.114,42	101,54
08.02- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Alacak)	6.811.266,00	478.616,13	7,03
09- Çeşitli İadeler	0,00	0,00	0,00%

2019 yılında gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 41.380.178,61 TL'dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin 11.413.755,39 TL'si Genel Yönetim Giderlerinden, 17.359,88 TL'si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 1.268.289,34 TL'si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 227.372,39 TL'si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 756.223,88 TL'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 27.697.177,73 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 15.519.209,28 TL'si giderleştirilmiştir.

Tablo 13: 2019 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2019 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Bütçe Giderleri Toplamı	116.190.000,00	41.380.178,61	35,61
01- Genel Hizmetler	24.370.084,21	13.683.000,88	56,15
01.01- Genel Yönetim Giderleri	17.818.380,97	11.413.755,39	64,06
01.01.01- Personel Giderleri	9.932.622,46	9.897.189,50	99,64
01.01.02- Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	3.885.758,51	1.516.565,89	39,03
09- Yedek Ödenekler	4.000.000,00	0,00	0,00
01.02- İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	47.925,81	17.359,88	36,22
01.03- Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.637.925,81	1.268.289,34	77,43
01.04- Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.287.925,81	227.372,39	9,94
01.05- Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.577.925,81	756.223,88	29,33
02- Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	91.819.915,79	27.697.177,73	30,16
02.01- Proje Destekleme Hizmetleri	88.219.915,79	26.414.628,57	29,94
02.01.03- Transferler	88.219.915,79	26.414.628,57	29,94
02.02- Faaliyet Destekleme Hizmetleri	2.500.000,00	428.241,36	17,13
02.02.03- Transferler	2.500.000,00	428.241,36	17,13
02.03- Teknik Destekleme Hizmetleri	1.100.000,00	854.307,80	77,66
02.03.03- Transferler	1.100.000,00	854.307,80	77,66

3.1.2 Mali Denetim

Mülga 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğininin 10 uncu maddesi gereğince Ajans 2019 yılı Mart ayında 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim altında “Bütçe Gerçekleşmeleri Ve Mali Tabloların Denetimi” ile “Mevzuata Uygunluk Denetimi” açısından olumlu görüşe,
- İç Kontrol Sistemi Denetimi altında “Organizasyonel Yapılanma Ve İnsan Kaynakları”, “Süreç Ve Yöntemler”, “Risk Yönetimi” ve “Muhasebe Ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri” konularında olumlu görüşe,

yer verilmiştir.

3.1.2.1 İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 8 inci maddesi (1) numaralı fıkrası gereği hazırlanan ve Yönetim Kurulu'nun onayını alan Fırat Kalkınma Ajansı 2017-2019 Dönemi İç Denetim Planına uygun olarak düzenlenen 2019 Yılı İç Denetim programının Genel Sekreterin onayını almasını müteakip 2019 yılı iç denetim faaliyetlerine başlanmıştır.

2019 Yılında aşağıdaki süreç ve işlemler iç denetim kapsamına alınmıştır.

Denetim Faaliyetleri	Denetim Türü
Muhasebe Bordro Süreci	Sistem ve uygunluk
İzleme ve Değerlendirme Süreçleri	Sistem ve uygunluk
Doğrudan Faaliyet Destek Süreci	Sistem ve uygunluk
İzleme Faaliyetleri	

2019 Yılı İç Denetim Programında denetim kapsamına alınan tüm süreçlere ilişkin sistem ve uygunluk denetimleri tamamlanmıştır.

Sistem ve uygunluk denetimine tabi tutulan 2018 Yılı Muhasebe Bordro Süreci denetimi neticesinde Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 9. Maddesi gereğince 10.09.2019 tarih ve 2019-3 sayılı taslak iç denetim raporu ve 10.10.2019 tarih ve 2019-4 sayılı nihai iç denetim raporu düzenlenmiştir.

Yine sistem ve uygunluk denetimine tabi tutulan 2015 Yılı Malatya-Elazığ Odak Alanlar ve Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Süreçleri denetimi neticesinde Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 9. Maddesi gereğince 15.01.2020 tarih ve 2020-1 sayılı taslak iç denetim raporu ve 04.02.2020 tarih ve 2020-2 sayılı nihai iç denetim raporu düzenlenmiştir.

Sistem ve uygunluk denetimine tabi tutulan bir diğer süreç olan 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Süreci ile ilgili olarak ise 26.12.2019 tarih ve 2019-5 sayılı taslak iç denetim raporu ile 04.02.2020 tarih ve 2020-3 sayılı nihai iç denetim raporları düzenlenmiştir.

Yapılan denetimler neticesinde tespit edilen bulgular üzerinde uzlaşmaya varılmış olup ayrıca 04.02.2020 tarih ve 2020-4 sayılı 2019 yılı altı aylık iç denetim faaliyet raporu ile 04.02.2020 tarih ve 2020-5 sayılı 2019 Yılı İç Denetim Faaliyet Raporu düzenlenmiştir.

Ayrıca, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca Ajansta 24 Ocak - 2 Şubat tarihleri arasında Sayıştay Denetiminden geçmiş olup rapor kapsamında bildirilen bulgulara yönelik Kurum cevapları verilmiştir.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.2.1.1 2019 Yılı Çalışma Programı İle İlgili Çalışmalar

2019 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi 2 kere revize edilerek Yönetim Kurulu ve Bakanlığa onaylatılmıştır. Yapılan başlıca güncellemeler aşağıdaki gibidir;

- Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP kapsamındaki “TRB1 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Yetkinlik Değerlendirmesi” faaliyeti çıkarılmıştır,
- Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP kapsamındaki “Akademisyen Girişimcilik Sürecini Analiz Etme ve Geliştirme” faaliyeti çıkarılmıştır,
- Endüstriyel Gelişme SOP kapsamındaki “Sanayi Varlığı Çalışması” çıkarılmıştır,
- Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi SOP kapsamındaki “Destinasyon Yönetimi Örgütü Kurulması” faaliyet çıkarılmıştır.
- Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Yerel Kalkınma Fırsatı eklenmiştir.
- 4 ile ait Güdümlü Projeleri için bütçe ve içerik revizyonu yapılmış, projelere ait proje bilgi formları Çalışma Programına ek olarak dâhil edilmiştir.

3.2.1.2 Sonuç Odaklı Programlar Ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2019 yılı içerisinde Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak Sonuç Odaklı Programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalarını daha somut bir şekilde

yürütmek ve gözlemek için Ajans tarafından Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı, Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı ve Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı adında 5 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Sonuç odaklı programlara ek olarak Mesleki ve Teknik Eğitim, Sağlık Turizminin Geliştirilmesi, Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması, Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı konulu Yerel Kalkınma Fırsatlarına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Sonuç Odaklı Programlar içerisinde yer alan faaliyetler 2019 yılı çalışma programında bulunan faaliyetleri içermekte olup performans göstergeleri ayrıca belirtilmiştir. SOP ve YKF kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler başlıklar halinde verilmiştir.

3.2.1.3 Sonuç Odaklı Programlar

3.2.1.3.1 Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

Yenilikçi Girişim Ekosistemi Geliştirme Paydaş Toplantıları: İl Milli Eğitim Müdürlükleri, Malatya ve Fırat Teknokentler ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

İş Melekleri Ağı: Gerek bölge içi gerekse de bölge dışındaki paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler çerçevesinde sürecin kurgulanmasına yönelik planlama devam etmekle birlikte Ajansın ilgili alana müdahalesi 2020 Çalışma Programı çerçevesinde daraltılacaktır.

Siber Güvenlik Eğitimleri: Savunma Sanayi Başkanlığı ile işbirliği halinde paydaşlara yönelik eğitim çalışması yürütülmüştür. Bu kapsamda ilk aşamada bölgedeki valilik, belediye başkanlığı, üniversite, emniyet, jandarma ve milli eğitim personeline yönelik 17 – 18 Ocak 2019 tarihlerinde “Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi”, ikinci aşamada ise 14 – 15 Mart ve 21-12 Mart tarihleri arasında "Ağ Güvenliği Eğitimi" ile "Web Güvenliği-Veritabanı Güvenliği-DDoS Eğitimleri" verilmiştir.

Siber Güvenlik ve Adli Bilişim Konulu Hackathon Düzenlenmesi: Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ile görüşülmüştür. Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi tarafından organize edilen Cyber Anadolu CTF Programı'nın ilk etabı 12-15 Aralık tarihlerinde Fırat Üniversitesi ve Ajans işbirliği ile Elazığ'da düzenlenmiştir.

Yenilikçi Girişimcilik Ekosistemini Geliştirmede Uzmanlaşma: Faaliyet kapsamında KOBİ'lerin Ar-Ge ve yenilikçilik süreçlerine yönelik daha etkili politikalar üretilmesi ve uygulamalarda bulunulması amacı ile 6 personel KOBİ mentörlüğü eğitimi ve sertifikası almıştır.

Öğrenci Topluluklarında Girişimcilik Koordinasyonu ve İşbirliği: İnönü Üniversitesi ile Fırat Üniversitesi Öğrenci toplulukları koordinatörleri ile görüşülmüştür. CMDP kapsamında desteklenen İnönü Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve Ön-Kuluçka Merkezi Kurulumu Projesi kapsamında girişimcilik temalı bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.

Fizibilite Desteği ve Teknik Destek: İlgili SOP hedeflerine yönelik gerek fizibilite desteğinde gerekse de teknik destek kapsamında öncelikler belirlenmiş olup bu çerçevede desteklenen projelere yönelik bilgiler faaliyet raporunun ilgili kısımlarında açıklanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği: Fırat Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu Fırat Damla Ön Kuluçka Merkezi ve Girişimcilik Merkezi'nin ilgili mevzuat çerçevesindeki proje geliştirme ve değerlendirme süreçleri tamamlanarak, proje bilgi formu Bakanlığın onayına sunulmuştur. Bu kapsamda, 1.947.513 TL bütçeli Fırat Damla Girişimcilik Merkezi'ne 1.460.634 TL kaynak ayrılması sağlanmıştır.

TRB1 Bölgesinde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Şekilde Katılımı Operasyon Teklifi: Muhtelif nedenlerden ötürü² uygulamasına geçilemeyen operasyon teklifi hakkında 2018 yılı ortasında başlatılan girişimler sonuç vermiş ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın onay sürecinin ardından 2 Mart 2019'da AB Delegasyon temsilcisinin de katıldığı toplantı düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında operasyon tekrar değerlendirilmiş ve yeni formlar Ajansa iletilmiştir.

Yapılan saha araştırmasının ve Eylül ayında düzenlenen paydaş toplantısının ardından oluşturulan Operasyon Tanımlama Belgesi ve ekleri AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'na gönderilmiştir. Başkanlığın önerileri ile son şekli verilen Operasyon Tanımlama Belgesi, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup önümüzdeki günlerde sözleşme imzalanacak ve ihale süreci başlatılacaktır.

² Operasyon teklifi kapsamında Ajans tarafından hibe dağıtılması söz konusu olmakla birlikte akreditasyon süreci ile ilgili Bakanlık tarafından herhangi bir işlem yapılmadığı için uygulama sürecine geçilememiştir. Daha sonra operasyondaki hibe dağıtım faaliyeti çıkarılmıştır.

CMDP Kapsamındaki Projeleri Takibi ve Uygulanması: İnönü Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve Ön-Kuluçka Merkezi Kurulumu Projesi'nin uygulama süreci tamamlanmış olup Elazığ Nitelikli İşgücü Yetiştirme Merkezi projelerinin uygulama süreci devam etmektedir.

İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi: Cumhurbaşkanlığı himayesinde devam eden proje ile ilgili düzenli ziyaretler devam etmekte olup özellikle projenin sürdürülebilirliğinin sağlanması hususunda belirlenecek yol haritasında aktif olarak yer alınmaktadır. 2019 Yılı SOGEP Programı kapsamında Merkezin yararlanıcısı olduğu "İpek Yolu İllerindeki Kadın ve Gençlerin Aktif Yaşama Dâhil Edilmesi ve İstihdama Katkı Projesi", 990.000 TL destek tutarı ile onaylanmıştır.

3.2.1.3.2 Doğa Ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi

Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı: Hazar Gölü ve çevresi turizm odaklı gelişim planı hazırlanması için alanında uzman şehir planlama firmaları ile görüşmeler sağlanmıştır. Elazığ İl Özel idaresi tarafından gerçekleştirilen Hazar Gölü nazım imar ve uygulama imar planı çalışmalarına Ajansta uzman olarak görevli şehir ve bölge planlama lisans dereceli Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ'in sürece katkı sağlaması için görevlendirilmiştir. Turizm Master Planı'nın 2020 ya da 2021 yılında DAP BKİ yatırım programına alınması için girişimlerde bulunulması planlanmaktadır.

İçme Ekoturizm Potansiyel Çalışması: İçme Ekoturizm çalışmaları kapsamında talep analizi ve SWOT analizi yapılarak ve ekoturistik aktivite önerileri hazırlanarak Elazığ Valisi başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarla ilgili kurumlara bildirilmiştir. Kooperatifleşme çalışmalarına başlanmış ve bu kapsamda köyde yaşayan vatandaşlara eğitim düzenlenmiştir. UNDP GEF SGP programına proje başvurusu yapılmıştır.

Levent Vadisi Turizm Odaklı Gelişim Planı: Levent Vadisi turizm odaklı gelişim planı hazırlanması için alanında uzman şehir planlama firmaları ile görüşmeler sağlanmıştır.

Doğa ve Kültür Turizmi Odak Grup Toplantıları: Elazığ THY Müdürü ziyaret edilmiş ve Turizm alanında potansiyel işbirlikleri üzerine görüşülmüştür. Ayrıca gerçekleştirilen TÜRSAB infotrip organizasyonlarının sonunda, yapılan etkinliğin ve bölge turizmin değerlendirildiği ve ilgili paydaşların katıldığı toplantı ve anket uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

Dünya Rafting Şampiyonası: Dünya Rafting Federasyonu, Tunceli Valiliği ve Ajans işbirliğiyle 8-13 Haziran 2019 tarihleri arasında Tunceli’de Dünya Rafting Şampiyonası organize edilmiştir.

Ağın’ın Sakin Şehir Unvanı Almasına Yönelik Faaliyetler: Ağın Kaymakamlığı ve Ağın Belediyesi ile işbirliği içerisinde Cittaslow başvurusu için gerekli kriterler üzerinde çalışılmış ve başvuru dosyası hazırlanarak Seferihisar Belediyesine teslim edilmiştir. Seferihisar Belediyesi tarafından gerçekleştirilecek izleme ziyareti için tarih beklenmektedir.

Bölge değerlerinin Sosyal Medyada Tanıtımı: 2017 ve 2018 yıllarını kapsayan dönemde Tunceli Belediyesi tarafından gerçekleştirilen projelere dair tanıtım filmi ile Elazığ Saklı Kanyon ve Karaleylek Kanyonu tanıtım filmi hazırlanmıştır. Ajans sosyal medya hesaplarından bölge değerleri ile ilgili paylaşımlarda bulunulmuştur. Et ve fırın yemeklerinin yanı sıra vejetaryen mutfağına hitap eden zengin bir menüye sahip Malatya’nın tanıtımını gerçekleştirmek için Youtube’da bir hesap açılmış, kısa film içerikleri oluşturularak binlerce kişiye ulaşılmıştır.

Turizm Blogger Infotur, Fam Trip ve Influencer Etkinlikleri Düzenlenmesi: Instagrammer, youtuber, influencer gibi sosyal medya kullanıcılarından oluşan 10 kişilik bir gruba, Bölgeyi sosyal medya platformlarında tanıtmak amacı ile ev sahipliği yapılmış; bu çerçevede, Tunceli’nin ve Elazığ’ın önde gelen turistik yerlerine geziler düzenlenmiştir. Ünlü seyahat blogger ekibi “bizevdeyokuz” ile Bingöl, Tunceli, Elazığ ve Malatya illerinin kapsamlı tanıtımını sağlamaya yönelik etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bingöl 1. Kış FotoSafari yarışmasının organizasyon aşaması ile ilgili çalışmalar yürütülmüş ve yarışma süresince düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda etkinlik ortağı Bingöl Fotoğraf ve Sinema Amatörleri Kulübü tarafından Instagram hesabı oluşturulmuş ve dereceye giren fotoğraflar gösterime sunulmuştur. 11-14 Nisan tarihlerinde TÜRSAB Orta Anadolu Bölge Başkanlığı yetkilileri, bağlı acenteler, TÜRSAB yetkilileri ve medya yetkililerinden oluşan 35 kişilik ekip ile bölge tanıtım etkinliği düzenlenmiştir. 11-14 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen TÜRSAB etkinliğine katılan acentelerden birkaçının bölgeye tur düzenleme düşüncelerini dile getirmeleri üzerine bu acentelerin dâhil olduğu 7 günlük daha kapsamlı bir bölge tanıtım etkinliği düzenlenmiştir. TÜRSAB Boğaziçi Bölgesi Fırat Turu Organizasyonu kapsamında 3-6 Ekim tarihlerinde Elazığ ve Tunceli illerinin turizm cazibe merkezlerine geziler düzenlenmiş ve düzenli turların yapılmasına yönelik firmalara tanıtımlar gerçekleştirilmiştir.

Turizm Haritalarının Hazırlanması: Bölgede oluşan taleplere bağlı olarak Malatya, Elazığ Harput, Elazığ Palu ve Elazığ Ağın'da turistik değerlerin haritalandırılmasına yönelik İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile işbirliği içerisinde çalışmalar yapılarak haritaların basımı tamamlanmıştır.

Yatırım Ortamını Geliştirmesine Yönelik Lobi ve Tanıtım Faaliyetleri: Jeotermal Turizm Fizibilitesi hazırlıkları kapsamında Afjet A.Ş. firması ziyaret edilmiştir. Fizibilite Desteği kapsamında Mahalli İdareler Birliği tarafından yürütülen proje ile Sivrice Hazar Baba Kayak Merkezinde Yüksek İrtifa Kamp Merkezi Fizibilitesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş, ihale tamamlanmış ve hazırlık aşamasına geçilmiştir. Bingöl Kentpark Projesine yatırımcı bulma çalışmaları kapsamında projeye ait Türkçe ve İngilizce sunum ve doküman hazırlanmıştır. Hazırlanan bu dokümanlar Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Uzmanları ile paylaşılmıştır. Yatırımcı bulma faaliyetleri kapsamında; Flora/Bader Grup Yatırım Danışmanı YDO'ya davet edilmiş, proje ile ilgili sunum yapılmış, sonrasında ise proje alanı ziyaret edilmiştir. Hesarek Kayak Merkezi Master Plan ve Yatırımcı Çekme Çalışmaları kapsamında DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı desteği ile hazırlanan Hesarek Kayak Merkezi Master Planı'nın uygulama dönemine ilişkin paydaş toplantıları düzenlenmiştir. Elazığ Baskil sınırları içerisinde yer alan Saklıkapı ve Karaleylek kanyonlarının turizm potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, TÜRSAB Harput BTK ve Fırat Üniversitesi yetkililerinin katılım sağladığı teknik gezi düzenlenmiştir. Elazığ Saklı Kanyon ve Karaleylek Kanyonu için tanıtım filmi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Karakoçan ilçesinde gerçekleştirilecek olan termal otel yatırımı ile ilgili teşvik ve turizm yatırım belgeleri hazırlık ve başvuru süreçleri hakkında yatırımcıya danışmanlık sağlanmıştır.

Fizibilite Desteği ve Teknik Destek: İlgili SOP hedeflerine yönelik gerek fizibilite desteğinde gerekse de teknik destek kapsamında öncelikler belirlenmiş olup bu çerçevede desteklenen projelere yönelik bilgiler faaliyet raporunun ilgili kısımlarında açıklanmıştır.

Güdümlü Projeler: SOP kapsamında Tunceli'de güdümlü proje geliştirilmiş, projelere ait fizibilite raporu, Yönetim Kurulu onayını müteakip Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur. 8.000.000 TL bütçeli Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi'ne 6.000.000 TL kaynak aktarılması sağlanmıştır.

Alternatif Turizm Eşleştirme Programı: OKA, GEKA, DOKAP ve Fırat Kalkınma Ajansı'nın bulunduğu alternatif turizm eşleştirme grubu faaliyetleri kapsamında Ajans ev

sahipliğinde 24 Eylül tarihinde Malatya’da toplantı ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 17-18 Ekim tarihlerinde GEKA ev sahipliğinde Denizli’de toplantı ve Denizli, Muğla İllerinde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 13-15 Kasım tarihlerinde OKA-DOKAP ev sahipliğinde Samsun’da toplantı ve Samsun, Çorum, Amasya İllerinde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.3.3 Endüstriyel Gelişme

Teknokent Firmalarının Analiz Edilmesi: Malatya ve Fırat Teknokent’te yer alan ve örneklem olarak belirlenen 20 firma ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler sırasında firmaların ticarileşme potansiyeline sahip olan ürünleri hakkında bilgi edinilmiş olup özellikle finansmana erişim hususunda firmaların bilgi eksikliği olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte birçok firmanın aktif olarak çalışmadığı ve sadece ofisinin yer aldığı gözlemlenmiştir. Bu çerçevede, önümüzdeki süreçte Teknokent yönetimleri ile işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri artırılabilecek, özellikle devlet destekleri ile ilgili bilgilendirme toplantılarına aktif olarak çalışmalar gerçekleştiren ve ticarileşme potansiyeline sahip ürünleri bulunan Teknokent firmalarının öncelikli olarak katılımı hususuna dikkat edilecektir.

OSB Başvuru ve Değerlendirme Sisteminin Yaygınlaştırılması: Önceki dönemde Malatya 1.OSB’de Ajans girişimiyle başlayan, yatırımların değerlendirilerek arsa tahsisinde önceliklendirilmesine yönelik geliştirilen online platform modeli kapsamında bölgedeki OSB Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmıştır. Bingöl ve Tunceli’de başvuru sayısı az olduğu için mevcut durumda ilgili sisteme geçilmesine gerek duyulmamıştır. Elazığ 2.OSB ile yapılan görüşmeler neticesinde sistem ile ilgili altyapı oluşturulmuş ve sistem aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Sanayide Yönetişim Ağı: Bakanlığın yönlendirmesi ile başlayan İşbirliği ve Koordinasyon toplantıları bu faaliyet kapsamında değerlendirilmiş olup bu çerçevede 2019 yılı içerisinde Ajans koordinasyonunda Malatya’da dört tane İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiştir. Bununla birlikte bölgenin diğer illerinde Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerinin koordine ettiği İşbirliği ve Koordinasyon Toplantıları’na da aktif katılım sağlanmıştır.

Uzmanlaşma Panelleri: Firmaların üyesi olduğu TSO, iş insanları dernekleri gibi çatı kuruluşlar yönlendirilerek teknik destek aracılığı ile firmaların kurumsal kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim programları düzenlenmiştir.

Firmaların İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesi: Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile firmalara yönelik sürekli danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır. Bunun yanında Dış Ticaret Ataşelikleri ve TSO'lar ile işbirliği halinde Malatya, Elazığ ve Bingöl'deki firmalara yönelik Pazar Fırsatları Seminerleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda Mart ayı içerisinde Malatya ve Elazığ'da "Afrika Fırsatları ve Fas'a İhracat" konulu, Temmuz ayı içerisinde Malatya ve Elazığ'da "Bahreyn ve Diğer Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları" konulu, Ekim ayı içerisinde Malatya, Elazığ ve Bingöl'de "Irak Pazar Fırsatları" konulu, Aralık ayı içerisinde ise Malatya, Elazığ ve Bingöl'de "Kuveyt Pazar Fırsatları" konulu seminerler düzenlenmiştir. Ticari atışeler seminerlerin ardından firmalarla birebir görüşmeler yaparak ihracatın artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti de sağlamışlardır. Ayrıca 2 – 3 Ekim tarihlerinde Elazığ ve Malatya'da Ajans koordinasyonunda Bahreynli iş insanları ile bölgedeki firmaların karşılıklı iş fırsatlarını değerlendirmesi amacıyla B2B'ler organize edilmiştir. Gerek seminerler gerekse de B2B'ler aracılığı ile firmaların yeni dış pazarlara açılma noktasında destek sağlanması amaçlanmıştır. Nisan ayında Elazığ'da gerçekleştirilen Hedef Pazar Analizi Eğitimi ile firmaların ürünlerini satabilecekleri potansiyel pazarları tespit etmelerine yönelik kurumsal kapasiteleri artırılmıştır.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Potansiyelinin İhracata Yönelik Kullanılması: Faaliyet kapsamında İnönü Üniversitesi ve Fırat Üniversitesi'ne yazı yazılarak öğrenci seçimi konusunda işbirliği yapılmıştır. 15 – 16 Haziran'da Elazığ'da 20 uluslararası öğrencinin katılımı ile Hedef Pazar Analizi Eğitimi düzenlenmiş olup 6 Aralık'ta Ajans – Elazığ TSO ve Fırat Üniversitesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde önümüzdeki sürece dair yol haritası oluşturulmuştur. Malatya'da ise öğrenci seçimi tamamlanmış olup protokolün imzalanmasına müteakiben eğitimler düzenlenecektir. Öğrencilerin firmalar ile eşleştirildiği bir sistemin kurulması amaçlanmaktadır.

İmalat Sanayi için Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri: Yatırım Destek Ofisleri tarafından bu kapsamda faaliyetler sürdürülmekte olup faaliyet raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

Fizibilite Desteği ve Teknik Destek: İlgili SOP hedeflerine yönelik gerek fizibilite desteğinde gerekse de teknik destek kapsamında öncelikler belirlenmiş olup bu çerçevede desteklenen projelere yönelik bilgiler faaliyet raporunun ilgili kısımlarında açıklanmıştır.

Güdümlü Projeler: SOP kapsamında 2 güdümlü proje geliştirilmiş, projelere ait fizibilite raporları Yönetim Kurulu onayını müteakip Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmuştur. 12.390.000 TL bütçeli Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim İle Büyüyor Projesi'ne 9.292.500 TL, 5.472.000 TL bütçeli Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi'ne ise 4.104.000 TL kaynak aktarılması sağlanmıştır.

Yeni Sanayi Alanlarının Kurulması: Bölgede özellikle sanayi altyapısının geliştirilmesine yönelik kurumların yürüttüğü çalışmalar takip edilmekte olup gerektiğinde teknik destek sağlanmaktadır.

CMDP Kapsamındaki Projeleri Takibi ve Uygulanması: Malatya Fuar Merkezi, Elazığ Fuar Merkezi, Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk Projesi, Elazığ OSB Endüstriyel Tasarım, Prototip ve İnovasyon Merkezi projelerinin uygulama süreci devam etmektedir. Bununla birlikte önümüzdeki süreçte Model Kayısı Fabrikası, Malatya 1.OSB Arıtma Tesisi Verimlilik ve Kapasite İyileştirme Projesi ile Elazığ OSB Tekstil-Endüstri Park Projesi'nin desteklenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

3.2.1.3.4 Kırsal Kalkınma

Bölgesel Koordinasyon Toplantısı: 18 Nisan'da Bingöl'den ve Bölge illerinden ilgili kurum/kuruluş yetkililerinin katılımlarıyla SÜTAŞ Bingöl Yatırımı İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiş olup toplantıdan sonra yatırım alanı ziyaret edilmiştir. 48 kişinin katılım sağladığı toplantıya, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı, Karacadağ ve Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı temsilcileri, Bingöl, Diyarbakır, Malatya, Elazığ, Muş ve Tunceli Tarım ve Orman İl Müdürlüklerinin yetkilileri, Diyarbakır, Elazığ, Malatya ve Muş TKDK yetkilileri, Bingöl Üniversitesi Ziraat ve Veteriner Fakültesi Dekanları, Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, Bingöl İl Özel İdaresi yetkilisi, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri, Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Birliği, Bingöl Damızlık Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birliği ve Bingöl Ziraat Odası yetkilileri, SÜTAŞ yetkilileri ve Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.

Süt Hayvancılığı / Yem Bitkileri Eğitimleri: Bölgede kurulacak büyük ölçekli hayvancılık ve süt işleme tesisi SÜTAŞ firmasının devam eden yatırımı kapsamında kurulacak tesise girdi sağlamak için çok sayıda süt yönlü sığır çiftliği yatırımı yapılmaktadır. Bilinçli ve verimli üretimi desteklemek adına Mayıs ayında yapılan Bingöl Gıda Tarım Müdürlüğü ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında süt hayvancılığı ve bitkisel yem ve süt

hayvancılığı eğitimleri verilmiştir. Düzenlenen 13 eğitimle 467 kişi eğitimden fayda sağlamıştır.

Bilgilendirme ve Yatırım Danışmanlığı: İl ve bölge için oldukça önemli olan SÜTAŞ yatırımı ile ilgili olarak yatırım ofislerini ziyaret eden ve söz konusu yatırım ile ilgili bilgi almak isteyen kişi ve kurumlara bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Kırsal Kalkınma Eşleştirme Programı: Program kapsamında Fırat Kalkınma Ajansı, Ankara Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile eşleştirilmiştir. Ajansın da ev sahibi olduğu çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiş, iyi uygulama örnekleri hakkında tecrübe paylaşım toplantıları yapılmıştır.

3.2.1.3.5 Kurumsal Dönüşüm

Etki Değerlendirme: 2010-2015 Yılları Mali Destek Programları Değerlendirme ve Etki Analizi çalışması yürütülmüştür. Hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen çalışmanın anketleri Ajans uzmanlarınca yapılmıştır. Çalışma kapsamında 11 Mali Destek Programında 234 projenin analizi yapıldı. Değerlendirilen projelerin toplam bütçesi 73.7 Milyon TL olup hibe desteği tutarı ise 57,8 Milyon TL'dir. Çalışma kapsamında toplamda 153 anket uygulaması yapılmıştır.

3.2.1.4 Yerel Kalkınma Fırsatları

3.2.1.4.1 Mesleki ve Teknik Eğitim

Konferans ve Seminerler: Mesleki eğitimin önemini vurgulamak, meslek okullarına karşı var olan olumsuz algının giderilmesi için bilgilendirmeler yapmak ve velilere/öğrencilere meslek lisesi kariyer imkânlarını tanıtmak amacıyla Elazığ ve Malatya İllerinde ortaokul son sınıf öğrencileri, velileri, meslek liseleri öğretmen ve meslek lisesi proje öğrencilerinden oluşan katılımcılara yönelik konferanslar gerçekleştirilmiştir. 12 Haziran 2019 tarihinde Malatya'daki konferansa 310 kişi, 13 Haziran 2019 tarihindeki Elazığ'daki konferansa toplam 450 kişi katılım sağlamıştır. Konferansta akademisyenler, iş dünyasının temsilcileri, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri ve rehber öğretmenler; mesleki ve teknik eğitiminin önemi, iş dünyasının nitelikli personel ihtiyaçları, meslek liselerinin müfredatı/üniversiteye giriş sınavlarındaki puan uygulamaları ve kariyer gelişimi konularında

sunum ve konuşma gerçekleştirmişlerdir. Malatya ve Elazığ'da öne çıkan mesleki ve teknik liseler, öğrencilerinin başarılı projelerini sundukları stantlarında okul tanıtımlarını gerçekleştirmiştir. 17 Aralık 2019 tarihinde Bingöl Üniversitesi ve Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile Bingöl Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Kongre Merkezi'nde yoğun bir katılım ile "Mesleki Eğitim ve Kariyer" Konferansı gerçekleştirilmiştir. 26/12/2019 tarihinde Elazığ Zeycan Yıldırım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde yapılan Geleceğim Mesleğim projesinin tanıtım toplantısına adı geçen okuldan 160 öğrenci, Yazıkonak TOKİ Şehit Arif Güneş Çok Programlı Anadolu Lisesinden 120 Öğrenci, Yazıkonak Kanuni Sultan Süleyman Ortaokulundan 120 öğrenci iştirak etmiştir.

Liderler Programı: İstanbul'da 2017 yılında yılın ahisi seçilen ve Bingöl Endüstri Meslek Lisesi mezunlarından olan ağaç işleri ustası Suat YAZICI'nın davet edildiği program kapsamında öğrencilerin sevdikleri ve istedikleri bölümlerde eğitim alarak, çalışarak ne gibi başarılarla imza atabilecekleri, hayatlarını şekillendirirken mesleğin önemi konularından bahsedilmiştir.

Usta Çırak Buluşmaları: Tunceli Namık Kemal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile aynı okuldan mezun olup iş hayatında başarı elde etmiş iş insanları buluşturulmuştur. Öğrencilere, tecrübe sahibi eski mezunlar tarafından bilgi ve tecrübe aktarımı sağlanmıştır.

Fırat Kalkınma Ajansı öncülüğünde Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde 12 Aralık tarihinde Bingöl Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde Mobilya Tecrübe Paylaşımı etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde 26 Aralık tarihinde Bingöl Karşıyaka Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Tekstil Tecrübe Paylaşımı etkinliği düzenlenmiştir.

Teknik Geziler: Fırat Kalkınma Ajansı öncülüğünde Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde 19 Aralık tarihinde Elazığ'da faaliyet gösteren ETİ Krom A.Ş. fabrikasına teknik gezi düzenlenmiştir.

23-25 Aralık tarihinde Fırat Kalkınma Ajansı öncülüğünde ve Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde Bingöl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi mobilya bölümünde öğrenim gören 6 öğrenci ve okulda görev yapan 6 öğretmen & idarecilerine yönelik İstanbul ilinde "Mesleki Eğitim Teknik Gezisi" düzenlenmiştir.

Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi: 17 Aralık 2019 da Bingöl’de öğrencilere yönelik alanında uzman kişiler tarafından Etkili Sunum Teknikleri, CV & Niyet Mektubu Hazırlama ve Mülakat Teknikleri konularında eğitim ve seminer verilmiştir. İş başvurusu esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar ve özgeçmiş hazırlamanın önemi ile incelikleri hakkında genel sunumlar gerçekleştirilmiştir.

AB Formatında CV Hazırlama ve Avrupa İş Fırsatları Semineri: Tunceli Namık Kemal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Tunceli Halide Edip Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik AB formatında CV hazırlama ve Avrupa İş fırsatları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Öğrencilere uluslararası standartta CV hazırlama ve iş fırsatlarından yararlanabilmenin imkânları gösterilmiştir.

Proje Hazırlama Eğitimi: 08-12.12.2019 tarihleri arasında Tunceli’de Öğretmenlerin proje hazırlama becerilerinin iyileştirilerek, uluslararası fonlardan daha etkin faydalanabilmeleri amacıyla Tunceli İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından Ajansın desteğiyle “Erasmus’la Tunceli’den Avrupa’ya Proje Hazırlama Eğitimi” verilmiştir. Faaliyet teknik destek programı kapsamında gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.4.2 Sağlık Turizminin Geliştirilmesi

Sağlık Turizmi Bölge İçi Paydaş Ziyareti: Elazığ Üniversite Hastanesi, Elazığ Şehir Hastanesi, Elazığ Medikal Park Hastanesi ve Malatya İnönü Hastanesi yetkilileri ile görüşülerek hastanelerin sağlık turizmi potansiyelleri üzerine istişareler gerçekleştirilmiştir. İhtiyaçlar üzerine konuşulmuş ve ortak çalışma kararı alınmıştır.

Sağlık Turizmi Bölge Dışı Paydaş Ziyareti: Sağlık Bakanlığı Sağlık Turizmi Daire Başkanlığı yetkilileri ve Türkiye Sağlık Turizmi Derneği Başkanı ile görüşmeler yapılarak Bölge illerinde yapılması düşünülen faaliyetler için istişarelerde bulunulmuş ve ortak projeler geliştirme kararı alınmıştır.

Hestorex 2019 Fuar Katılımı: Cumhurbaşkanlığı himayesinde düzenlenen Hestourex Fuarı’na katılım sağlanmıştır. Sağlık turizmi alanında faaliyet gösteren firmalar ve Kalkınma Ajansları yetkilileri ile istişarelerde bulunulmuştur.

Malatya Sağlık Turizmi Potansiyeli ve Strateji Belgesi: Malatya Sağlık İl Müdürlüğü’nü güdüleyerek ilin sağlık turizmi potansiyelinin belirlenmesi ve geleceğe yönelik strateji belirlenmesi adına teknik destek programı kapsamında Malatya Sağlık Turizmi

Potansiyeli ve Strateji Belgesi hazırlanmıştır. Strateji belgesinin tamamlanmasının ardından bölgenin önemli sağlık turizmi paydaşlarından olan İl Sağlık Müdürlüğü, Eğitim ve Araştırma Hastanesi Yönetimi ve İnönü Üniversitesi Hastanesi Yönetimi ile bir araya gelerek koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.4.3 Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması

Coğrafi İşaret Envanter Çalışması: Coğrafi işaret tescili alan, başvuru aşamasında olan ve başvuru potansiyeli olan ürünlere yönelik envanter çıkarılmıştır.

Zincir Mağaza Görüşmeleri: Raflarında yöresel ürünlere yer veren zincir mağazaların yetkilileri ile görüşülerek yöresel ürünlerin pazarlanması hususunda dikkat edilmesi gereken noktalar ve yöresel ürünlerin raflarda yer alması için sağlanması gereken koşullar üzerine istişareler gerçekleştirilmiştir.

YÖREX Fuarı: 23-27 Ekim 2019 tarihlerinde Antalya'da gerçekleştirilen YÖREX Fuarı kapsamında Ajansımız Bakanlık tarafından koordinatör Ajans olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda fuara katılacak tüm ajanslar adına fuar yetkilisi firma ve Antalya Ticaret Borsası (ATB) ile görüşmeler yapılmış ve ortak fiyat teklifleri ve ortak tasarım kriterleri belirlenmiştir. Ajansın da stantlı katılım sağladığı fuar kapsamında ayrıca panel programları Ajans tarafından organize edilmiştir. Bu paneller kapsamında Bakanlık tarafından belirlenen Ajansların yönetiminde alanında uzman ve yetkili kişilerin sunumları gerçekleştirilmiştir. Fuar sonrasında ise YÖREX Fuarı'na ve panel programlarına dair kapsamlı bir rapor hazırlanarak hem Bakanlığa hem de ATB ve TOBB yetkililerine sunulmuştur.

3.2.1.4.4 5. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı

Malatya Turgut Özal Üniversitesi ile işbirliği halinde 26-28 Eylül tarihlerinde düzenlenen konferans kapsamında 8 farklı ülkeden 202 sözlü sunum gerçekleştirilmiştir. Daha önce düzenlenen konferansları da içeren ve www.irdcturkey.org bağlantısından ulaşılabilecek olan yeni web sitesi ile daha kurumsal bir yapıya ulaşan konferansın önümüzdeki süreçte Bölge dışındaki illerde de düzenlenmesi planlanmaktadır.

3.2.1.5 Eğitim, Seminer, İşbirliği & Koordinasyon Faaliyetleri Ve Toplantılar

3.2.1.5.1 Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- ✓ 31 Ocak'ta Koç Üniversitesi'nde düzenlenen Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Proje Açılış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 1 Şubat'ta KWORKS Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde düzenlenen Kalkınma Ajansları ve TSGA Proje Ortakları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 20 Şubat tarihinde Battalgazi Belediyesi tarafından gerçekleştirilen Göbeklitepe gezisine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 1 Mart'ta Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'nda düzenlenen Operasyon Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 8 Mart'ta Bursa'da BEBKA tarafından düzenlenen Sanayide Yenilik ve Rekabetçilik Şurası'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 21 Mart 2019 tarihinde Türk-Amerikan İş Adamları Derneği'nin (TABA) MİAD işbirliği ile düzenlediği Amerika Yatırım Ortamı konulu panele katılım sağlanmıştır.
- ✓ 4 Nisan'da Tunceli İl Planlama ve Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır. Aynı gün Tunceli YDO ile önümüzdeki süreçte yapılması gereken faaliyetler ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- ✓ Bingöl İl Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 9 Nisan 2019 tarihinde Malatya TSO tarafından düzenlenen Kenevir Yetiştiriciliği ve Ekonomisi adlı panele katılım sağlanmıştır.
- ✓ 15 Nisan Pazartesi günü Elazığ OSB'de Ajans koordinasyonunda Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği'nin Elazığ ziyareti kapsamında düzenlenen Elazığ Yatırım Fırsatları Toplantısı'nın hazırlık çalışmaları Elazığ YDO ile işbirliği halinde yürütülmüştür. Toplantıya katılım sağlanarak raporlaması yapılmıştır.
- ✓ 7 Mayıs'ta Elazığ'da düzenlenen Rekabetçi Sektörler Programı Elazığ Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 28 Mayıs tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen IKG Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı ile Women-up projesi paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 15 – 16 Haziran tarihlerinde Ajans ile Fırat Üniversitesi işbirliğinde uluslararası öğrencilere yönelik Elazığ'da düzenlenen "Hedef Pazar Analizi" programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ankara'daki Tarım Reformları Genel Müdürlüğü tarafından organize edilen 11. Kırsal Kalkınma İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

- ✓ 2017 yılı CMDP kapsamında desteklenen “İnönü Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve Ön-Kuluçka Merkezi Kurulumu Projesi” dâhilindeki Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi’nin sertifika törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 10-11 Nisan 2019 tarihlerinde AR-GE Mentor Ağı Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Elazığ Teknokent tarafından düzenlenen Genel Müdür Prof. Dr. Haluk Görgün sunum yaptığı "Elazığ-Aselsan İşbirliği Buluşması" programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen Çok Yıllı Programlar-Programlama ve İhale Belgeleri Hazırlama eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı tarafından, İESP SOP uygulaması kapsamında kurumsal kapasite geliştirilmesi için teknik yardım projesi altında IPA-II kapsamında hazırlanacak operasyonlar için, hâlihazırda operasyon faydalanıcısı olarak çalışılan kurumlara yönelik 18-19 Temmuz tarihlerinde Operasyon Tanımlama Belgesi (OTB), 23-24 Temmuz tarihlerinde ise İhale Şartnamesi (ToR) hazırlamaya yönelik verilen eğitimlere katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2 Ağustos tarihinde BM Mülteciler Yüksek Komiserliği tarafından yürütülmekte olan “Türkiye’nin “Ulusal İltica Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2 Ağustos tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Antalya Ticaret Borsası ve TOBB yetkilileri ile yapılan YÖREX Yöresel Ürün Fuarı Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 20-21 Ağustos tarihleri arasında düzenlenen 3. Tarım Şurası Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’da gerçekleştirilen 27 Ağustos 2019 tarihindeki Yer-Mek Anket Uygulaması Eğitimine YER-MEK Malatya İl Sorumlusu olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 19 Eylül tarihinde Elazığ’da Operasyonel Program kapsamında paydaş analizi toplantısı organize edilmiştir.
- ✓ 21 Eylül tarihinde Malatya’da gerçekleştirilen İstanbul Hazır Giyim Ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği –İHKİB’in Yönetim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 19 Eylül’de Elazığ’da düzenlenen Dezavantajlı Grupların İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu operasyonu kapsamındaki Paydaş Toplantı’na katılım sağlanmıştır.

- ✓ 28 Eylül'de Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'nda düzenlenen Operasyon Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 3 Ekim'de Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'nda düzenlenen Operasyon Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 22-24 Ekim tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Enerjisini Üreten Fabrikalar Zirvesi ve Sergisi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 13 – 14 Kasım tarihlerinde Ankara Kızılcahamam'da düzenlenen Türkiye Mekânsal Strateji Planı Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Hazar Gölü ve Levent Vadisi turizm master planları için Ankara ve İstanbul'da firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Hestorex 2019 fuarına katılım sağlanarak bölgenin sağlık turizmine dair yapacağı çalışmalarda işbirliği yapılabilecek firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve diğer Ajanslarla istişarelerde bulunulmuştur.
- ✓ Ankara Ticaret Odası ev sahipliğinde düzenlenen 2. Uluslararası Coğrafi İşaretili Ürünler Zirvesi ve Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ticaret Bakanlığı ev sahipliğinde 5-8 Aralık 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilen Kooperatifçilik Fuarı'na 6-8 Aralık tarihlerinde katılım gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 10 Aralık tarihinde 2020 yılı Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında Genel Müdürlüğümüz yetkilileri ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 11 Aralık tarihinde Uluslararası Öğrencilere Yönelik Uygulanması öngörülen Dış Ticaret Programı ile ilgili paydaşlara bilgi notu hazırlanmış, İnönü Üniversitesi, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 12 Aralık tarihinde İnönü Üniversitesi'nin Mali Destek Programı kapsamında yürüttüğü RotaMalatya Projesinin proje ilerleme toplantısına katılım sağlanmış, Peyzaj Mimarlığı bölümü ile turizm konusunda yapılabilecek işbirlikleri istişare edilmiştir.
- ✓ 24 Aralık tarihinde Elazığ YDO'da ilin üst düzey yöneticilerinin katıldığı Elazığ Vizyon Projeler Toplantısı katılım sağlanmıştır.

3.2.1.5.2 İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

- ✓ İKG OP kapsamında paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. (Malatya İŞKUR, Malatya Denetimli Serbestlik Müdürlüğü, Elazığ İŞKUR, Elazığ Denetimli Serbestlik Müdürlüğü, Görmeyenler Kültür Ve Birleşme Derneği Genel Merkezi)
- ✓ Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları ile ilgili Ticaret Bakanlığı ile süreç planlaması yapılmıştır.
- ✓ KOSGEB ile Ajansların yapacağı işbirliği çalışmaları ile ilgili bilgi notu konsolide edilmiştir.
- ✓ Malatya MÜSİAD'in teknik destek projesi hazırlıkları konusunda kuruma rehberlik edilmiştir.
- ✓ Endüstriyel gelişme mali destek programına ait projelerin ön inceleme çalışmalarında görev alınmıştır.
- ✓ GÜdümlü Proje Destekleri ile ilgili Bakanlık ve YDO'larla istişare görüşmeleri yapılmıştır.
- ✓ Malatya'ya Vize Ofisi açma planı olan IDATA firmalarının temsilcileri ile Almanya Büyükelçiliği Vize Müdürü'nün ziyaret organizasyonu yapılmıştır.
- ✓ Battalgazi Belediyesi proje biriminin Rekabetçi Sektörler Programına sunmayı planladıkları proje incelenerek geri bildirimde bulunulmuştur.
- ✓ 15 Nisan'da Elazığ'da düzenlenen Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği organizasyonunun takibi yapılmıştır. İlgili kurumlara resmi yazı gönderilmiştir.
- ✓ TED Koleji Müdürlüğü tarafından düzenlenen Ülkemizin Sorunları Konulu Konferansa konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. İstanbul Koç Lisesi öğrencilerin yoğunlukla katılımcı olduğu konferansta meslek seçimi ve girişimciliğin önemi ile ilgili konuşma gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Fırat Üniversitesi'nde "Uluslararası Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitimi" ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- ✓ 22 Temmuz tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanı Ahmet Şimşek ve Uzman İlgen Şarifeken ile Ajansın genel faaliyetleri hakkında konuşulmuş, güdümlü projeler ile ilgili kendilerine bilgi verilmiş ve Ajans faaliyet ve planlarına dair istişarelerde bulunulmuştur. Ajans faaliyetleri dışında tüm ajanslar adına koordinasyonunu yürütmekte olduğumuz YÖREX Fuarı için de ayrıca istişareler gerçekleştirilmiştir.

- ✓ Sağlık Bakanlığı Sağlık Turizmi Daire Başkanlığı yetkilisi Ufuk Diri ve Türkiye Sağlık Turizmi Derneği Başkanı Enginer Birdal ile bölgenin sağlık turizminin geliştirilmesi adına neler yapılabileceği hususunda toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Elazığ Şehir Hastanesi Başhekimisi, Elazığ Fırat Üniversitesi Hastanesi Başhekimisi ve Elazığ Medical Park Hastanesi Müdürü ile Elazığ'ın sağlık turizmi potansiyeli ve geleceğe yönelik stratejileri üzerine toplantılar geliştirilmiştir.
- ✓ 26 Kasım Salı günü İnönü Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi 4. sınıf öğrencilerinin dersine katılım sağlanarak Ajans yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışmalarına, 7 Ekim 2019 tarihinde resmi kurumlarla yazışmaların yapılması ile başlanmış olup 10 Ekim 2019 tarihinde Malatya'da, 11 Ekim 2019 tarihinde Bingöl'de yüklenici firma temsilcilerinin eğitmenliğini yaptığı saha çalışmasında görev alan 24 anketörün ve ajans uzmanlarının katılım sağladığı anketör eğitimi ile devam edilmiştir. Anket uygulamaları saha çalışmalarına 14 Ekim 2019 tarihinde TRB1 Bölgesi illerine (Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli) bağlı ilçelerde eş zamanlı olarak 24 anketör ve 7 Ajans uzmanının katılımı ile başlanmıştır. Anket çalışmalarında toplam 16 Ajans uzmanı sahada görev alarak, sürecin daha sağlıklı yürütülmesini sağlamak amacı ile anket uygulamalarının gözetim ve koordinasyonunu gerçekleştirmiştir. 4 ilde gerçekleştirilen anketlerinin 5 işgünü sürmesi planlanmış olup saha çalışmaları, katılımın az olduğu kaymakamlıklarda tekrarlanarak 1 Kasım 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Bölgede toplam, 1770 adet köy, mahalle ve belde, 44 adet terminal bulunmaktadır. Bunun yanı sıra bölgede; Bingöl de 3, Elazığ da 9 ve Tunceli de 1 olmak üzere toplam 13 adet belde mevcuttur. Saha uygulaması süresince toplam 1827 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.5.3 Hazırlanan Bilgi Notları Ve Projeler

- ✓ "Sustainable Integration of Disadvantaged People to Labour Force in TRB1 Region" projesi ile ilgili süreç hakkında bilgi notu hazırlanarak, Malatya Valisine arz edilmiştir.
- ✓ Kadın ve Gençlere yönelik çalışmalar ile ilgili bilgi notu konsolide edilerek Bakanlığa gönderilmiştir.
- ✓ Levent Vadisi'nde Master Plan hazırlanmasına yönelik hazırlanan bilgi notu Genel Sekreterlik ile paylaşılmıştır.

- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Türkiye Kitaplığı taslak isimli projesi kapsamında Ajansça üretilmiş bilgi dokümanlarını ve bu dokümanların erişim linkinin olduğu belge hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- ✓ Türkiye İhracatçılar Meclisi Irak (Bağdat) Ticaret Heyeti programı için Ticaret ve Sanayi Odalarına bilgi verilmiştir.
- ✓ Kırsal Kalkınma 2020 Teması ile ilgili öneri belgesi hazırlanmıştır.
- ✓ Rekabetçi Sektörler Programı için Fırat Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu, Ajansın ortak olarak yer aldığı proje için başvuru ekleri hazırlanmıştır.
- ✓ Bakanlığın e-ticareti geliştirme amacıyla kadınlara yönelik yapılan faaliyetler kapsamında talep ettiği veriler konsolide edilerek Bakanlığa iletilmiştir.
- ✓ Elazığ Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından talep edilen tablo 2. Koordinasyon ve İşbirliği toplantısı çerçevesinde doldurularak Müdürlüğe iletilmiştir.
- ✓ "Sustainable Integration of Disadvantaged People to Labour Force in TRB1 Region" projesine ait Operasyon Tanımlama Belgesi, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı görüşleri doğrultusunda revize edilip Bakanlığa gönderilmiştir.
- ✓ 2019 SOGEP bilgilendirme sunumu hazırlanmıştır.
- ✓ Ajans görünürlük materyalleri tasarımı yapılmıştır.
- ✓ Levent Vadisi'nde Master Plan hazırlanmasına yönelik hazırlanan bilgi notu Genel Sekreterlik ile paylaşılmıştır.
- ✓ Bakanlıkça talep edilen TRB1 Bölgesi Sanayi Altyapısı İhtiyaç Analizi Ve Örnek Uygulamaları çalışması kapsamında YDO'lardan gelen bilgiler derlenmiştir.
- ✓ Bakanlıkça talep edilen Kazak Yatırımcılar İçin Sektör Önerileri çalışması derlenmiştir.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa VARANK beyefendiye sunulmak üzere Malatya Bilgi Notu hazırlanmış ve Bakanlığa sunulmuştur. Ayrıca Malatya ziyaretleri kapsamında ziyaret önerileri bilgi notu hazırlanıp sunulmuştur.
- ✓ 18 Ekim tarihinde Malatya Milletvekili Sn. Öznur ÇALIK ile yapılan toplantıda kapsamında Malatya ve bölge illerinde süt üretimi konusuna ilişkin olarak neler yapılabileceği ve sektörün potansiyeli, mevcut ve gelişim durumuna ilişkin bir bilgi notu, Yaşanabilir iller sıralamasını etkileyen unsurlar ve geliştirilebilecek tedbirler notu ve Malatya ve Bölge illerine örnek teşkil edebilecek veya uygulanabilecek UNDP projelerine dair bilgi notu hazırlanmıştır.

- ✓ 24 Aralık 2019 tarihinde Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğü Mesleki ve Teknik Eğitim Şubesi Müdürlüğü ile Mesleki ve Teknik Eğitim Teması faaliyetlerinin planlanması konulu bir toplantı yapılmıştır.

3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri

3.2.2.1 2019 Yılı Destek Programları

2019 yılında Program Yönetim Birimi tarafından hazırlanarak çağrıya çıkılan destek programları; Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programı'dır. Ayrıca 4 adet GÜDÜMLÜ Proje ve SOGEP GÜDÜMLÜ Programı uygulanmış olup, tüm bu programlar kapsamında başarılı olan projeler için toplam 47.826.401,12 TL kaynak ayrılmıştır.

3.2.2.2 Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı

Program İlanı

TRB1 Bölgesinde, endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değer artırılması için üretim yapacak yeni işletme yatırımlarının hayata geçirilmesi ve mevcut işletmelerin modernizasyonu ile tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerinin, üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılması amacıyla 31.12.2018 tarihi itibarı ile Turizm ve Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı başlatılmıştır.

EG MDP kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 100.000 TL, azami 800.000 TL Destek Tutarı ve asgari 20%, azami 50% Destek Oranı ile toplam 16.000.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

Değerlendirme Süreci

EG MDP'ye toplam 114 başvuru alınmış, Ön İnceleme ve Değerlendirmeden 49 başvuru başarılı olmuştur. Başarılı olan projelerin 35 tanesi asil listeye, 7 tanesi yedek listeye girmiş olup; başarı puanlarına göre sözleşmeye davet edilmiştir. 35 Asil projeye sağlanacak destek tutarı 15.994.383,65 TL olarak gerçekleşmiştir.

3.2.2.3 Fizibilite Desteği

Program İlanı

TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak amacıyla 14.03.2019 tarihi itibari ile 2019 Yılı Fizibilite Desteği başlatılmıştır.

FZD kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 20.000 TL, azami 150.000 TL Destek Tutarı ve asgari 25%, azami 90% Destek Oranı ile toplam 1.500.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

Değerlendirme Süreci

Fizibilite Desteğine toplam 41 başvuru alınmış olup; Ön İnceleme ve Değerlendirme aşamalarında başarılı olan 23 başvuru ile sözleşme imzalanmıştır. Başarılı olan 23 başvuruya sağlanacak destek tutarı 1.463.858,97 TL olarak gerçekleşmiştir.

3.2.2.4 Teknik Destek Programı

Program İlanı

Fırat Kalkınma Ajansı, Sonuç Odaklı Programlar (SOP) çerçevesinde, bölgedeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik uzman desteği sağlamak amacıyla 15.03.2019 tarihi itibari ile 2019 Yılı Teknik Destek Programı'nı başlatmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 25.000 TL'dir. Program kapsamında 720.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2019 Yılı Teknik Destek Programının başvuru alımı ve değerlendirme süreci beş dönem halinde planlanmış ve dönemlere ait takvim aşağıdaki gibi belirlenmiştir

Tablo 14: Teknik Destek Programı Takvimi

DÖNEM	REFERERANS NO	SON BAŞVURU TARİHİ
Mart-Nisan	TRB1/2019/TD/01	30 Nisan 2019, Salı 18:00
Mayıs-Haziran	TRB1/2019/TD/02	28 Haziran 2019, Cuma 18:00
Temmuz-Ağustos	TRB1/2019/TD/03	29 Ağustos 2019, Perşembe 18:00
Eylül-Ekim	TRB1/2019/TD/04	31 Ekim 2019, Perşembe 18:00
Kasım-Aralık	TRB1/2019/TD/05	29 Kasım 2019, Cuma 18:00

Değerlendirme Süreci

Proje başvurularının 5 dönem halinde alınarak değerlendirildiği Teknik Destek Programı kapsamında 2019 yılında toplam 96 başvuru alınmış olup 44 proje Ön İnceleme ve Değerlendirme aşamalarında başarılı olmuştur. Başarılı olan projeler Sözleşme ve Satın alma işlemlerinin takibi için İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir.

3.2.2.5 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

3.2.2.5.1 Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi

Kapsamı

Fırat Kalkınma Ajansı; Tunceli'nin sosyal ve kültürel yaşamında önemli yer tutan ziyaretlerin kutsal mekânların başında gelen, turizm değeri olan ve özellikle ilkbahar-yaz mevsimlerinde ziyaretçi akınına uğrayan Munzur Gözeleri alanının alt yapı, çevre ve peyzaj düzenlemelerini gerçekleştirmek amacıyla, “Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi” adlı proje ajans güdümünde geliştirilmiştir. Proje kapsamında 6.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulan proje onaylanmış ve bütçe revizyonu yapılmış olup, fizibilite onayı ve başvuru dosyasının tamamlanması ile birlikte sözleşme imzalamak üzere İDB'ye aktarılacaktır.

3.2.2.5.2 Fırat Damla Girişimcilik Merkezi Projesi

Kapsamı

Fırat Kalkınma Ajansı; Girişimcilik faaliyetlerinin desteklenerek iş fikrinden ticarileşmeye giden süreçte katma değerli, inovatif, uluslararası alanda rekabet edebilecek nitelikli girişimlerin arttırılmasını teşvik edecek ortamı oluşturmak, çeşitli kurum/kuruluş/yatırımcı organizasyonlar ile network oluşturmak, bölgesel ekosistemin kuvvetlenmesini ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla, “Fırat Damla Girişimcilik Merkezi” adlı proje ajans güdümünde geliştirilmiştir. Proje kapsamında 1.499.658,5 TL kaynak ayrılmıştır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulan proje onaylanmış ve bütçe revizyonu yapılmış olup, fizibilite onayı ve başvuru dosyasının tamamlanması ile birlikte sözleşme imzalamak üzere İDB’ye aktarılacaktır.

3.2.2.5.3 Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor Projesi

Kapsamı

Fırat Kalkınma Ajansı; Malatya 2.OSB İŞGEM'in kapasitesinin arttırılarak, mevcut şartlarda büyüme istidadı gösteren ve daha fazla hizmet alanına ihtiyaç duyan girişimcilere, hizmet kalitesi arttırılarak, daha iyi hizmet verilmesi amacıyla, “Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor” adlı proje ajans güdümünde geliştirilmiştir. Proje kapsamında 9.292.500 TL kaynak ayrılmıştır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulan proje onaylanmış ve bütçe revizyonu yapılmış olup, fizibilite onayı ve başvuru dosyasının tamamlanması ile birlikte sözleşme imzalamak üzere İDB’ye aktarılacaktır.

3.2.2.5.4 Bingöl Organize Sanayi Bölgesinin Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi

Kapsamı

Fırat Kalkınma Ajansı; Bingöl Organize Sanayi Bölgesinin ihtiyaç duyduğu doğal gaz bağlantısı için gerekli altyapının oluşturularak işletmeye alınması amacıyla, “Bingöl Organize Sanayi Bölgesinin Altyapısının Güçlendirilmesi” adlı proje ajans güdümünde geliştirilmiştir. Proje kapsamında 4.104.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulan proje onaylanmış ve bütçe revizyonu yapılmış olup, fizibilite onayı ve başvuru dosyasının tamamlanması ile birlikte sözleşme imzalamak üzere İDB'ye aktarılacaktır.

3.2.2.5.5 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı GÜDÜMLÜ PROGRAMI

Kapsam

TRB1 bölgesi illerinde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla uygulanmıştır.

Değerlendirme

TRB1 bölgesi illerinde; uygun başvuru sahibi olan kurum/kuruluşlara geliştirilmek üzere program hakkında yapılan bilgilendirmeler neticesinde toplanan projeler, ön değerlendirmeleri yapıldıktan sonra Ajans Yönetim Kurulu'na sunulmuş, Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunan her ilden 3 adet olmak üzere toplam 12 başvuru Bakanlık onayına gönderilmiştir. Bakanlıkça yapılan değerlendirmeden sonra 6 adet proje başarılı olarak onaylanmış olup, toplam 7.500.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Başarılı Proje başvuru sahiplerinden talep edilen başvuru dosyalarının tamamlanması ile birlikte sözleşme imzalamak üzere İDB'ye aktarılacaktır.

3.2.2.6 Proje Yazma Eğitimleri Ve Bilgilendirme/Tanıtım Faaliyetleri

Bölgede bulunan kurum/kuruluşlara, gerek Ajans desteklerinden faydalanmak, gerekse başka kurumlardan sağlanabilecek desteklerden faydalanabilmek için hazırlanacak projelerin; Avrupa Birliği Proje Döngüsü Yönetimi mantığına uygun bir biçimde hazırlanmasına katkı sağlamak için eğitimler düzenlemektedir.

3.2.2.6.1 Mali Destek Programları Kapsamındaki Proje Yazma Eğitimleri ve Bilgilendirme/Tanıtım Faaliyetleri

2019 yılı EGMDP kapsamında Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerine, bilgilendirme/tanıtım toplantıları düzenlenmiş olup, Karakoçan ve Kovancılar ilçelerinden ayrıca talep edilen program tanıtımı için ayrı toplantılar gerçekleştirilmiştir. Malatya'da 70 kişi, Elâzığ'da 142 kişi, Tunceli'de 21 kişi, Bingöl'de 77 kişi katılmış olup, toplamda 310 kişi EGMPD tanıtım/bilgilendirme toplantılarına katılım sağlamıştır.

2019 yılı EGMDP kapsamında Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerine, proje yazma eğitimleri düzenlenmiştir. Malatya'da 11 kişi, Elâzığ'da 13 kişi, Tunceli'de 8 kişi, Bingöl'de 25 kişi olmak üzere toplamda 57 kişi eğitim toplantılarına katılım sağlamıştır.

3.2.2.6.2 Doğrudan Kurum ve Kuruluşlara Verilen Proje Yazma Eğitimleri

Ajansın uyguladığı Mali Destekler akabinde verilen genel proje yazma eğitimleri dışında, Bölgedeki kurum/kuruluşların talepleri doğrultusunda da eğitimler düzenlenmiştir.

Bu kapsamda;

- KADEM Bingöl Temsilciliği dernek üyelerinden oluşan 15 kişiye,
- Baskil Belediyesinde kurum çalışanlarından oluşan 8 kişiye,
- Battalgazi Belediyesinde kurum çalışanlarından oluşan 14 kişiye,
- Yeşilyurt Belediyesinde kurum çalışanlarından oluşan 8 kişiye,
- İnönü Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesinde öğretim üyeleri ve öğrencilerden oluşan 80 kişiye,
- Elazığ Gıda ve Kontrol Laboratuvarında kurum çalışanlarından oluşan 6 kişiye,

proje yazma eğitimleri verilmiştir. Böylece doğrudan kamu kurum ve kuruluşlarına verilen proje yazma eğitimleri ile 140 kişiye eğitim verilmiştir.

3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.2.3.1 2016 Yılı Programları

3.2.3.1.1 Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı

Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, yaşam kalitesine ve sanayi sektörünün gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla uygulanmıştır. Programın temel öncelikleri; işletmelerin ortak kullanımına yönelik tesis ve altyapıların geliştirilmesi ile il ve ilçelerin kentsel alanlarında yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik altyapıların geliştirilmesi olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 adet projenin başvuru sahibi ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Proje başvuru sahibi tarafından sunulan fesih talebi Ajans Yönetim Kurulunca uygun bulunan 1 adet projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. Proje uygulama süreci sona eren 15 adet projenin nihai rapor süreci tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış ve söz konusu projelerin kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen 1 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 15: 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	9.800.000,00 ³		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	8.222.967,90		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.828.818,13		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
6.846.705,53	1.009.968,26	7.856.673,79	95,55

³ Yönetim Kurulu Tarafından Alınana Kararla 7.000.000,00-TL Olarak İlan Edilen Program Bütçesi 9.800.000,00-TL ye Çıkarılmıştır.

Tablo 16: 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	15
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	15
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	71
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	21
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	4
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	10

3.2.3.2 2017 Yılı Programları

3.2.3.2.1 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elazığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelerine yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Kapsamında desteklenmesi uygun bulunan 2 adet proje 2018 yılında birimine havale edilmiştir. Proje başvuru sahipleriyle destek sözleşmesi imzalanmış, izleme ziyaretleri ve ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. Projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 17: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	25.193.276,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	16.700.200,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	8.493.076,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
3.438.942,16	4.195.289,21	7.634.231,37	45,72

Tablo 18: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	1
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	16
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

3.2.3.3 2018 Yılı Programları

3.2.3.3.1 Teknik Destek;

Teknik Destek programı; TRB1 Bölgesindeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanmıştır. Girişimci ve Yenilikçi Öğretim, Kültür ve Doğa Turizmi ile Endüstriyel Gelişme alanında yapılacak danışmanlık ve eğitim faaliyetleri programın öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birime havale edilen 36 adet teknik destek faaliyetinin başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Proje başvuru sahibi tarafından sunulan fesih talebi uygun bulunan 1 adet projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. Proje uygulama süreci tamamlanan 35 adet teknik destek faaliyetinin nihai ödemesi ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 19: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	650.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	528.336,68		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
76.831,52	451.505,16	528.336,68	100

Tablo 20: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	36
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁴	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	35
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	35
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1

3.2.3.3.2 Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Girişimci ve Yenilikçi Öğretim, Kültür ve Doğa Turizmi ile Endüstriyel Gelişme alanında yapılacak faaliyetlerin fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birime havale edilen 14 adet fizibilite projesinin başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Proje uygulama süreci tamamlanan 4 adet fizibilite projesinin nihai ödemesi yapılmış ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Diğer fizibilite projelerinin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 21: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek	1.499.798,23		
Toplam Eş finansman Tutarı	174.365,77		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
127.800,00	938.401,10	1.066.201,10	71,09

⁴ TRB1/18/TD/041 Referans Numaralı Teknik Destek Faaliyeti Yararlanıcısının Fesih Talebi Uygun Bulunarak Destek Sözleşmesi Feshedilmiştir.

Tablo 22: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	14
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	4
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	4
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	37
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	1
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	4

3.2.3.3.3 Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı

Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, turizmin ve endüstriyel üretimin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesini sağlamak üzere uygulanmıştır. Bölge Turizm Rotaları ve Önemli Turizm Değerlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimde Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. 2018 yılında birime havale edilen 20 adet proje başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Proje uygulama süreci tamamlanan 4 adet projenin nihai ödemesi yapılmıştır. Diğer projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 23: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	19.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	17.899.966,26		
Toplam Eş finansman Tutarı	7.716.215,49		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
7.306.147,38	3.424.055,52	10.730.202,90	59,95

Tablo 24: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	20
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	4
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	4
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	78
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	22
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	5
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	4

3.2.3.3.4 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke tarihinde daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elazığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelere yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Kapsamında desteklenmesi uygun bulunan 4 adet proje 2019 yılında birime havale edilmiştir. Proje başvuru sahipleriyle destek sözleşmesi imzalanmış, izleme ziyaretleri ve ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. Projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 25: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	19.250.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	19.250.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	22.391.010		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	4.450.000,00	4.450.000,00	23,12

Tablo 26: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3.4 2019 Yılı Programları

3.2.3.4.1 Teknik Destek

Teknik Destek programı; TRB1 Bölgesindeki kurum ve kuruluşların, Sonuç Odaklı Programlar çerçevesinde bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanmıştır. Yenilikçi girişimcilik ekosistemi ile doğa, kültür ve sağlık turizm türlerinin geliştirilmesi, Endüstriyel gelişme, Kırsal kalkınma ve Yöresel ürünlerin ticarileştirilmesi ve markalaşması alanında yapılacak danışmanlık ve eğitim faaliyetleri programın öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birime havale edilen 35 adet teknik destek faaliyetinin başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Proje başvuru sahibi tarafından sunulan fesih talebi uygun bulunan 1 adet projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. Proje uygulama süreci tamamlanan 21 adet teknik destek faaliyetinin nihai ödemesi ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Devam eden 13 adet teknik desteğin proje uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 27: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	720.000,00 ⁵		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	669.812,14		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	399.370,40	399.370,40	50,67

Tablo 28: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	35
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁶	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	21
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	21
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	36
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3.4.2 Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Yenilikçi girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, doğa, kültür ve sağlık turizmi, endüstriyel gelişme ve kırsal kalkınma alanında yapılacak yatırımların fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birime havale edilen 14 adet fizibilite projesinden 12 âdetinin başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Diğer 2 adet projenin başvuru sahibi sözleşmeye davet edilmiş olup süreç devam etmektedir. Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

⁵ Başlangıçta 600.000,00 lira ilan edilen program bütçesi daha sonra Ajans tarafından artırılmıştır.

⁶ TRB1/19/TD/021 Referans Numaralı Teknik Destek Faaliyeti Yararlanıcısının Fesih Talebi Uygun Bulunarak Destek Sözleşmesi Feshedilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 29: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	847.854,87		
Toplam Eş finansman Tutarı	100.345,13		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	118.800,00	118.800,00	14,02

Tablo 30: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	12
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	16
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3.4.3 Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı

Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değer artırılması için üretim yapacak yeni işletme yatırımlarının hayata geçirilmesi ve mevcut işletmelerin modernizasyonu ile tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerinin, üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Bingöl ve Tunceli illerinde; konfeksiyon, gıda, plastik, ambalaj ve yapı malzemeleri sektörlerinde yeni yatırımların ve istihdamın özendirilmesi ile mevcut işletmelerin modernizasyonu ve rekabetçiliğin artırılması temel öncelik alanı olarak belirlenmiştir. Malatya ve Elazığ illerinde yeni yatırımların özendirilmesi ve mevcut işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. 2019 yılında birime 35 asil ve 6 yedek olmak üzere toplam 41 adet proje havale edilmiştir. Sözleşmeye davet edilen proje başvuru sahiplerinden 6'sı gerekli belgelerle birlikte sözleşme

imzalamak üzere Ajansa süresi içerisinde müracaat etmediğinden destek alma hakkından feragat etmiş sayılmıştır. Destek almaktan feragat edenlerin yerine yedek listeden proje başvuru sahipleri sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Toplam 34 adet proje başvuru sahibi ile destek sözleşmesinin imzalandığı program kapsamında 1 adet projenin sözleşme imzalama süreci ise devam etmektedir. Destek sözleşmesi imzalanan projelere yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup ziyaretlerde sözleşme yönetimi, proje uygulama süreci, satın alma ve ihale süreci, raporlama ve muhasebe yükümlülükleri, tanıtım ve görünürlük süreçleri eğitimi verilmiş ve yeteri kadar eğitim ve bilgilendirme dokümanı sağlanmıştır. İlk izleme sonrası ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara proje ön ödemeleri aktarılmıştır. Yararlanıcıların satın alma dosyaları incelenmiş, projeler kapsamında gerçekleştirilen ihalelere katılım sağlanmıştır. Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 31: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	16.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	15.563.313,55		
Toplam Eş finansman Tutarı	16.941.189,45		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	1.025.770,04	1.025.770,04	6,60

Tablo 32: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	34
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	43
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	8
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1

3.2.3.5 Eğitim Seminer ve Toplantılar

İzleme ve değerlendirme birimince katılım sağlanan eğitim, seminer ve toplantı faaliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 33: Eğitim, Seminer ve Toplantı

Eğitimi Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Eğitim / Seminer / Toplantı			Eğitime Katılan Pers. Sayısı
	Konusu	Yeri	Tarihi	
Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	IPA Programı Kapsamında Sunulan Proje Başlangıç Toplantısı	Ankara	28.02.2019	1
Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	Kalkınma Ajanslarınca Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar	Ankara	14.02.2019	1
Türkiye İhracatçılar Meclisi	Türkiye İnovasyon Haftası	İstanbul	03-04.05.2019	1
Türkiye Ulusal Ajansı	Proje Döngüsü Eğitimi	Malatya	11-15.03.2019	1
Malatya Teknokent	Proje Döngüsü Eğitimi	Ankara	24-25.06.2018	1

3.2.3.6 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Ocak-Aralık 2019 döneminde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır.

	Faaliyet Adı	Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	109
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	37.249.426,84
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	2

4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	32
5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	7
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	56
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	199
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	25
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	24
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	6.366.648,98
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	10
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	6.601.626,60
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	65
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	3.488.413,46
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	55
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	55
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu	Adet	8
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	51
19	Hazırlanan Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8
20	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	1
21	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu	Adet	1

3.2.4 İdari Faaliyetler

3.2.4.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı kurumsal kimliğine uygun tanıtım materyalleri gerek dijital ortamda gerek basılı medya şeklinde yayınlanmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir.

3.2.4.2 Fırat Kalkınma Ajansı Bilişim Sistemi

Kurumda bir adet bilgi işlem personeli bulunmaktadır. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve mail bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölge bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya’da Metro Ethernet teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez’le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

3.2.4.2.1 Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya’dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup bütün serverlar ve Metro Ethernet switch’i burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga switch ve merkez binada internet erişimi için kullanılan Cisco Lan Controller cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odada, sistemi etkileyecek herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, binanın alarm sistemine bağlı olan bir adet hareket sensörü bulunmaktadır.

Sistem odasında 4 adet fiziksel sunucu barındırılmaktadır. Ayrıca, antivirüs programının yönetimi yapılan bir adet sanal sunucu bulunmaktadır.

Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinde ise bilişim altyapısı aynıdır. Ofislerde herhangi bir sunucu bulunmamaktadır. Her ofiste bir adet statik ip atanmış firewall cihazı bulunmaktadır. Bu firewall'lar merkezdeki ana firewall'a VPN yoluyla bağlanarak, ofislerdeki kullanıcıların sunuculara ve sistem kaynaklarına erişmeleri sağlanmaktadır.

3.2.4.2.2 Domain Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı, "fka.gov.tr" domain adı altında ve "fka.org.tr" domainine yönlendirilmiş olarak kullanılmaktadır. Ajansın kendi web sitesi kiralanmış VPS sunucuda barındırılmaktadır.

Aktif dizinde kurumsal birim yapısı yapılandırılmamış ve tüm kullanıcıların herhangi bir hiyerarşi olmadan aynı seviyede olmaları sağlanmıştır. Aktif dizin domain yapısı Microsoft Server 2008 R2 üzerine kurulmuştur. Elektronik posta kullanımı için Gmail üzerinden hizmet alımı yapılmaktadır.

Aktif dizinde herhangi bir grup ilkesi bulunmamaktadır. Tüm kullanıcıların yetkilendirilmesi aynı seviyededir. Merkez Master DC bulunmaktadır. Herhangi bir Additional DC bulunmamaktadır. Forest functional level ve domain functional level 2008 R2'dir. Sunucularda işletim sistemi olarak Microsoft Server 2008 standart edition sürümü Türkçe versiyonu ile kullanılmaktadır.

Kurumda bir adet dosya sunucusu bulunmaktadır. Oluşturulan ortak klasörler ile kullanıcıların bilgilere erişmesi daha kolay hale getirilmiştir. Dosya sunucusu üzerinde bulunan doküman yönetim sistemi olan M-Files programı sayesinde önemli dokümanlar güvenli bir şekilde barındırılmakta ve kullanıcıların erişimi sağlanmaktadır. Başka bir sunucuda da evrak işlerinde önemli derecede kolaylık sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi bulundurulmaktadır.

3.2.4.2.3 Yedekleme Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda günlük olarak planlanmış bir yedekleme stratejisi bulunmaktadır. Her gün saat 23.00'da bütün sunucuların yedekleri, depolama sistemine

alınmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı'nda bir felaket senaryosu planı bulunmaktadır. Sistemde meydana gelebilecek ölümcül bir hatada uygulanacak eylem planı hazır bulunmaktadır.

3.2.4.2.4 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde, yatırım destek ofislerinde firewall cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan firewall tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

3.2.4.3 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

31.12.2019 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler

- İş Yüğü Analizi Eğitimi,
- Yer-Mek Anket Uygulama Eğitimi,
- Yerel Ve Kırsal Kalkınma Sertifika Program Eğitimi,
- Yerel Kalkınma Eğitimi,
- Kalkınma Ajansları Eğitim Programı
- Harita Okuma Eğitimi,
- OIS ve TOR Hazırlama Eğitimi,
- Yabancı Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi,
- Ulusal Ajans Proje Değerlendirme Eğitimi,
- Çok Yıllı Programlar Ve İhale Belgesi Hazırlama Eğitimi,
- EBYS İnsan Kaynakları Ve Entegre Formlar Eğitimi,
- OSB Başvuru Sistemi Kullanıcı Eğitimi,

- TİM Doğu Anadolu Eğitim Programı,
- Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi,
- Vizyoner Liderlik Eğitimi,
- Yardımcı Hizmetli Personeller İçin Kişisel Gelişim Eğitimi,

31.12.2019 Tarihine Kadar Sadece İMİB Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler

- İş Yüğü Analizi Eğitimi,
- Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi,
- EBYS İnsan Kaynakları Ve Entegre Formlar Eğitimi,

3.2.4.4 İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 31.12.2019 tarihine kadar 1406 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

Ayrıca İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem ve İdari İşlerin mutlak görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.5 Bilgi Edinme Faaliyetleri

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 34: Bilgi Edinme Başvuru Verileri

VERİ TÜRLERİ	TOPLAM VERİ SAYISI		
	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen	Mail Yoluyla Gelen	Soru Önergesi İle Gelen
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	-	79	-
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	-	76	-
Reddedilen* bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	-	3	-
Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı	-	-	-

3.2.5 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 nolu cumhurbaşkanlığı kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir.

Malatya Yatırım Destek Ofisi 2010 yılı Ekim ayında Ajans merkez binasında faaliyetlerine başlamış olup, 2015 yılının Haziran ayı itibariyle Malatya Sanayi ve Ticaret Odası'nın yeni hizmet binasında çalışmalarını sürdürmektedir. Malatya YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 4 personel görev yapmaktadır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle fiili olarak çalışmalarına başlamış olup, 2013 yılı başından bu yana Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası'nda faaliyetlerini sürdürmektedir. Elazığ YDO'da biri birim başkanı olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası'nda faaliyetlerine başlamıştır. Nisan 2014'ten bu yana Bingöl Merkez'deki müstakil ofisinde faaliyetlerine devam eden Bingöl YDO'da hâlihazırda biri birim başkanı olmak üzere 3 personel görev yapmaktadır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Aralık ayında Tunceli Esnaf Sanatkârlar Odası Binası'nda faaliyetlerine başlamış, 2012 yılında müstakil ofisine ve akabinde 25 Mayıs 2019 tarihinde Moğultay Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No:30/2 de bulunan ofise taşınmıştır. Tunceli YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 2 personel görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2019 yılının ilk 6 ayı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

3.2.5.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte olup; işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Bingöl'deki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır. Yatırım

Destek Ofisi, ilin yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, SÜTAŞ firmasının Bingöl'de çalışmalarına başladığı entegre süt hayvancılığı yatırımının yereldeki koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüş, yeniden aktifleştirme çalışmaları Ofis tarafından koordine edilen Kadın Emek Çarşısı'yla ilgili iş ve işlemler yürütülerek açılışı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans tarafından hazırlanan ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş, Bakanlıkça Kalkınma Ajanslarının 2019 yılı teması olarak belirlenen mesleki eğitim kapsamında çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bunların yanı sıra Kentpark Projesi, Hesarek Kayak Merkezi ve Çapakçur Projesi gibi Bingöl açısından büyük öneme sahip projelere yönelik yatırımcı bulma çalışmaları yürütülmüş ve Kentpark Projesinin Yap-İşlet-Devret modeli ile yatırımcılara tahsisi ile ilgili süreçler koordine edilmiştir. Yine kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

3.2.5.1.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi olarak 187 kişiye 132,20 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Bingöl'de aktif olarak faaliyet gösteren derneklere İçişleri Bakanlığı'nın STK'lara yönelik proje teklif çağrısı ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Japonya Büyükelçiliği'nin "Yerel Projelere Hibe Programı" çağrısı için ilgili paydaşlara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- KADEM Bingöl Temsilciliği'nin İçişleri Bakanlığı PRODES Programına yönelik hazırladığı projeye ilişkin bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- IPA projesi kapsamında çağrıya çıkılan "Araştırma ve Geliştirme" ve "Yaratıcı Endüstriler" programları ile ilgili Bingöl'den proje sunulmasına yönelik çalışma yürütülmüş olup ilgili dokümanlar paydaşlara iletilmiştir.
- IKG Programı kapsamında Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Birimi ile görüşme gerçekleştirilmiş olup Bingöl'den proje sunulmasına yönelik bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

- Bingöl'ü ziyaret eden Pertek Termal firması yetkilileri ile birlikte Kentpark yatırımı saha ziyareti gerçekleştirilmiş olup yatırım ile ilgili Sunum, Bilgi Notu ve Fizibilite Raporu yatırımcı ile paylaşılmıştır.
- Ofisi ziyaret eden Genç Kaymakamlığı personeline Avrupa Birliği Sivil Toplum Destek Programı Üçüncü Dönemi teklif çağrısı ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- İlan edilen KKYDP 13. Etap Hibe Programı ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Almanya ve Türkiye'de otel ve inşaat sektörlerinde yatırımları bulunan yatırımcıya Bingöl Kentpark Projesi ile ilgili bilgilendirme yapılmış, proje dokümanları yatırımcı ile paylaşılmıştır.
- Ofisi ziyaret eden Bingöl İl Özel İdaresi Kültür ve Sosyal İşler Müdürü ile SOGEP kapsamında geliştirilebilecek projeler konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 300 başlık büyükbaş süt hayvancılığı yatırımı planlayan yatırımcıya teşvik belgesi alma konusunda bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Bingöl Kentpark Projesine yönelik yatırımcı çekme çalışmaları kapsamında Bingöl'e gelen Almotamyaz firması yetkilileri, Bingöl Milletvekilleri, Bingöl Valisi ve Belediye Başkanının katılımıyla bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı yapılmış, projeye ilgili dokümanlar firmayla paylaşılmıştır.
- 2019 SOGEP GÜdümlü Proje Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine başvuru süreçleri ve bütçe hazırlık çalışmaları ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık yapılmıştır. Ayrıca Bingöl'den başvuruları tamamlanan projelerin değerlendirme iş ve işlemleri ile ilgili süreçler tamamlanmıştır.
- Bingöl'de yatırımcı arayışı içinde bulunan Kentpark Projesi, Çapakçur Vadisi ve Hesarek Kayak Merkezi ile ilgili tanıtım notları hazırlanarak Vip Group Tourism firması ile paylaşılmıştır.
- Ofisi ziyaret eden Bingöl Bilim ve Sanat Merkezi öğretmenleri ile TÜBİTAK 4007 kapsamında hazırlanan projeye ilişkin yapılabilecek iş birliği çalışmaları ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.1.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
1	1

- 6 Mart ve 30 Nisan'da SÜTAŞ ekibi ile birlikte Doğugaz A.Ş. ziyaret edilmiş olup yatırım kapsamında yapılması gereken doğalgaz hattı ile ilgili toplantı düzenlenmiştir.
- 22 Mart'ta SÜTAŞ heyetiyle birlikte Bingöl Orman İşletme Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. 19 Mart'ta SÜTAŞ YK Üyesi İlhan İL ile birlikte Bingöl Valisi ziyaret edilmiş, yatırım ile ilgili bilgi verilmiş olup yine bu kapsamda Elazığ DSİ 9. Bölge Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.
- 25 Mart'ta, SÜTAŞ yatırımına yönelik olarak yapılması gereken elektrik altyapılarıyla ilgili yol haritasının belirlenmesi amacıyla ilgili kurumlarında katılımıyla İl Özel İdaresi'nde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. 27 Mart'ta da yatırıma yönelik yapılması gereken doğalgaz altyapılarıyla ilgili yol haritasının belirlenmesi amacıyla ilgili kurumlarında katılımıyla İl Özel İdaresi'nde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 22 Mayıs'ta SÜTAŞ yatırımı kapsamında yapılan yol için ilgili kurumların da katılımıyla saha ziyareti gerçekleştirilmiş, 27 Haziran'da ilgili kurumların koordinasyonu sağlanarak yol yapımı tamamlanmıştır.
- 31 Temmuz'da Kalkınma Ajansları Koordinasyon Daire Başkanı Ahmet ŞİMŞEK ile SÜTAŞ Bingöl yatırımının altyapı ihtiyaçları konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 16 Ağustos'ta SÜTAŞ Bingöl yatırımının elektrik ve doğalgaz altyapılarının tamamlaması kapsamında Ajans, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Bingöl İl Özel İdaresi, Doğugaz ve Aksa FEDAŞ yetkililerinin katılımıyla koordinasyon toplantısı organize edilerek toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 28 Ağustos'ta paydaşların katılımıyla Elazığ Yatırım Destek Ofisi'nde SÜTAŞ Yatırımı Elektrik Altyapısı Koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.
- 27 Eylül'de Bingöl Valisi başkanlığında düzenlenen "SÜTAŞ Bingöl Yatırımı Altyapı İhtiyaçları" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 1 Ekim'de SÜTAŞ yetkilileri ile birlikte yatırım kapsamında yapılması planlanan biyogaz tesisinin izin ve ruhsat sürecine ilişkin Bingöl İl Özel İdaresi ziyaret edilerek ihtiyaç duyulan yazı alınmıştır.
- 1 Ekim'de SÜTAŞ Elektrik ve Doğalgaz Altyapı İhtiyaçları kapsamında ilgili Vali Yardımcısı başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- SÜTAŞ Eğitim Çiftliği yatırım yeri bulma çalışmaları kapsamında SÜTAŞ arazisi yanında bulunan 15 dönüm arazinin durumu ile ilgili Bingöl Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile görüşülmüştür.

- 1 Kasım'da Bingöl İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ve Milli Emlak Müdürlüğü ile SÜTAŞ'ın yeni arazi talebiyle ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Ajansın 2018 Turizm Ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında yürütülen Yüzen Ada Projesi'nin hayata geçmesinin önündeki engellerin kaldırılması kapsamında Bingöl Doğa Koruma ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü ziyaret edilmiş, Solhan Köylere Hizmet Götürme Birliği ile görüşülmüş ve konuyla ilgili hazırlanan bilgi notu Bingöl Valisine sunulmuştur.

İzin ve Ruhsat Alınan Yatırımcılar	Yatırımın Konusu	Öngörülen Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam
SÜTAŞ Süt Ürünleri A.Ş.	Entegre Teknik Hayvancılık	734 Milyon	1012

3.2.5.1.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
5	4	4

- Alan Şirketler Grubu, Bingöl Et, Vizyon Tekstil, HİFA Yapı ve İmran Market firmalarına Teşvik Belgesi başvurusu kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
İmran Market-Ekim Çetin	Madeni Atık Yağ İmalatı	980.000	13	Onaylandı
Alan Şirketler	Tekstil	643.000	450	Onaylandı
Bingöl Et	Isıl İşlem Görmüş Et Ürünleri İmalatı	600.000	19	Onaylandı
Vizyon Tekstil	Tekstil	797.850	90	Onaylandı
HİFA Yapı	Terlik İmalatı	600.000	50	Onaylandı

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Binsu İç ve Dış Ticaret	Tekstil	745.400	200	Ekspertizi yapıldı
Uzunyayla Tuğla	Yapı Malzemesi Ürünleri	964.915,03	60	Ekspertizi yapıldı
Bin-Tem	Tekstil	4.198.322,00	150	Ekspertizi yapıldı
Kardelen	Mobilya	916.000	26	Ekspertizi yapıldı

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Bingöl'den alınan yatırım teşvik belgelerinin yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için 2019 yılında Bingöl Yatırım Destek Ofisinin görevlendirdiği 2 adet belgenin işlemleri yatırım yerinde yapılan ziyaretler neticesinde tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiş olup Bin-Tem İç ve Dış Ticaret ve Kardelen Mobilya firmalarının belgeleriyle ilgili işlemler ise devam etmektedir.

3.2.5.1.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
SÜTAŞ Doğu-Güneydoğu Anadolu Sütçülük Projesi Bingöl Entegre Teknik Hayvancılık Yatırımı	Bingöl	Merkez	2019	734 Milyon	1012	<ul style="list-style-type: none"> • İş birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri • İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takibi • Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler
Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Güçlendirilmesi	Bingöl	Merkez	2019	8 Milyon		<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri & düzenlenen toplantılar • Fizibilite Raporunun Hazırlanma Sürecinin Takibi • Gündümlü Proje Desteği Hazırlık Çalışmaları

Bingöl Belediyesi Gülbahar Barajının Turizme Kazandırılması Fizibilite Raporu	Bingöl	Merkez	2020	14 Milyon		<ul style="list-style-type: none"> • Fizibilite Raporunun hazırlanması projesi ile ilgili süreçlerin takibi
Turizmin Anahtarı Yüzen Ada Projesi	Bingöl	Solhan	2020	500.000		<ul style="list-style-type: none"> • İzin Süreçlerinin Takibi
Bingöl Kentpark Projesi	Bingöl	Merkez	2020	250.000.000	-	<ul style="list-style-type: none"> • Yap-İşlet-Devret Modeli ile ilgili süreçlerin takibi • Yatırımcı Çekme Çalışmaları • Proje Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması
Çapakçur Vadisi Projesi	Bingöl	Merkez	2020	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Yatırımcı Çekme Çalışmaları • Proje Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması
Hesarek Kayak Merkezi	Bingöl	Merkez	2020	120 Milyon Euro	-	<ul style="list-style-type: none"> • Master Plan ve Fizibilite Raporunun Hazırlık sürecinin takibi, • Tanıtım ve Yatırımcı çekme çalışmaları

- SÜTAŞ'ın Bingöl yatırımının hayata geçirilmesi sonucu Bölgenin Bingöl merkezli süt hayvancılığı, yem bitkileri ve tarıma dayalı sanayi konusunda bir pilot bölge olması ve tarım ve hayvancılık alanında yatırım ortamı ile olanaklarının geliştirilmesi, işletmeler arası iş birliklerinin ve sözleşmeli tarım uygulamalarının arttırılmasına katkıda bulunmak Ajansın proje kapsamındaki temel amacıdır. Projenin sağlıklı bir şekilde hayata geçebilmesi için Ajans tarafından SÜTAŞ yatırımı kapsamında bugüne kadar;
 - Yatırım Arazisi Bulma Çalışmaları
 - ÇED Süreçleri
 - Elektrik, Su, Doğalgaz ve Telekomünikasyon Altyapı Çalışmaları
 - İnsan Kaynakları Süreci (Staj Programı ve Personel İstihdamı)
 - Rapor, Bilgi Notu, Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması
 - SÜTAŞ Tesislerine Yönelik Teknik Gezi & Tecrübe Paylaşım Etkinlikleri ve Paydaşlar ile İş Birliği Faaliyetleri (Protokol) gibi çalışmalar yürütülmüştür.

2019 yılında Fırat Kalkınma Ajansı ile Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında yapılan Süt Hayvancılığı, Bitkisel Üretim, Hayvan Hastalıkları ile Mücadele, Hayvan Hareketleri, Hayvan Refahı ve Beslenmesi konularında yetiştiricilerin bilinçlendirilmesi eğitimleri ve bölgeye uygun süt hayvancılığı çiftliği tip projelerinin tanıtılması iş birliği protokolü kapsamında Bingöl ili genelinde verilen 50’den fazla eğitime yaklaşık 1800 kişi katılmış olup eğitimler devam etmektedir.

- Bingöl Organize Sanayi Bölgesi’nin ihtiyaç duyduğu doğalgaz bağlantısı için gerekli altyapının oluşturularak işletmeye alınması kapsamında Ajans tarafından “Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Güçlendirilmesine ait Fizibilite Raporu” hazırlanmış, güdümlü proje hazırlık süreci tamamlanarak Bakanlık onayına sunulmuştur.
- Ajans desteğiyle Bingöl Belediyesi tarafından hazırlanan Gülbahar Barajı Fizibilitesi kapsamında 288 hektarlık alanda; sosyal tesis, görsel tasarım ve proje alanları, kamp alanı, su sporları, bisiklet yolu, yürüyüş yolu, çocuk oyun alanları, liman, iskele, oturma alanları, piknik & mesire alanları, otopark, güvenlik merkezi, yeşil alan düzenlemesi, çok amaçlı tesis, tiyatro ve konserler için açık hava sahnesi, sportif faaliyetler için okçuluk, futbol, voleybol, tırmanma, ip parkuru, boya topu vb. alanlar, taş evler, çeşme, plaj vb yapıların yer alması planlanmaktadır.
- Ajans 2018 TEGMDP kapsamında yürütülen Yüzen Ada Projesi ile ilgili olarak Bingöl Doğa Koruma Ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü ve Solhan Kaymakamlığı ziyaret edilerek izin ve ruhsat süreçlerinin takibi yapılmıştır.
- Bingöl Kentpark projesi ile ilgili Yap-İşlet-Devret Modeli kapsamında çalışmalar yürütülmekte olup uygun yatırımcı arayışı devam etmektedir.
- Çapakçur Vadisi tanıtım çalışmaları ve uygun yatırımcı arayışı devam etmektedir.

3.2.5.1.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Bingöl Yatırım Ortamı Tanıtımı	23.01.2019	40
Bingöl 1. Kış Foto Safari	24.01.2019-27.01.2019	350

Mesleki Uygulama Eğitimi	20.02.2019	60
Yatırım Değerlendirme Toplantısı	23.03.2019	20
Kentpark Projesi Tanıtımı	15.04.2019	2
Fırat Turu- Bingöl Ziyaretleri	26.05.2019- 27.05.2019	5
Sosyal Medya Fenomeni “Biz Evde Yokuz” ile Bingöl Tanıtım Turu	10.06.2019	2
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Bingöl Ziyareti	31.08.2019	1
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Heyeti Bingöl Tanıtım Turu	11.10.2019	3
Kırsal Kalkınma Teması Tecrübe Paylaşımı Etkinliği	25.11.2019	8

- 23 Ocak'ta Bingöl'ü ziyaret eden Gebze Ticaret Odası ve Gebze Teknik Üniversitesi heyetine Bingöl yatırım ortamı, yatırım fırsatları ve devlet destekleri hakkında sunum yapılmıştır. Ayrıca heyetin katılımı ile Bingöl Üniversitesinde Pilot Üniversite kapsamında işbirliği içinde geliştirilecek projeler için değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 24-27 Ocak'ta Bingöl'de gerçekleştirilen “Bingöl 1. Kış FotoSafari” yarışmasının organizasyon aşaması ile ilgili çalışmalar yürütülmüş ve yarışma süresince düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- SMA Metrostar ve Kale Okulları ortaklığıyla Bingöl OSB'de yapılması planlanan yatırımın değerlendirilmesi amacıyla 23 Mart'ta AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ ve Bingöl Valisi Sn. Kadir EKİNCİ başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 15 Nisan'da Bingöl'ü ziyaret eden Floragrup/BADER firması yatırım danışmanına Bingöl'deki Kentpark Projesi ve yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş olup saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve yatırımcıya iletmek üzere konu ile ilgili dokümanlar hazırlanmıştır.
- Fırat Turu güzergahı belirlemek amacıyla Bölgeyi ziyaret eden TÜRSAB'a bağlı 3 tur firmasının 26-27 Mayıs'taki Bingöl ziyaretleri organize edilerek heyete eşlik edilmiştir.

- 10 Haziran’da sosyal medya fenomeni ‘‘Biz Evde Yokuz’’ ekibinin Bölge Tanıtım Gezisi kapsamında Bingöl’de gerçekleştirilen gezi organize edilerek katılım sağlanmıştır.
- 31 Ağustos’ta TRB1 Bölgesi ziyareti kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ Bingöl’ü ziyaret etmiş olup Bingöl İŞGEM, Tekstilkent ve SÜTAŞ Bingöl yatırımları ile Ilıcalar beldesi ziyaret edilmiş, Ofisin faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.
- 11 Ekim’de Bingöl’ü ziyaret eden Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü heyeti ile birlikte Bingöl İŞGEM, Tekstilkent, Bingöl OSB ve SÜTAŞ Bingöl Yatırımı saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 25 Kasım’da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Eşleştirme Programı kapsamında ‘‘Kırsal Kalkınma’’ teması çerçevesinde TRB1 Bölgesi etkinliği ile ilgili Ankara Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’ndan gelen katılımcılara YDO’da Ajansın Kırsal Kalkınma konusundaki çalışmaları aktarılmış ve ardından SÜTAŞ, Süt Çiftliği ve Bingöl Üniversitesi PİKOM ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Şehir/Yer	Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Afyonkarahisar	Bingöl Kentpark Projesi Tanıtımı	16.03.2019	100
Van	Mesleki Eğitim, Kariyer, İnovasyon ve İstihdam Fuarı (MEKİİF’ 19)	25.04.2019-28.04.2019	4
Antalya	YÖREX 2019 Yöresel Ürünler Fuarı	23.10.2019-27.10.2019	1
Ankara	Ankara Bal Günleri Fuarı	12.12.2019-15.12.2019	1

- “Yerli İlaç Üretimi ve Termal Sağlık Turizmi” gündemiyle ile Afyonkarahisar’da gerçekleştirilen MÜSİAD 101. Genel İdare Kurulu Toplantısı’nda (GİK) 16 Mart’ta, Bingöl’deki Kentpark Projesi ile ilgili sunum yapılmıştır.
- 25-28 Nisan’da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ve DAKA öncülüğünde Van’da düzenlenen Mesleki Eğitim, Kariyer, İnovasyon ve İstihdam Fuarına (MEKİİF’19) YDO’dan bir uzman ve Ajans tarafından desteklenip Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğüne yürütülen “Geleceğin Mühendis ve Teknisyenlerini Yetiştiriyoruz” proje ekibinden iki personelle katılım sağlanmış olup TRB1 Bölgesindeki mesleki eğitime yönelik faaliyetler stant açılarak tanıtılmıştır.
- 23-27 Ekim’de Antalya’da düzenlenen Yöresel Ürünler Fuarı – YÖREX’e Bingöl YDO’dan bir personel ile Bingöl’den Arıcılar Birliği, Probin Reçel, Soğuk Çeşme Kavurma ve Kadın Emek Çarşısı ile Antalya’dan Yıldız Kardeşler Kadayıf ile katılım sağlanmıştır.
- 12-15 Aralık’ta Ajans ve Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği iş birliği ile Ankara Bal Günleri Fuarı’na katılım sağlanmıştır.

3.2.5.1.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Projeye ilişkin muayene kabul iş ve işlemleri yürütülmüştür.	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hazırlanan Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
Milano Mobilya Fuarı	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü BİNTSO Bingöl Mobilyacılar Derneği	Kamu Kurumları STK	Çok Taraflı	Uluslararası fuarlara katılım kapsamında farkındalık yaratılmıştır.	Mobilya fuarına Bingöl’den katılım konusunda paydaşlarla iş birliği çalışmaları yürütülmüştür.
Bingöl İhracat Kapasitesinin Arttırılması	DAİB	Kamu Kurumları	İkili	DAİB ziyareti için çalışmalar yürütülmüştür.	Bingöl ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetlerine başlanmıştır.

Bingöl İŞGEM	Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ve işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajans tarafından hazırlanan ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BİNTSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Bingöl'de ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.
TEKMER	KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	TEKMER programı ile ilgili usul esasların değerlendirilmiş ve Bingöl'de uygulanabilirliği hakkında istişarelerde bulunulmuştur.	Bingöl Üniversitesi içinde ilgili paydaşların katkılarıyla TEKMER kurulması ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.
Organize Sanayi Bölgesi Tahsis Komisyonu	Bingöl OSB STB İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Arsa Tahsis Komisyonlarına katılım sağlanmıştır.	Parsel başvuru dosyalarının değerlendirilme süreçlerine katkı sağlanmıştır.
Bingöl Üniversitesi Pilot Üniversite Koordinasyon Merkez Birimi (PİKOM)	Bingöl Üniversitesi Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	PİKOM kapsamında çıkılan proje çağırısına yönelik projelerin değerlendirildiği panellere katılım sağlanmıştır.	Üniversitelerin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında tarım ve havza bazlı kalkınma alanında pilot üniversite olarak faaliyet yürüten Bingöl Üniversitesi ile iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.

Kadın Emek Çarşısı'nın Yeniden Aktifleştirilmesi Çalışmaları	Bingöl Valiliği Bingöl Belediyesi Bingöl Halk Eğitim Merkezi Bingöl Kadın Girişimciler Kurulu KADEM Bingöl Temsilciliği Bingöl Usta Öğreticiler Derneği	Kamu Kurumları STK'lar	Çok Taraflı	Kadın Emek Çarşısı'nın yeniden aktifleştirilmesi gerçekleştirilmiştir.	Bingöl'de kadın girişimciliğini geliştirmek için mevcut çarşının aktifleştirilmesi sağlanmış ve çeşitli tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilerek görünürlüğünün artırılması sağlanmıştır.
İl Proje Ekibi	Bingöl Valiliği Bingöl Belediyesi Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Üniversitesi Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Sekretaryasını Bingöl Yatırım Destek Ofisi'nin yürüttüğü İl Proje Ekibi, aylık düzenlenen toplantılarda yapılan istişareler neticesinde proje havuzu oluşturmuştur.	Bingöl Valisinin talimatıyla Bingöl'ün sorunlarına yönelik sürdürülebilir çözümler geliştirmek amacıyla çeşitli kurumlardan temsilcilerin katılımıyla "İl Proje Ekibi" oluşturulmuş, toplantılar gerçekleştirilmiştir.
Bingöl Sosyal Sorumluluk ve Aile Destek Çalışmaları Komisyonu Alt Kurulu	Bingöl Valiliği Bingöl Belediyesi Bingöl Üniversitesi Bingöl İl Sağlık Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	YDO olağan toplantılara katılım sağlayarak konu ile ilgili görüş ve önerilerde bulunmuştur.	Bingöl Valiliği koordinasyonunda Sosyal Sorumluluk ve Aile konusunda çalışmalar yürütülmektedir.
Gençlik Çalıştay	Bingöl Valiliği STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü İŞKUR İl Müdürlüğü Valilik AB Proje Birimi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Gençlik Çalıştayına ön hazırlık kapsamında paydaşlarla ortaklaşa etkinlikler düzenlenmesi için çalışmalar yürütülmektedir.	Bingöl Valiliği koordinasyonunda İldeki gençlere yönelik paydaşlar tarafından yaklaşık 300 etkinlik düzenlenecektir.
Bal Festivali	Bingöl Valiliği Bingöl Belediyesi Bingöl Üniversitesi Bingöl İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Bingöl İli Arı Yetiştiriciliği Birliği Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları STK	Çok Taraflı	Her yıl düzenlenmesi planlanan Bal Festivalinde Ajans proje yürütücüsü görevi ile çeşitli faaliyetler yürütecektir.	Bingöl Valisi başkanlığında Bingöl Balına yönelik yerel ve ulusal düzeyde farkındalığın artırılması amacıyla Bal Festivali düzenlenecektir.

Bingöl 2023 Vizyonu	Bingöl Valiliği STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	2023 Vizyonu faaliyetleri ile ilgili çalışmalar yürütülmekte olup bu kapsamda düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.	Bingöl Valiliği tarafından “Bingöl 2023 Vizyonu” projesi kapsamında tüm kamu kurum ve kuruluşlarının yaptığı faaliyetleri online bir veri tabanına işlediği bir sistem geliştirilmiştir.
Süt Hayvancılığı, Bitkisel Üretim ve Hayvan Hastalıklarıyla Mücadele Konularında Yetiştiricilerin Eğitilmesi	Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Kamu Kurumları	İkili	Bingöl’deki SÜTAŞ yatırımına yönelik düzenlenen bu eğitim faaliyetleri ile yetiştiricilerin farkındalık düzeylerinin artırılması amaçlanmaktadır.	Ajans ve Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında imzalanan protokol neticesinde Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü personelleri Bingöl İlçelerinde yetiştiricilere belirli konularda eğitimler vermektedir.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Faaliyetleri	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	STB ilgili ve ilişkili kurumları arasındaki iş birliği ve koordinasyonun sağlanması amaçlanmaktadır.	STB ilgili ve ilişkili kurumlarının aylık düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
Rekabetçi Sektörler Programı Nadir Toprak Elementleri Projesi	Munzur Üniversitesi	Kamu Kurumları	İkili	Projeye ilişkin YDO’nun görüş ve önerileri dokümana işlenerek paydaşlara iletilmiştir.	Munzur Üniversitesi’nin Avrupa Birliği Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında hazırladığı Nadir Toprak Elementleri Projesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
Bingöl Turizmi Tanıtım Faaliyetleri	Bingöl Valiliği Kanal Fırat	Özel Sektör	İkili	Bingöl’ün tanıtımı için Kanal Fırat ile yapılabilecek iş birliği çalışmaları ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.	Yapılan görüşme neticesinde Bingöl’de öne çıkan projelere yönelik tanıtım videolarının hazırlanmasına karar verilmiş olup bu kapsamda Kentpark Projesi’nin İngilizce ve Türkçe tanıtım videoları hazırlanmıştır.

Kentpark Projesi ve Çapakçur Vadisi Drone Çekimleri	Bingöl Valiliği Bingöl İl Emniyet Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kentpark ve Çapakçur Vadisinin tanıtımı ile ilgili drone vasıtasıyla çekim yapılmıştır.	Bingöl'ü ziyaret edecek yatırımcılara sunulmak üzere görüntüler elde edilmiştir.
"Malatya Kuru Kayısı Lisanslı Deposu ve Ürün Borsası" Mal Alım Bileşeni İhale Değerlendirmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	AB Projesi kapsamında Malatya Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği çalışmaları yürütülmüştür.	Mal Alım Bileşeni İhale Değerlendirmesi başarı ile sonuçlandırılmıştır.
KKYDP Projeleri Değerlendirme Komisyonu	Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	KKYDP Hibe Çağrı Programı kapsamında sunulan projelerin ön incelemesi gerçekleştirilmiştir.	KKYDP Hibe Çağrı Programı kapsamında sunulan projelerin ön incelemesi ile ilgili oluşturulan komisyon çalışmalarını tamamlamıştır.
Teknokent	Hacettepe Üniversitesi Bingöl Üniversitesi Bingöl İŞGEM Bingöl Belediyesi Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü Bingöl KOSGEB Müdürlüğü Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Hacettepe Üniversitesi iş birliği ile Bingöl ilinde teknokent açılması planlanmaktadır.	Yapılan görüşmeler neticesinde protokol imzalanmış olup teknokentin kurulması için çalışmalara başlanmıştır.
Bingöl Mesleki Eğitim Faaliyetleri	Bingöl Üniversitesi Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kalkınma Ajansları 2019 yılı Mesleki Eğitim teması kapsamında çeşitli faaliyetlerin düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.	Bu kapsamda; tekstil ve mobilya konusunda tecrübe paylaşımı etkinlikleri, mesleki eğitim ve kariyer konferansı, İstanbul ve Elazığ illerine ise teknik gezi düzenlenmiştir.

3.2.5.1.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Yöneticilik ve Liderlik	6	28	Bingöl İŞGEM	Bingöl
İşletmelerde Risk ve Kriz Yönetimi	6	26	Bingöl İŞGEM	Bingöl
İhracat Seferberliği Eğitim Programı	15	200	TİM	Erzurum
Bingöl Valiliği Yatırım/Proje İzleme Sistemi Veri Girişi Eğitimi	12	50	Bingöl Valiliği	Bingöl
YDO Eğitim Programı	12	80	Ahiler Kalkınma Ajansı	Nevşehir
AB Proje Yazma Eğitimi	30	60	Bingöl İŞGEM	Bingöl
Yer-Mek Anket Eğitimi	2	8	İstatistik Dünyası	Bingöl
İnovasyon Odaklı Mentörlük Eğitimi	12	12	ArGeMentor	Bingöl
Marka-Patent-Faydalı Model-Endüstriyel Tasarım ve Uygulama Eğitimi	18	40	Bingöl İŞGEM	Bingöl
Finansal Okuryazarlık Eğitimi	6	40	Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Bingöl

- 18-20 Mart'ta Erzurum'da TİM Doğu Anadolu Meclisi Toplantısı ve TİM KOBİ İhracat Seferberliği Eğitim Programına katılım sağlanmıştır.
- 18-21 Eylül'de Ajans Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl Üniversitesi ve Bingöl İŞGEM yürütücülüğünde gerçekleştirilen AB Proje Yazma Eğitimine katılım sağlanmıştır.

- 14-15 Ekim’de Ajans 2019 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından yürütülen İnovasyon Odaklı Mentörlük eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 12-14 Kasım’da Ajans 2019 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl Üniversitesi ve Bingöl İŞGEM yürütücülüğünde Marka-Patent-Faydalı Model-Endüstriyel Tasarım ve Uygulama Eğitimine katılım sağlanmıştır.

3.2.5.1.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
İlçalar Mevkii Otel Yatırımı	KKYDP Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Otel Yatırımı İnceleme Ziyareti	21.05.2019	1	3	İŞGEM Müdürü ile yatırım incelenmiş ve yapılabilecek iş birliği faaliyetleri konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.
Bingöl Organize Sanayi Bölgesi	Tekstil Yatırımcısına Uygun Yer Tahsisi İçin Bingöl Organize Sanayi Bölgesindeki Atıl Tesislerin Ziyaret Edilmesi	10.07.2019	1	3	Paydaş kurum temsilcileri ile atıl tesisler gezilmiş ve yatırıma uygun yer tahsisi gerçekleştirilmiştir.
Bingöl Belediyesi Engelsiz Kent Projesi	Ajans Desteği İle Yürütülen Projeye Saha Ziyareti	02.08.2020	3	-	Yapılan çalışmalar ile ilgili görevlilerden bilgi alınmıştır.
Hesarek Yolu Mobil Satış Noktaları	Hesarek Yolu Mobil Satış Noktaları Saha Ziyareti	21.08.2020	1	1	Hazırlanan Mobil Satış Noktaları yerinde incelenmiştir.

3.2.5.1.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı	Konferans	Mali Destek Programı Tanıtımı	1	3	60	Ajans Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı hakkında Bingöl'deki paydaşlara bilgi verilmiştir.
Bingöl KADEM Temsilciliği Üyelerine Proje Döngü Yönetimi Eğitimi	Eğitim	Proje Döngü Yönetimi	1	2	18	Bingöl KADEM Temsilciliği üyelerine verilen bu proje döngü yönetimi eğitimi ile üyelere proje hazırlama konusunda altyapı oluşturulmuştur.
Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	Eğitim	Proje Yazma Eğitimi	1	3	50	Ajans Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı kapsamında Bingöl ilindeki paydaşlara proje yazma eğitimi verilmiştir.
Mobilyacı Suat YAZICI ile Bingöl İŞGEM Ziyareti	Seminer	Tecrübe Paylaşımı	1	1	20	Bingöl İŞGEM'de faaliyet gösteren mobilyacılar duayen mobilyacı Suat YAZICI tarafından seminer verilmiştir.
SÜTAŞ Bingöl Yatırımı İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı	Çalıştay	İş Birliği ve Koordinasyon	1	7	48	Bölge illerinden gelen kamu kurum ve kuruluş temsilcilerine Bingöl'deki SÜTAŞ yatırımı hakkında bilgi verilmiştir.
Irak Pazar Fırsatları	Seminer	İhracat Potansiyelinin Artışı	1	3	20	Bingöl ilini ziyaret eden Erbil Ticaret ve Gümrük Ataşelikleri temsilcileri tarafından Bingöl OSB'deki firmalara yönelik

						Irak Pazar Fırsatları Semineri düzenlenmiştir.
Kuveyt Pazar Fırsatları	Seminer	İhracat Potansiyelinin Artışı	1	2	40	Bingöl ilini ziyaret eden Kuveyt Ticaret Ataşesi tarafından Bingöl TSO'da Kuveyt Pazar Fırsatları Semineri düzenlenmiş ve OSB firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.1.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
KÜSİ Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı	Trabzon	KÜSİ Faaliyetleri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Karadeniz Teknik Üniversitesi	2	1	Ülke çapında yürütülen KÜSİ faaliyetleri hakkında bilgi edinilmiştir.
Robotik Mig-Mag Kaynağı Proje Tanıtımı	Bingöl	Erasmus+ Projesi Tanıtımı	Bingöl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	1	1	Bingöl'deki AB projeleri ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Yatırım Destek Ofisleri Koordinasyon Toplantısı	Ankara	YDO Çalıştay	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	YDO'lar arası koordinasyon ile ilgili faaliyetler hakkında bilgi edinilmiştir.
KOSGEB Destekleri	Bingöl	Yeni KOSGEB Destekleri Tanıtımı	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	1	3	Yenilenen KOSGEB destekleri hakkında bilgi edinilmiştir.

Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri	Ankara	ATLAS Projesi Tanıtımı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	1	ATLAS Projesi ve diğer yapılan çalışmalar hakkında bilgi edinilmiştir.
Rekabetçi Sektörler	Elazığ	Avrupa Birliği Rekabetçi Sektörler Programı Tanıtımı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	2	Rekabetçi Sektörler Proje Çağrısı ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Afrika Pazar Fırsatları	Elazığ	Afrika Pazar Fırsatları Semineri	Fırat Kalkınma Ajansı/Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası	1	1	Afrika'ya ihracat yapılabilecek sektörler hakkında bilgi edinilmiştir.
Yatırım Teşvik Uygulaması	Malatya	Yatırım Teşvik Uygulaması Bilgilendirme Konferansı	Fırat Kalkınma Ajansı/Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	1	2	Yatırım Teşvik Sistemi konusunda bilgi edinilmiştir.
Yapay Zekâ ve Günümüzde Enerji	Bingöl	Yapay Zeka ve Günümüzde Enerji Semineri	Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	1	1	Yapay Zeka uygulamaları ve günümüzde enerjinin önemi ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Fikri Sinai Mülkiyet Hakları	Bingöl	Fikri Sinai Mülkiyet Hakları Semineri	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	1	2	Türk Patent Kurumu uzmanları tarafından konu ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Kırsal Kalkınma Eşleştirme Programı	Ankara	Tecrübe Paylaşımı Etkinliği	Ankara Kalkınma Ajansı	2	1	Ankara Kalkınma Ajansı organizasyonunda gerçekleştirilen program kapsamında düzenlenen toplantı ve saha ziyaretlerine katılım sağlanmıştır.

Solhan Belediyesi Tekstil Atölyesi	Bingöl	Tekstil Atölyesi Projesi	Solhan Belediyesi	1	1	Ajans tarafından Fizibilite Desteği kapsamında desteklenen Solhan Belediyesi Tekstil Atölyesi Projesi ile ilgili Solhan'da gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
TRB1 Bölgesindeki Dezavantajlı Kişilerin İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu Projesi	Elazığ	Proje Hazırlık Toplantısı	Fırat Kalkınma Ajansı/Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	1	1	Ajans tarafından hazırlıkları sürdürülen projeye ilişkin düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
Bahreyn Ticari Alım Heyeti	Elazığ	İkili İş Birliklerini ve Bölgenin İhracat Potansiyelini Artırmak	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Bingöl'deki ihracat olan firmalar ile Bahreyn'den gelen ticari alım heyeti arasında ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi	Bingöl	Tecrübe Paylaşımı Etkinliği	Bingöl Üniversitesi	1	2	Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında ihtisaslaşma alanlarında seçilen yükseköğretim kurumlarının tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.
SÜTAŞ Bingöl Yatırımı Değerlendirme Toplantısı	Bingöl	Yatırım Değerlendirme	Bingöl Üniversitesi	1	1	Bingöl Valisi başkanlığında SÜTAŞ YK Başkanı Muharrem YILMAZ ve ilgili kurum müdürlerinin katılımıyla SÜTAŞ yatırım sürecinin değerlendirilmesi yapılmıştır.

KOSGEB Yurtdışı Destek Programı	Bingöl	Program Tanıtımı	Bingöl KOSGEB Müdürlüğü	1	1	KOSGEB'in Yurtdışı Destek Programı ile ilgili bilgi alınmıştır.
Kırsal Kalkınma Eşleştirme Programı	Amasya	Tecrübe Paylaşımı Etkinliği	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı	2	1	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı organizasyonunda gerçekleştirilen program kapsamında düzenlenen toplantı ve saha ziyaretlerine katılım sağlanmıştır.
Dış Ticaret Bilgilendirme	Bingöl	Seminer	Bingöl Sanayi ve Ticaret Odası	1	1	İhracat konusunda uzman kişilerden bilgi alınmıştır.
Bingöl Yatırım Projeleri	Bingöl	Tanıtım ve Bilgilendirme	Bingöl Valiliği	1	3	Kentpark Projesi, Çapakçur Vadisi ve Hesarek Kayak Merkezi Projeleri tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
1512 Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı ve KOSGEB Destekleri	Bingöl	Program Tanıtımı	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	1	3	Teknoloji yatırımları ile ilgili destek mekanizmaları hakkında uzman kişilerden bilgi edinilmiştir.
SÜTAŞ Yatırımı ve Tarımsal Desteklemeler	Bingöl	Bilgilendirme Semineri	SÜTAŞ A.Ş. Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	1	1	SÜTAŞ yatırımındaki süreç ve tarım konusunda verilen destekler ile ilgili bilgi edinilmiştir.

3.2.5.1.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Bingöl Mesleki Eğitim Raporu Revizesi	Bingöl'deki mesleki eğitim durum değerlendirilmesi ve eylem planı oluşturmak amacıyla hazırlanan raporun revizesi	Ajans Uzmanları/Paydaş Kurumlar	02.01.2019	03.01.2019
Bingöl İli Sorunları ve Talepleri	Cumhurbaşkanlığı Yüksek Makamına sunulmak üzere Bingöl'ün sorunları ve bunlara ilişkin talepleri içeren rapor	Ajans Uzmanları	11.02.2019	22.02.2019
Bingöl Kentpark Projesi	Proje Tanıtım Dokümanlarının Hazırlanması	Ajans Uzmanları	01.04.2019	03.04.2019
Mesleki Eğitim Bilgi Notu	Fırat Kalkınma Ajansı Mesleki Eğitim Faaliyetleri	Ajans Uzmanları	28.04.2019	30.04.2019
Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi	İlde yürütülecek Kadın Kooperatifleri ile ilgili yürütülecek çalışmalar hakkında YDO'ya ait görüş ve öneriler İl Ticaret Müdürlüğü'ne iletilmiştir.	Ajans Uzmanları/Paydaş Kurumlar	13.05.2019	13.05.2019
Bingöl İl Sanayi Durum Raporu	Bingöl İlindeki Mevcut Sanayi Sektörünün Durum Tespiti Çalışması	Ajans Uzmanları/Paydaş Kurumlar	27.05.2019	31.05.2019
Bingöl'de Yatırım Teşvik Belgesi Alan Firmalara Yönelik Yapılan Anket Çalışması	Yatırım Teşvik Belgesi Sürecinde Yaşanan Sorunların Tespiti	Ajans Uzmanları	12.06.2019	13.06.2019
Turizmin Anahtarı Yüzen Ada Projesi Bilgi Notu	2018 TEGMDP kapsamında Ajanstan Destek Alan Yüzen Ada Projesi ile İlgili Bingöl Valisinin Bilgilendirilmesi	Ajans Uzmanları	01.07.2019	03.07.2019

SÜTAŞ Altyapı İhtiyaçları Bilgi Notu	Bingöl'deki SÜTAŞ A.Ş. Yatırımı İle İlgili Bakanlığa Sunulan Bilgi Notu	Ajans Uzmanları	11.07.2019	13.07.2019
Potansiyel Coğrafi İşaret Ürünleri Bilgi Notu	Coğrafi İşaret Alabilecek Ürünler İle İlgili Bilgi Notu	Ajans Uzmanları	16.07.2019	18.07.2019
Yatırımcı Sözlüğü	Yatırımcılara Sunulmak Üzere YDO İstişare Grubu Tarafından Hazırlanan Sözlük	Ajans Uzmanları	12.09.2019	13.09.2019
Sanayi Alanları İhtiyaç Tespit Raporu	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Tarafından Talep Edilen Bingöl Sanayi Alanları İhtiyaç Tespit Çalışması	Ajans Uzmanları	26.09.2019	27.09.2019
Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi	Yer-Mek Saha Çalışması	Ajans Uzmanları	14.10.2019	18.10.2019
Hesarek Kayak Tesisleri Master Planı	DAP İdaresi Tarafından Hazırlanan Master Plan İle İlgili Görüş ve Öneriler	Ajans Uzmanları	31.10.2019	01.11.2019
Bingöl İl Ekonomik Raporu	Bingöl İl Ticaret Müdürlüğü Tarafından YDO'dan Talep Edilen İstatistik Bilgiler	Ajans Uzmanları	10.12.2019	13.12.2019
DAP Eylem Planı Hazırlıkları	Bingöl İlinde Öne Çıkan Sektörler ile İlgili Bilgilerin Hazırlanması	Ajans Uzmanları	16.12.2019	20.12.2019

- Cumhurbaşkanlığı Yüksek Makamına sunulmak üzere hazırlanan “Bingöl İli Sorunları ve Talepleri” dokümanının hazırlanması çalışmalarına destek sağlanmış olup ilgili Sn. Vali Yardımcısı ile birlikte çalışma tamamlanmıştır.
- Bingöl Kentpark Projesinin tanıtım çalışmaları kapsamında Türkçe ve İngilizce sunumlar ile bilgi notu hazırlanmış olup yabancı yatırımcılarla paylaşılmak üzere Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'ne iletilmiştir.

- Yatırım Teşvik Belgesi alan firmalara yönelik anket çalışması yapılmış ve firmaların konu ile ilgili görüş ve önerileri raporlanmış ve Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimine iletilmiştir.
- YDO İstişare Grubu tarafından hazırlanan “Yatırımcı Sözlüğü” ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- 14-18 Ekim’de Bakanlığın ve Ajans koordinasyonunda Bingöl’de gerçekleştirilen Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Araştırması (Yer-Mek) kapsamında İlçelerde muhtarlar, terminallerde ise yöneticiler ile yapılan anket çalışmaları koordine edilerek iki personel ile çalışmalara katılım sağlanmıştır.
- Hesarek Kayak Tesisleri Master Planı hazırlıkları kapsamında plana ilişkin YDO’dan talep edilen görüş ve öneriler derlenerek DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına iletilmiştir. Yine bu kapsamda yapılan çalışmalar ile ilgili Bingöl Valisi’ne sunulmak üzere bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bingöl Ticaret İl Müdürlüğü tarafından hazırlanan “İl Ekonomik Raporu” ile ilgili YDO’dan talep edilen bilgiler dokümana işlenerek Müdürlüğe iletilmiştir.
- DAP Eylem Planı hazırlıkları kapsamında YDO’dan talep edilen Bingöl’de öne çıkan sektörler ile ilgili bilgiler hazırlanarak DAP’a iletilmiştir.

3.2.5.2 Elazığ Yatırım Destek Ofisi

3.2.5.2.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılara, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmekte olup; Elazığ'da konuşlu firmalara yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet verilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hibe ve teşviklerinin, Elazığ'da bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Elazığ firmalarına özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlanmaktadır. Elazığ Yatırım Destek Ofisi, Elazığ'ın yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2019 yılında yaklaşık 1500 kişiye bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

3.2.5.2.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.2.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
LcWaikiki	Tekstil	17.500.000	500	Onaylandı
Saka Tekstil	Entegre İplik-Tekstil	200.000.000	3500	Onaylandı
Timur Yıldırım	Eğlence Merkezi	6.000.000	15	Onaylandı
EMBI Tekstil	Tekstil	5.000.000	300	Onaylandı
Ahmet Turan Yaman	Taş Ocağı	1.020.000	17	(Devam Ediyor)

3.2.5.2.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)**	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
LcWaikiki	Elazığ	Merkez	2019	17.500.000	500	Danışmanlık-bilgilendirme
Saka Tekstil	Elazığ	Merkez	2019	200.000.000	3500	Danışmanlık-bilgilendirme
Timur Yıldırım	Elazığ	Merkez	2019	6.000.000	15	Danışmanlık-bilgilendirme
EMBI Tekstil	Elazığ	Merkez	2019	5.000.000	300	Danışmanlık-bilgilendirme
Karakoçan Termal Hotel Kompleksi	Elazığ	Karakoçan	2019	100.000.000	100	Danışmanlık-bilgilendirme

3.2.5.2.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Yatırım Tanıtım Saha Ziyareti	25/02/2019-25/02/2019	6
Tarımsal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	11/03/2019-11/03/2019	5
Tarımsal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	12/03/2019-12/03/2019	3
Jeotermal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	18/03/2019-18/03/2019	3
Yatırım Tanıtım Saha Ziyareti	04/04/2019-01/05/2019	3
Türsab Fırat Turu-1	13/04/2019-14/04/2019	40
Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Elazığ Ziyareti	15/04/2019	35
Türsab Fırat Turu-2	25/05/2019-26/05/2019	4
Bizevdeyokuz TRB1 Bölgesi Gezisi	13/06/2019-15/06/2019	5
Sosyal Medya Fenomenleri Elazığ Gezisi	03/05/2019	10
Tarımsal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	29/05/2019-30/05/2019	7
Türsab (Elazığ/ Hazar Gölü /Eskibağlar)	30/09/2019	20
JETRO (Elazığ/ Keban Ve Keban Baraj Gölü)	17-18/12/2019	12
Elazığ Kültür Turizm İl Müdürlüğü, TÜRSAB Elazığ Temsilciliği Yetkilileri	20/10/2019	15

3.2.5.2.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Yatırım Zirvesi Düzenlenmesi	Flora Group	Uluslararası Kuruluş	Çok Taraflı	Yabancı yatırımın Elazığ'a çekilmesi/ Belirlenen sektörlerde hizmet ve üretim kalitesinin artması	Yatırım zirvesi hazırlık aşamasındadır. İlin potansiyel yatırım konularına ilişkin detaylı bilgilerin uluslararası kuruluş vasıtası ile yatırımcılara ulaştırılması, bunun sonucunda yatırımcıların Elazığ'da B2B görüşmeler yapılması ve ziyaretler yapılması planlanmaktadır.
Ağın İlçesi CittaSlow Başvurusu	Ağın Kaymakamlığı Ağın Belediyesi	Kamu Kurumu	Çok Taraflı	CittaSlow Başvuru evrakları teslim edildi	Ağın Kaymakamlığı, Ağın Belediyesinin işbirliğinde Ağın ilçesinin CittaSlow olarak ilan edilmesi için gereken altyapı çalışmalarına destek verildi, başvuru evrakları hazırlanmıştır.
2.OSB Başvuru Değerlendirme Sistemi	2. OSB, Sanayi Teknoloji İl Md., KOSGEB, Elazığ TSO	Kamu Kurumu	Çok Taraflı	Değerlendirme sistemi uygulamaya alındı.	Arazi tahsis sürecini daha nitelikli şekilde gerçekleştirilmesi için 2.OSB Yön. Kuruluna tavsiye karar niteliğinde firma başvurularının değerlendirilmesi yapılmaktadır.
Seracılık OSB Araştırması	Elazığ TSO, KOSGEB, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü,	Kamu Kurumu, Özel Sektör	Çok Taraflı	Hollanda merkezli sera firmasıyla ve diğer kuruluşlarla tecrübe paylaşımı yapılmıştır.	Cip Köyü'nde bulunan jeotermal kaynağın Seracılık OSB Yatırımına uygunluğu araştırılmaktadır.
Coğrafi İşaret Başvuruları	Elazığ TSO, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Fırat Üniversitesi, Elazığ Belediyesi	Kamu Kurumu, STK'lar	Çok Taraflı	"Elazığ Vişne Mermeri", "Elazığ Tatlı Peynirli Ekmeği", "Elazığ Vişne Dondurması" başvuruları yapılmıştır.	2019 yılı içerisinde söz konusu ürünlerin tescil süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

İçme Eko Turizm	Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Elazığ TSO, Elazığ Valiliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Kamu Kurumu	Çok Taraflı	Çevre Düzenlemesi, İş Bölümü, Eko Turizm Faaliyetleri	2020’de yapılması planlanan faaliyetler için hazırlıklar yapılmıştır.
Anadolu Cyber CTF Yarışması	Siber Küme, FKA, Fırat Üniversitesi	Kamu Kurumu	Çok Taraflı	Organizasyon desteği sağlanmıştır.	Organizasyon desteği sağlanmıştır.

3.2.5.2.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
AB Metodolojisine Göre Proje Hazırlama Eğitimi	24	2	Elazığ Valiliği Proje Ofisi	Elazığ

3.2.5.2.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
AFJET AŞ ve Afyon Termal Oteller Bölgesi	Jeotermal kaynak alternatif yatırım konularının ve altyapısının incelenmesi	11/02/2019-12/02/2019	2	0	Cip Köyü’nde bulunan jeotermal kaynağa ilişkin yatırım alanlarının incelenmesi için fizibilite çalışması başlatılmıştır.
Bursa BUTGEM ve Ankara ASO Teknik Koleji ve SEM	CMDP kapsamında uygulanacak olan Elazığ İŞGEM Nitelikli Eleman Merkezi projesi hazırlık çalışmaları	08/04/2019-09/04/2019	2	3	Örnek uygulamaların incelenmesi ve ilgili projeye uygulanması
İzmir Seferihisar Belediyesi	Cittaslow	29/04/2019	1	2	Ağın ilçesinin Cittaslow hazırlıkları kapsamında İzmir Seferihisar Belediyesi ziyaret edilmiş Seferihisar Belediyesinin gerçekleştirdiği projeler yerinde görülmüş ve ilgililerden bilgi alınmıştır.
TGSD	TGSD Elazığ Yatırımı	20/06/2019-21/06/2019	2	15	Elazığ yatırım süreci ile ilgili TGSD Yön. Kur. ile görüşülmüş ve fabrika ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.2.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Etkinlik Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi (1-2-3)	Eğitim	TRB1 Bölgesinde stratejik öneme sahip kurumların bilgi bütünlüğünü sağlamak ve siber güvenlik farkındalığını artırmak	2+2+2	2	82	Bölgede stratejik öneme sahip kurumların siber güvenlik farkındalığı artırıldı. Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
Afrika Kıtası Pazar Fırsatları Semineri	Seminer	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	3	70	İhracat potansiyeli olan firmalar ihracat fırsatları hakkında bilgilendirilmiştir.
Yeni Nesil Dış Ticaret Uygulamalı Eğitimi	Eğitim	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	2	20	Bölgenin ihracatını artırmaya yönelik eğitimler verilmiştir.
Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	Çalıştay	Ufuk 2020 konusunda yerel kurum/kuruluşların kapasitelerinin güçlendirilmesi	2	1	-	Ufuk 2020 konusunda yerel kurum/kuruluşların kapasiteleri artırılmıştır.
Uluslararası Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitimi	Eğitim	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	1	20	Bölgenin ihracatını artırmak amacı ile Elazığ'da eğitim gören yabancı öğrencilere dış ticaret eğitimleri verilmiştir.
İhracat Fırsatları Semineri	Seminer	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	1	1	75	DAİB Şube Müdürü Sinan ATA tarafından Sektörel Yurtdışı Ticaret Heyetleri hakkında bilgiler verilmiştir.
Bahreyn ve Diğer Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları Semineri	Seminer ve Saha Çalışması	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	2	50	İhracat potansiyeli olan firmalar Bahreyn ve Körfez Ülkeleri ihracat fırsatları hakkında bilgilendirilmiştir.

Irak Pazar Fırsatları Semineri	Seminer ve Saha Çalışması	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	2	75	İhracat potansiyeli olan firmalar ihracat fırsatları hakkında bilgilendirilmiştir.
Bahreyn Ticari Alım Heyeti (2-3 Ekim 2019)	Ticari Alım Heyeti	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	10	100	Düzenlenen ticari heyet programı ile Elazığ işletmelerinin Bahreyn'e ihracat hacminin yükseltilmesi hedeflenmektedir.
Kuveyt Pazar Fırsatları Semineri	Seminer ve Saha Çalışması	Elazığ firmalarının ihracat kapasitesini artırmak	2	3	15	İhracat potansiyeli olan firmalar Kuveyt Pazarı ihracat fırsatları hakkında bilgilendirilmiştir.

3.2.5.2.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
YDO İyi Uygulama Örnekleri Toplantısı	Ankara	Tecrübe paylaşımının sağlanması	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü	1	1	Benzer projelerin Elazığ'da uygulanması için araştırmalar yapılmaya başlanmıştır.
Bilgi Ekonomisi ve İnovasyon Haftası	İstanbul	Bilgi Ekonomisi ve İnovasyonun yaygınlaştırılması	TİM	1	1	Bilgi Ekonomisi ve İnovasyon hakkında bilgi edinilmiştir.
Yatırım Yeri Bilgi Sistemi Toplantısı	Ankara	Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri Bilgilendirmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	1	ATLAS projesi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
Kalkınma Ajansları Eğitim ve Çalıştay Programı	Nevşehir	Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	1	Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

YÖREX Fuarı	Antalya	Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi Ve Markalaşması	TOBB	5	1	Elazığ'ın Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşmasına katkıda bulunuldu.
2. Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler Zirvesi	Ankara	Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler hakkında bilgi ve tecrübe sahibi olmak	Ankara Ticaret Odası, Türk Patent ve Marka Kurumu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	1	Uluslararası Coğrafi İşaretli Ürünler hakkında bilgi ve tecrübe sahibi olunmuştur.
Yüksel Tohum Firması Ziyareti	Antalya	Yerli tohum üretimi hakkında bilgi almak.	FKA	1	1	Yerli tohum üretimi ile ilgili bilgi alınmıştır.
Ulusal Ajans Erasmus+ Çalıştayı	Diyarbakır	AB Projeleri hakkında bilgi edinmek	Ulusal Ajans	1	1	AB Projeleri hakkında bilgi edinildi.

3.2.5.2.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi	Web Linki
Elazığ Sanayi Durum Raporu	Elazığ ilinin sanayi durumunu raporunu güncellemek	Ajans Uzmanları	Ocak 2019	05.02.2019	http://www.elazigyatirim.gov.tr/tr/
Çağrı Merkezi Yatırımları ile İlgili Devlet Destekleri Raporu	İlgili yatırımcılara sunmak	Ajans Uzmanları	Şubat 2019	Şubat 2019	-
Elazığ Teşvik Rehberi	Yatırımcıları teşvik konusunda bilgilendirmek.	Ajans Uzmanları	Mayıs 2019	Haziran 2019	-

TRB1 Bölgesi ve Kuveyt Pazarı İhracat Bilgi Notu	Paydaşları ihracat konusunda bilgilendirmek.	Ajans Uzmanları	Aralık 2019	Kasım 2019	-
TRB1 Bölgesi ve Azerbaycan Pazarı İhracat Bilgi Notu	Paydaşları ihracat konusunda bilgilendirmek.	Ajans Uzmanları	Aralık 2019	Aralık 2019	-
Yerleşim Merkezleri Kademelenmesi (Yer-Mek)	Yer-Mek Araştırması Saha ve Anket Çalışması	Ajans Uzmanları ve Anketörler	Eylül- Aralık 2019	Aralık 2019	-
UNDP GEF-SGP Programına Başvuru	UNDP GEF-SGP programına İçme Kadın Kooperatifi ile ilgili proje hazırlanarak başvuru yapılmıştır	Ajans Uzmanları	Kasım 2019	Kasım 2019	-
Saklıkapı ve Karaleylek Kanyonları Gezi -Tur Programı ve Tanıtımı	Saklıkapı ve Karaleylek kanyonlarının il turizmine kazandırılması	Ajans Uzmanları, Hizmet Alımı	Eylül 2019	Aralık 2019	-

3.2.5.2.12 Diğer Faaliyetler

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Türü (CMDP/ GÜDÜMLÜ Proje)	Yürütücü Kuruluş/Proje Ortakları	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Projenin İlerleme Durumu
Elazığ OSB Endüstriyel Tasarım, Prototip ve İnovasyon Merkezi	Elazığ Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nün ortak kaynak kullanımına açık, işbirliğine imkân sağlayan sürekli gelişen, geliştiren bir endüstriyel kalıp tasarımı ve inovasyon merkezi kurulması planlanmaktadır.	CMDP	Elazığ OSB/ Fırat Üniversitesi, Elazığ TSO	Eylül 2018	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Bina altyapı çalışmaları başlamıştır.

Elazığ Nitelikli Eleman Yetiştirme Merkezi	Mesleki, teknik bilgi ve beceri kazanımlarının artırılmasına yönelik eğitim müfredatında, mesleki niteliği artırıcı eğitim modüllerini ön plana çıkararak uygulamalı eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirileceği modern bir eğitim merkezinin kurulmasına yönelik çalışmaların tamamını kapsamaktadır.	CMDP	Elazığ OSB/ Elazığ İŞKUR, Fırat Üniversitesi, Elazığ TSO, Elazığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Eylül 2018	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Bina altyapı çalışmaları başlamıştır.
Elazığ Fuar Merkezi	Elazığ'ın, bölgesindeki illerin kendisiyle birlikte kalkınma ve gelişmesine öncülük etmesi için Fuar Merkezi kurulması planlanmaktadır.	CMDP	Elazığ Belediyesi/ Elazığ TSO, Elazığ Ticaret Borsası	Mart 2018	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Arazi yer değişikliği süreci yürütülmektedir.
Fırat Damla Girişimcilik Merkezi	Fırat Teknokent bünyesinde iş fikrinden ticarileşmeye giden süreçte katma değerli, inovatif, uluslararası alanda rekabet edebilecek nitelikli girişimlerin artırılmasını teşvik edecek ortamı oluşturacak Girişimcilik Merkezi'nin kurulmasıdır.	Güdümlü	Fırat Üniversitesi/ Fırat Teknokent	Nisan 2019	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.
3. Elazığ İnşaat Mobilya Dekorasyon ve Teknolojileri Fuarı	Ajans Tanıtımı ve Ajans desteği ile firmalarca üretilen ürünlerin tanıtımı	Fuar Katılımı	Ajanstan destek alan firmalar	19-22 Eylül 2019	3. Elazığ İnşaat Mobilya Dekorasyon ve Teknolojileri Fuarına 50 m2'lik stant ile katılım sağlanmıştır.
Turizm Kitapçığı ve Elazığ Turizm Haritaları Basımı	Elazığ'ın turizminin gelişimine katkıda bulunmak	-	Fırat Kalkınma Ajansı, Elazığ Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ekim 2019	Elazığ İli Turizm kitapçığı ve Elazığ Merkez ve Ağın ve Palu ilçe turizm haritaları basılıp ilgili yerlere dağıtılmıştır.
Baskil OSB ÇED Süreci	Baskil'e kurulması planlanan Plastik İhtisas OSB kurulumu	-	Baskil Belediyesi	2019	Devam etmektedir.
Geleceğim Mesleğim Etkinlikleri	Mesleki, teknik bilgi ve beceri kazanımlarının artırılmasına yönelik faaliyetler	Seminerler, Saha Çalışmaları, Örnek Fabrika Ziyaretleri	Fırat Kalkınma Ajansı, Elazığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü	2019	Devam etmektedir.

3.2.5.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi

Malatya Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılara, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmekte olup; Malatya’da konuşlu firmalara yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet verilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı hibe ve teşviklerinin, Malatya ilinde bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Malatya’daki firmalara özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlanmaktadır. Malatya Yatırım Destek Ofisi, Malatya’nın yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

3.2.5.3.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi olarak 552 kişiye 414 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Malatya TSO binasında 7 Mart 2019 tarihinde düzenlenen “Afrika Pazar Fırsatları ve Fas’a İhracat” konulu seminere paydaşların katılımı sağlanmış olmuş, ihracatçı firmaların B2B görüşmelerine eşlik edilmiştir.
- IPA projesi kapsamında “Araştırma ve Geliştirme” ve “Yaratıcı Endüstriler” programları ile ilgili firmalara proje dokümanları iletilmiştir.
- IKG Programı kapsamında Malatya’da programa katılım sağlayabilecek potansiyel firmalara proje sunulmasına yönelik bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü Sayın Mehmet Yurdal ŞAHİN’in de katılımıyla gerçekleştirilen, Yatırım Teşvik Uygulaması Paneline firmaların katılımı sağlanmıştır.
- Dalbastı Kirazı Coğrafi İşaret denetim komisyonu koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş ve AB başvurusu talebine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda Kayısı Araştırma Enstitüsü Müdürlüğüyle, Malatya Tarım ve Orman İl Müdürlüğüyle

ve Yeşilyurt İlçe Müdürlükleri ile koordinasyon sağlanmış ve denetim komisyonu faaliyetleri raporlama işlemlerine devam edilmektedir.

- Hekimhan Cevizi tescil süreci ile Banazı Karası Üzümü düzeltme talebine yönelik işlemler takip edilmektedir. Banazı Karası Üzümü Coğrafi İşaret başvurusuyla ilgili Türk Patent Kurumu'ndan iletilen eksikliklere yönelik çalışmalar devam etmiştir.
- İData firması ile Almanya ve İtalya için vize ofisi açılışı kapsamında Malatya'yı ziyaret eden yetkililere rapor hazırlanmış ve Malatya İlinin potansiyeli aktararak, Vize Ofisi açılışında Ajansın katkısı sağlanmıştır.
- Malatya OSB'de bulunan firmaların Ar-ge Merkezi Kurması aşamasında danışmanlık desteği verilmiştir. Ayrıca Ar-ge Merkezi Çalışanlarına yönelik planlanan eğitim programının 3 günlük ilk bölümü 24-26 Nisan Çetin Cıvata, İlsan Tekstil ve Baykanlar Denim katılımıyla gerçekleşmiştir.
- Mart 2019 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen iyi uygulama örnekleri konulu program kapsamında Malatya OSB Online Başvuru Sistemi sunumu yapılmış olup, Ajans tarafından tasarlanan online başvuru sistemi iyi uygulama örneklerinden biri olmuştur.
- 11-13 Şubat 2019 tarihlerinde Sağlık turizmi YKF çalışmaları kapsamında Sağlık Bakanlığı Sağlık Turizmi Daire başkanlığı ve Sağlık Turizmi Derneği ve DKT SOP kapsamında Hazar Gölü ve Levent Vadisi turizm odaklı gelişim planları hizmet alımı için firmaların yerinde ziyareti ve görüşmeler gerçekleştirilmiş olup, firmalara bilgilendirme yapılmıştır.
- Malatya'da tıbbi amaçlı kenevir üretimi yapmayı planlayan MAAN grup yetkilileri ile Valilik nezdinde toplantı yapılmıştır. Kenevir ekimi hakkında Tarım İl Müdürlüğü ile hazine arazileri için Milli Emlak ile, Üniversite ile işbirliği için İnönü Üniversitesi Rektörlüğü ile, Endüstriyel üretim amacıyla yer tahsisi için 1.OSB ile, detaylı bilgilendirme için Malatya TSO Başkanı ile, Yazıhan Sera OSB'de bakanlıkça onaylanan ekim alanlarını görmek üzere Yazıhan Belediyesi ve Yazıhan Tarım İlçe Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İki yoğun gün sonunda Yazıhan Sera OSB'de kenevir ekimi için 180 dönümlük bir arazinin tahsisi çalışmalarına başlanması kararı alınmıştır.
- Kayısı Araştırma Enstitü Müdürlüğü ve Malatya 1. OSB Müdürlüğüne CMDP proje sunumları ve fizibilite hazırlıklarında hususunda danışmanlık ve bilgilendirme faaliyetleri yapılmıştır.

- Milli Emlak yatırım yeri tahsis süreci ve teşvikler hakkında 6 yatırımcıya bilgi verilmiştir.
- Lisanslı ve Lisanssız güneş enerjisi yatırımı için YDO'ya gelen yatırımcılara bilgilendirme yapılmıştır.
- Malatya Yeşilyurt Belediyesi'ne teşvik belgesi alma hususunda danışmanlık yapılmıştır.
- Malatya TSO tarafından Fizibilite Desteği kapsamında hazırlanan 5 adet fizibilite raporunun sunumuna iştirak edilerek, fizibilite içerikleri hususunda düzeltme talebinde bulunulmuştur.
- Bakanlığın ziyaret eden Rus yatırımcılar için Malatya ilinde öne çıkan ve yatırım yapılabilir 4 sektör belirlenerek Bakanlığa gönderilmiştir.
- Battalgazi Belediyesi Başkanlığı ve proje birimi ile proje geliştirme toplantıları yapılmıştır. Taslak hali Ajansla paylaşılmış olan SOGEP MDP, CMDP ve Dünya Bankası kaynaklarından finanse edilebilecek projeler hakkında değerlendirme yapılmıştır.
- Malatya OSB de faaliyet gösteren yatırımcılar için Yurt İçi / Yurt Dışı fuarlar katılım şartları ve destek detaylarını içeren bilgi notu hazırlanmıştır.
- 81 ilde 81 Coğrafi İşaretili Ürün Projesi hakkında Ajans görüşü Bakanlığa resmi yazı ile iletilmiştir.
- Arap Türk İş Adamları Derneği (ARTİAD) ile yapılan görüşmelerde Dernek üyeleri yatırımcıların 6 Eylül 2019 tarihi öncesinde Malatya ilini ziyaretleri planlanmış olup B2B görüşmeleri için ilgili sektör temsilcileri ile irtibata geçilmiştir. Yapılan toplantı sonrası ticari temaslar sağlanmıştır.
- Ajans tarafından danışmanlığı ve hizmet alımı gerçekleştirilen, 1-2 Ekim 2019 tarihlerinde Malatya'nın önemli bazı firmalarının Ar-ge personeline yönelik 25 kişilik "TÜBİTAK TEYDEB Proje Hazırlama Eğitimi" düzenlenmiş ve 2 uzman ile katılım sağlanmıştır.
- Battalgazi Belediyesi ve Malatya Büyükşehir Belediyesi proje ekiplerinin talepleri üzere, iki kurum ile ayrı ayrı SOGEP kapsamında hazırladıkları projeler hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Malatya ilinde SOGEP projesi kapsamında 12 adet başvurunun değerlendirilmesi yapılmış olup YK'ya sunum dosyası hazırlanmıştır.

- Ajans tarafından desteklenen “Arslantepe ve Keşfedilmemiş Lezzetleri ile Malatya Dünyaya Açılıyor Projesi”nin mevcut durumu ile ilgili bilgi notu hazırlanmış olup bilgilendirme ve öneriler yapılmıştır. Ayrıca 18 Aralık 2019 tarihinde Arslantape ve Gastronomi projesiyle ilgili olarak İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile Gastronomi uzmanı Filiz Hösükoğlu’nun katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılı Çalışma Programına yönelik hazırlanan Ar-ge YKF hazırlanmış olup, PPKB birimine iletilmiştir.
- 9 Kasım 2019’da Malatya ziyareti öncesi Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK’a arz edilmek üzere, Malatya ili için önemli olan altyapı ve üstyapı projeleri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır. Sayın Bakan Malatya’ya geldiğinde ise Lisanslı Depo inşaatları, Zevigas Tekstil, Baştürk Cam, Mimsan, Malatya 1. OSB Arıtma Tesisi, Maksan, Levent Vadisi ve Teknokent ziyaretlerine refakat edilmiştir.
- Ajans yayınlarından Malatya ile ilgili olan 22 raporun kısa özetleri hazırlanarak Malatya Milletvekili Sn. Öznur ÇALIK’a takdim edilmek üzere Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- Fındık ve kayısı ürünlerinin devlet destekleri açısından karşılaştırılmasını ihtiva eden bilgi notu ve Malatya İli Yatırım Teşvik Sistemi, Mevcut Durum ve Talepler hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- Teknoloji Odaklı Sanayi Programı olan HAMLE programı hakkında 18 adet yatırımcıya bilgi verilmiş, program içerikleri ve destek mekanizmaları eposta ortamında ulaştırılmıştır.
- Malatya ili soğuk hava depoları hakkında Malatya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve TKDK’dan 15.11.2019 tarih ve 833 - 834 sayılı resmi yazılar ile temin edilen bilgiler doğrultusunda Genel Sekreterliğe bilgi notu hazırlanmıştır.

3.2.5.3.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO’ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.3.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
17	15	4

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Mercan Makina	Tekstil	2 milyon	35	Devam Ediyor
Doğanlar Tekstil	Konfeksiyon	5 Milyon	400	Devam Ediyor
İntem Tekstil	Tekstil	60 milyon	800	Devam Ediyor
Ebru Triko	Tekstil	12,75 milyon	150	Devam Ediyor
Helal Gıda	Tavuk Eti İşleme	12 milyon	160	Devam Ediyor
Penye Moda	Dokuma Giyim	21,5 milyon	144	Devam Ediyor
Entegres Bilgi ve İletişim Tekn. San.Tic.	Plastik	16 milyon	50	Devam Ediyor

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Özdallar Ayakkabı	Derinin Tabaklanması ve İşlenmesi	4.315.588	173	Ekspertizi yapıldı
Ohnas Gıda	Alkolsüz İçecek İmalatı, Maden ve Memba Suları Üretimi	8.040.000	40	Ekspertizi yapıldı.
Ramos Tekstil	Kürk Hariç, Giyim Eşyası İmalatı	2.087.560	150	Ekspertizi yapıldı.
Ilsan Tekstil	Trikotaj	5.789.114	5	Ekspertizi yapıldı.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Malatya'dan alınan yatırım teşvik belgelerinin yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için 2019 yılında Malatya YDO'yu görevlendirdiği 4 adet belgenin işlemleri yatırım yerinde yapılan ziyaretler neticesinde tamamlanmıştır.

3.2.5.3.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor	Malatya	Yeşilyurt	-	12.390.000	1	<ul style="list-style-type: none"> Proje Desteği Bilgi Formu ve Yönetim Kurulu sunumu sayfası hazırlandı. Hizmet alımı için İŞGEM Müdürümüz ile birlikte teknik şartname hazırlandı. Fizibilite hizmet alımı süreçlerinde katkı sağlanmıştır.
Helal Gıda	Malatya	Yeşilyurt	2019	50.000.000	190	<ul style="list-style-type: none"> İleri İşlenmiş Tavuk Eti ve Hazır Dondurulmuş Gıda yatırımı ile ilgili süreçlerin takibi yapılmıştır.
Malatya Kızılay Prefabrik Fabrikası	Malatya	Yeşilyurt	2020	40.000.000	200	<ul style="list-style-type: none"> Prefabrik yatırımı ile ilgili Malatya Valiliği ile tüm süreçler koordine edilmektedir.
Malatya 1.OSB Arıtma Sistemi	Malatya	Yeşilyurt	2020	8.250.000	1	<ul style="list-style-type: none"> Fizibilite hazırlama ve proje sunma aşaması esnasında danışmanlık yapılmıştır. Kapasite Artışı ihtiyacına yönelik Bakanlığa sunum gönderilmiştir. Proje Fizibilitesinin mali analizlere esas tabloları hazırlanmıştır.
Kuru Kayısı Lisanslı Depo Projesi	Malatya	Yeşilyurt	2020	28.000.000	5	<ul style="list-style-type: none"> Fizibilite hazırlama, proje ihale aşaması, yer tahsisi gibi konularda danışmanlık yapılmıştır.
Kayısı Model Fabrika	Malatya	Yeşilyurt	2020	4.945.320	7	<ul style="list-style-type: none"> Hazırlanan taslak fizibilite raporunun değerlendirilmesi, düzenlenmesi ve geliştirilmesi gereken hususlar belirtilmiştir.

3.2.5.3.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Malatya MDP Tanıtımı	18.01.2019	56
Yurtdışında Yatırım İmkânları	21.03.2019	80
Yatırım Değerlendirme Toplantısı	02.04.2019	140
Fırat Turu- Malatya Ziyaretleri	11.04.2019-12.02.2019	6
Sosyal Medya Fenomeni “Biz Evde Yokuz” ile Tanıtım Turu	10.06.2019	8
Bahreyn Ticari Alım Heyeti	2-3.10.2019	32

- 11-12 Nisan tarihleri arasında TÜRSAB yetkililerinin katıldığı gezi programı kapsamında Malatya’da çeşitli turizm noktaları ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında ilin turizm potansiyeli ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Yıl içinde ikinci bir ziyaret için mutabık kalınarak program sonlanmıştır.
- 10 Haziran’da sosyal medya fenomeni “Biz Evde Yokuz” ekibinin Bölge Tanıtım Gezisi kapsamında Malatya’da gerçekleştirilen gezi organize edilerek katılım sağlanmıştır.
- 2-3 Ekim 2019 tarihlerinde Malatya Hilton Otel’de Malatya’da konuşlu 24 firma ve Bahreyn İş Adamları Derneği mensubu 8 iş insanının katılımıyla gerçekleşen Bahreyn Ticari Alım Heyeti organizasyonu yapılmıştır. Yapılan B2B görüşmeleri ve akabinde planlanan firma ziyaretleri neticesinde ticari temaslar kurulmuştur.

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Şehir/Yer	Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
-	-	-	-

3.2.5.3.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
TRB1 Bölgesinde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Katılımı Projesi	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı / Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı	Kamu Kurumları	İkili	OIS belgesine ilişkin içerikler ortaya koyulmuştur.	OIS süreci istişare edilerek toplantı tarihi belirlenmiştir.
OSB Başvuru Sistemi	Malatya OSB Müdürlüğü, Elazığ OSB Müdürlüğü	Kamu Kurumları STK	Çok Taraflı	OSB Online Başvuru sistemi eğitimi verilmiştir.	21 Şubat 2019 tarihinde OSB Başvuru sisteminin sunumu Elazığ 2. OSB heyetine yapılmış olup, kullanıcı eğitimi yapılmıştır.
5.Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	Turgut Özal Üniversitesi	Kamu Kurumları	İkili	Konferans Programı hazırlanmıştır.	28 Şubat Perşembe günü Ajans Hizmet binasında Malatya Turgut Özal Üniversitesi temsilcileri ile 5.Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı kapsamında önceki deneyimler aktarılmış ve toplantıya katılım sağlanmıştır.
Levent Vadisi Master Planı	Akçadağ Belediyesi DAP İdaresi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaş Kuruluşlar arasında görev ve kapasiteleri doğrultusunda iş planı yapılmıştır.	DAP idaresi desteği ile planlanan Levent Vadisi Master Planı çalışması için idare yetkilileriyle yerinde vadi ziyaret yapılmıştır.
Rekabetçi Sektörler Programı	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	İkili	Programa ilişkin YDO görüş ve önerileri paylaşılmıştır	Malatya Büyükşehir Belediyesi temsilcileriyle Rekabetçi Sektörler programına yönelik proje hazırlığı toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Malatya Büyükşehir Belediyesi Fuar Merkezi Projesi	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Fuar Merkezi Projesi yer değişikliği için ajans görüşü ve değerlendirme komitesi kararları yazılmıştır.	CMDP kapsamında yürütülen projeye katkı sağlanmıştır.
‘Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor’ projesi	Malatya 2. OSB İŞGEM Müdürlüğü	Kamu Kurumları	İkili	Proje için Bilgi Notu, Ön Mutabakat Metni ve Başlangıç Toplantısı tutanakları hazırlandı.	Ajans 2019 yılı Gündümlü proje desteği kapsamında desteklenen projede İŞGEM’de 16 adet yeni işlik kurulması hedeflenmektedir.

3.2.5.3.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Proje Döngüsü Yönetimi	16	16	AB Akademi	Malatya
Mentör Eğitim Programı	40	Online Eğitim	KOBİMEN Akademi	Malatya
Fikri-Sınai Haklar Ve Ar-Ge Eğitimi	40	19	IDRECT Akademi	Malatya
AB Metodolojisi Göre Proje Hazırlama Eğitimi	32	23	Türkiye Ulusal Ajansı	Malatya
Operasyon Tanımlama (OIS) ve İhale Şartnamesi (ToR) Hazırlama Eğitimi	32	1	Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Daire Başkanlığı	Ankara
Girişimcilik Eğitimi (3 Grup)	96	84	Pro-Kobi Yönetim Danışmanlığı	Malatya
Proje Yazma Eğitimi	32	23	EQO-NIXUS	Malatya
Fizibilite Eğitimi	40	1	VESPAFIZ Consultancy	Hatay

- 17-20 Aralık 2019 tarihlerinde, Belediyelerin proje yazma kapasitelerini artırmak amacı ile Aralık ayında AB odaklı proje yazma eğitimi için şartname hazırlanması, satın alma onayının alınması, eğitmenler bulunması ve katılımcıların organize edilmesi işleri gerçekleştirilmiştir.

- Kasım 2019 ve Aralık 2019 döneminde, Türkiye Gaziler ve Şehit Aileleri Vakfı Malatya Şubesine kayıtlı Şehit Yakınları ve Gazilerine yönelik ve Malatya Büyükşehir Belediyesi Kent Konseyine üye kadın girişimcilere yönelik girişimcilik eğitimi düzenlenmiştir.

3.2.5.3.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Hasan Akbudak İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi / Malatya	KÜSİ ziyaretleri kapsamında Proje İncelemesi	05.02.2019	4	27	Malatya'daki meslek liselerinde yürütülen projelere ilişkin inceleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
Battalgazi Belediyesi	UNESCO listesinde bulunan Göbeklitepe Ziyareti	20.02.2019	2	8	Battalgazi Belediyesi tarafından düzenlenecek olan teknik geziye katılım sağlanmış ve incelemelerde bulunulmuştur.

3.2.5.3.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı	Konferans	Mali Destek Programı Tanıtımı	1	3	60	Ajans Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı hakkında İldeki paydaşlara bilgi verilmiştir.
Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	Eğitim	Proje Yazma Eğitimi		3	50	Ajans Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı kapsamında Malatya ilindeki paydaşlara proje yazma eğitimi verilmiştir.

Bahreyn ve Diğer Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları	Seminer	Tanıtım ve Yeni Dış Pazar Arayışı	1	4	48	Malatya’da konuşlu ve ihracat potansiyeli olan firmaların yeni pazar arayışlarına katkı sağlanmıştır.
Kuveyt ve Diğer Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları	Seminer	Tanıtım ve Yeni Dış Pazar Arayışı	1	4	51	Malatya’da konuşlu ve ihracat potansiyeli olan firmaların yeni pazar arayışlarına katkı sağlanmıştır.
Irak ve Diğer Körfez Ülkeleri Pazar Fırsatları	Seminer	Tanıtım ve Yeni Dış Pazar Arayışı	1	3	42	Malatya’da konuşlu ve ihracat potansiyeli olan firmaların yeni pazar arayışlarına katkı sağlanmıştır.

- 25 Aralık 2019 tarihinde Malatya TSO salonunda Kuveyt Ticari Ataşesi Sayın Atilla Uğur BAŞBUĞ’un katılımıyla Kuveyt Pazar Fırsatları Semineri sunumu yapılmıştır. 50 civarında Malatya’da konuşlu firmaların katılım sağladığı seminerde Kuveyt ülkesinde bulunan ticari fırsatlar katılımcı firmalara aktarılmış program sonrası ticaret ataşesi ile birebir görüşme imkânı sağlanmıştır.

3.2.5.3.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Yalın Üretimde Malatya	Malatya	Malatya’nın Üretim Durumu	Malatya TSO Eğitim Akademisi ve İnönü Üniversitesi Teknokent	1	2	Malatya’nın Yalın Üretim potansiyeli hakkında bilgi sahibi olunmuştur.
Türkiye Kenevir Sektörü Buluşması	Samsun	Kenevir Sektörünü Tanımak	OKA	2	2	Mevzuatı yenilenecek olan kenevir sektörüne dair güncel bilgiler edinilmiştir.

Mini Tekno Pazar	Malatya	Tekno Pazar konusunda bilgilendirme	Malatya Teknokent ve Çalık Denim	2	2	Malatya'nın Teknoloji pazarına yatınlığı ve potansiyeli ortaya konulmuştur.
Yurtdışı Yatırım İmkânları	Malatya	Yatırım İmkânlarının artmasını sağlamak	Türk Amerikan İş Adamları Derneği	1	1	Yurt dışında yatırım imkânlarının tanıtımı yapılmıştır.
İstihdam Seferberliği	Malatya	Malatya'nın İstihdamına katkı sağlamak	TOBB ve Malatya TSO	1	2	Malatya'da istihdama katkı sağlayan kurum ve kuruluşlar bir araya getirilerek işbirliği sağlanmıştır.
Makro Ekonomi, Dış Ticaret ve Türev Ürünleri	Malatya	Dış Ticaret ve Türev Ürünleri Hakkında Bilgilendirme	TEB Bankası Ve Malatya TSO	1	3	Malatya'da faaliyet gösteren firmaların Dış Ticaret ve Türev Ürünleri hakkında farkındalığını sağlanmıştır.
Genel Ekonomi Değerlendirmesi ve Bankacılık İşlemleri	Malatya	Genel Ekonomi Hakkında Bilgilendirme	TEB Bankası Ve Malatya TSO	1	2	Genel Ekonomik gidişat hakkında bilgi sahibi olunmuştur.
2019 Yılı Risk Yönetim Süreci, Risk Komisyonu Toplantısı	Malatya	Risk Yönetimini sağlamak		1	1	Risk Yönetim ve hesaplama tablosu güncellenmiş olup, İç Kontrol Kapsamında Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertizi süreci prosedür taslağı hazırlanmıştır.
Reel Sektör ve Finans Sektörü Diyalog Güçlendirme Toplantısı	Malatya	Reel Sektör ve Finans Sektörünün İşbirliğini Sağlamak	Malatya TSO	1	3	Malatya bölgesi iş dünyasını bir araya getirilmesini sağlayarak işbirliği ve koordinasyon sağlanmıştır.

Kenevir Yetiştiriciliği ve Ekonomisi	Malatya	Kenevir Üretimi ve Ticari Ürün Olması Sürecini Öğrenmek	Malatya TSO	1	3	Kenevir Yetiştiriciliği ve ürünün ticarileşmesi bağlamında paydaşlara süreçler aktarılmıştır.
2023 Eğitim Vizyonu Malatya Çalıştayı	Malatya	Malatya'nın 2023 Eğitim Vizyonunu Belirlemek	Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	2	2	2023 Eğitim Vizyonu Malatya Çalıştayına 2 gün boyunca katılım sağlanarak Mesleki Eğitim konusunda il raporu hazırlanmasına katkıda bulunulmuştur
Rota Malatya Projesi Tanıtım Toplantısı	Malatya	Malatya Tanıtımı	İnönü Üniversitesi	1	4	Malatya tanıtımı ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Yatırım Destek Ofisleri Koordinasyon Toplantısı	Ankara	YDO Çalıştayı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	YDO'lar arası koordinasyon ile ilgili faaliyetler hakkında bilgi edinilmiştir.
Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri	Ankara	ATLAS Projesi Tanıtımı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	1	ATLAS Projesi ve diğer yapılan çalışmalar hakkında bilgi edinilmiştir.
Afrika Pazar Fırsatları	Malatya	Afrika Pazar Fırsatları Semineri	Fırat Kalkınma Ajansı/Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	1	4	Afrika'ya ihracat yapılabilecek sektörler hakkında bilgi edinilmiştir.
Yatırım Teşvik Uygulaması	Malatya	Yatırım Teşvik Uygulaması Bilgilendirme Konferansı	Fırat Kalkınma Ajansı/Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	1	2	Yatırım Teşvik Sistemi konusunda bilgi edinilmiştir.
17. Uluslararası Kayısı İslahı ve Yetiştiriciliği Sempozyumu	Malatya	Kayısının Dünya Ölçeğinde Tanıtımı ve İncelenmesi	Malatya Turgut Özal Üniversitesi	2	2	YDO'da görevli bir ajans uzmanı tarafından Malatya tanıtım ve yatırım fırsatları İngilizce sunumu yapılmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri Eğitim Programı	Nevşehir	ATLAS CBS Eğitimi, E-TUYS Eğitimi, Harita okumacılığı, korunan veya özel statülü alanlara yönelik sınırlama rejimi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	2	05-06 Ağustos 2019 tarihlerinde Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde eğitim konularında bilgi sahibi olunmuştur.
İHKİB YK Toplantısı	Malatya	Yatırım ve Tanıtım	Malatya TSO ve İTKİB Genel Sekreterliği	2	4	21-22 Eylül 2019'da Malatya Hilton Otelde yapılan İHKİB YK Toplantısında Malatya Yatırım ve Tanıtım Olanakları sunumu yapılmış, iş adamları ile birebir görüşme imkânı sağlanmıştır.
KOSGEB Yurtdışı Pazar Destekleri	Malatya	İhracat Destekleri	Malatya KOSGEB Müdürlüğü	1	2	KOSGEB tarafından hazırlanan sunum temin edilmiş ve katılım sağlamayan firmalara iletilmiştir.
Ar-ge Zirvesi	İstanbul	Ar-ge ve İnovasyon konularında ki gelişmeler	Mimar ve Mühendisler Grubu	2	1	Malatya'da bulunan Ar-ge Merkezi'ne katkı olması amacıyla güncel gelişmeler konusunda bilgi sahibi olunmuştur.
Hindistan Pazar Fırsatları Semineri	Malatya	Hindistan Pazar Fırsatlarını Öğrenmek	Malatya TSO	1	2	Hindistan Büyükelçisi tarafından Hindistan Ticari fırsatları ve yatırım ortamı hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

3.2.5.3.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Malatya Tavukçuluk Sektörü Durum Raporu	İlin mesleki eğitim durum değerlendirilmesi ve eylem planı oluşturmak amacıyla hazırlanan raporun revizesi	Ajans Uzmanları/Paydaş Kurumlar	08.01.2019	09.01.2019
Kenevir Kullanım Alanları Bilgi Notu	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'nden yönlendirilen ve ilaç sanayi için yatırım yapacak yatırımcıyı bilgilendirme raporu	Ajans Uzmanları tarafından hazırlanan çalışma Sayın Vali'ye arz edilmiştir.	01.02.2019	01.02.2019
GYÖ SOP kapsamında Mesleki Eğitim Merkezi Bilgi Notu	Malatya Mesleki Eğitim Merkezi Gündümlü Projesi için Hazırlık	Ajans Uzmanları	14.01.2019	17.01.2019
Bürokrasinin Azalması Hakkında Öneri Raporu	Ajans Faaliyetlerinde Yaşanan Bürokratik Sorunların Tespiti	Ajans Uzmanları	09.01.2019	10.01.2019

3.2.5.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi

3.2.5.4.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Tunceli Yatırım Destek Ofisi olarak 94 gerçek ve 239 tüzel paydaş ile görüşülmüş; toplamda 285 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Fırat Kalkınma Ajansı tarafından bölgesel kalkınmaya katkı sağlayabilecek projeleri destekleyerek hayata geçirmek amacıyla 31.12.2018 tarihinde ilan edilen 'Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı' hakkında Tunceli Yatırım Destek Ofisi veri tabanına kayıtlı yatırımcı ve girişimcilere bilgilendirme SMS'si gönderilmiştir.
- Ajansın ilan ettiği Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı ile yeni yatırımda teşvik belgesinin avantajları hakkında, Tunceli OSB'de faaliyet yürüten ve sucuk, kavurma, döner gibi et ürünleri işleme tesisi olan Suma Et yetkililerine ayrıntılı bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajans 2019 yılı Mali Destek Programı ve teşvik sistemi hakkında Munzur Su işletmesi Yönetim Kurulu Başkanı Feyzi ÖZER ve İşletme Müdürü Düzgün ŞİMŞEK bilgilendirilmiştir.
- Hozat İlçesinde 150 dönümlük alanda ipek böceği yetiştiriciliği yatırımı planlayan Nursen KANKOTAN ve görüşmeye davet edilen Koza Birlik eski çalışanı Mutlu ŞANLI ile yatırımın avantajları/dezavantajları ve ilgili devlet destekleri istişare edilmiştir.
- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde çift cam profili grubu ürünleri imalatı yatırımı planlayan ve OSB'de arsa tahsisi yapılan Hıdır ŞAHİN, Ajansın 2019 Mali Destek Programı, Bölgesel Teşvik Belgesi Destek Unsurları, Bölgesel Teşvik Belgesi Başvuru Süreci ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Pertek İlçesinde mineralli su şişeleme yatırımı planlayan Pertek Termal firmasının yetkilisi Barış AKTAŞ, Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Munzur Üniversitesi ve Ajans ortaklığında Nadir Toprak Elementleri (NTE) Laboratuvarı konulu projenin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı 2. Dönem proje teklif çağrısına sunulması yönünde hazırlık yapılmış, Munzur Üniversitesi ilgili birimine projenin yazılması ve kurgulanması sürecinde destek verilmiştir.

- YDO'yu ziyaret eden Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Cem SUNGUR'a, Meclis Üyesi Ercan SADAĞ'a, Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Diren GÖKYILDIZ TULGA'ya ve Kurul Üyesi Meral TURAN GÜL'e 2019 Teknik Destek Programı kapsamında başvuru yapabilecekleri projelerle ilgili bilgilendirmede bulunulmuştur.
- Ovacık Kaymakamı Selçuk HASKIRIŞ ziyaret edilmiş, Ulusal Ajans Erasmus+ Programı proje hazırlama süreci ve Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi hakkında bilgilendirilmiştir.

3.2.5.4.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.4.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
5	2	0

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
ZS Tekstil	Hazır Giyim	2.000.000,00	200	Tamamlandı
Önsa Tekstil	Hazır Giyim	800.000,00	241	Tamamlandı
Derel Elektrik	Isıcam Çıtası ve Yan Ürünleri	4.000.000,00	35	Tamamlandı
Gala Teks	Tekstil	3.500.000,00	500	İptal
Beylis Tekstil	Tekstil	2.100.000,00	100	İptal

- GALA Tekstil Firma yetkilisine, teşvik belgesi başvuru sürecinde teknik destek sağlanmış ve yetkilendirme belgelendirmeleri hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir, Ancak firma yatırım süreci başlamadan yatırımını Elazığ Organize Sanayi Bölgesine aldırma kararı almıştır.
- ÖNSA Tekstil firmasının teşvik belgesi devir işlemleri tamamlanmasına rağmen SGK prim indirimlerinin firma hesaplarına yansıtılmaması üzerine sırası ile Sosyal

Güvenlik Kurumu Sigorta Primleri Genel Müdürlüğü ve Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile görüşülerek sorunları çözülmüştür.

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
-	-	-	-	-

3.2.5.4.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
-	-	-	-	-	-	-

3.2.5.4.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Tanıtım Toplantısı	09 Ocak 2019	30
Tunceli Belediyesi Projeler Dergisinin Hazırlanması	14-30 Ocak 2019	10
Dünya Rafting Şampiyonası Tanıtım Filmi	12 Mart 2019	13
KOSGEB Destekleri ve Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi Tanıtım Toplantısı	15 Mart 2019	60
İlin, İstagrammer/Youtuber/İnfluencer Gibi Tanınmış Sosyal Medya Kullanıcıları Aracılığı İle Turistik Açından Tanıtımı	4-5 Mayıs 2019	14
Turizm Acentelerine İlin Turistik Açından Tanıtımı	20-21 Mayıs 2019	5

Dünya Rafting Şampiyonası Tanıtım ve Promosyon İşleri Kapsamında Posta Pulu Basımı	20-24 Mayıs 2019	7
Dünya Açık Yaş Rafting Şampiyonası	8-13 Haziran 2019	800
İlin Sosyal Medya (Biz Evde Yokuz) aracılığı ile Turistik Açıldan Tanıtımı	11-12 Haziran 2019	5
SOGEF Programı Güdümlü Proje Hazırlık Toplantısı	25 Temmuz 2019	20
10. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı Paydaş Toplantısı	21 Ağustos 2019	15
Elazığ-Tunceli Destinasyonu Tanıtım Programı Kapsamında TÜRSAB Heyetine Tunceli'nin Tanıtımı	3-5 Ekim 2019	25

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Şehir/Yer	Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Van	Mesleki Eğitim, Kariyer, İstihdam ve İnovasyon Fuarı, MEKİİF 19	25-28 Nisan 2019	4
Pertek	Pertek Turizm Gelişim Planı Tanıtım Toplantısı	14 Mayıs 2019	60
Ovacık	Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatyonel Peyzaj Projesi İstişare Toplantısı	18 Temmuz 2019	9
Pülümür	Pülümür Engelsiz Yaşam Merkezinin Açılış Etkinliği	05 Ağustos 2019	300
Antalya	YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı	23-27 Ekim 2019	1

3.2.5.4.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Ajans, Fırat Üniversitesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı işbirliğinde TRB1 bölgesinde stratejik öneme sahip kurumların bilgi bütünlüğünü sağlamak ve siber güvenlik farkındalığını artırmaya yönelik eğitim	Fırat Üniversitesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı	Üniversite, Kamu Kurumu	Çok Taraflı		Ajans, Fırat Üniversitesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı işbirliğinde TRB1 bölgesinde stratejik öneme sahip kurumların bilgi bütünlüğünü sağlamak ve siber güvenlik farkındalığını artırmak amacı ile eğitim düzenlenmiştir.
KOSGEB destekleri ve Ajansın Güdümlediği Ovacık Munzur Gözeleri koruma Öncelikli Rekreatyone Peyzaj Projesi ile ilgili halka açık tanıtım toplantısı	Tunceli KOSGEB İl Müdürlüğü	Kamu Kurumu	İkili		15 Mart 2019 tarihinde Ovacık ilçesine gerçekleştirilen ziyarette, KOSGEB destekleri ve Ajansın Güdümlediği Ovacık Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatyone Peyzaj Projesi ile ilgili Ovacık Halk Merkezinde Ovacık Kaymakamı, Kurum temsilcileri ve halkın katılım sağladığı bir toplantı düzenlenmiştir.

Rekabetçi Sektörler Programına Munzur Üniversitesi Nadir Toprak Elementleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Proje Başvurusu	Munzur Üniversitesi	Üniversite	İkili	4.500.000 € bütçeli proje başvurusu yapılmıştır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Rekabetçi Sektörler Programı ile Yaratıcı Endüstriler ve Araştırma ve Geliştirme başlıkları ile çağrısı yapılan, 2. Dönem proje teklif çağrısına sunulmak üzere başvuru sahibinin Munzur Üniversitesi ve Ajansın ortak olduğu Nadir Toprak Elementleri NTE laboratuvarı konulu projenin yazılması ve kurgulanması sürecinde destek verilmiştir.
--	---------------------	------------	-------	--	--

3.2.5.4.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Türkiye Afet Müdahale Planı	2	1	Tunceli Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Tunceli
İnovasyon Odaklı Mentörlük Eğitimi	8	1	Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Bingöl

3.2.5.4.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
-	-	-	-	-	-

3.2.5.4.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Nadir Toprak Elementleri Çalıştayı	Çalıştay	Nadir Toprak Elementleri ile ilgili ülkedeki genel durumu tartışmak ve gelecek projeksiyonunun daha iyi anlaşılmasına katkı koymak amacıyla çeşitli kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve özel sektörden katılımcıların davetli konuşmacı olarak bir araya getirilmesi sağlanmıştır.	2	3	120	Yükseköğretim Kurumları içerisinde ilk defa Munzur Üniversitesi bünyesinde kurulan “Nadir Toprak Elementleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (MUNTEAM)” ve Ajans işbirliğinde gerçekleştirilen çalıştay neticesinde ülke olarak 2023 ve sonraki ulusal hedefleri kapsamında artırılması planlanan ileri teknolojik faaliyetlerin yanı sıra, kritik öneme sahip bu hammadde kaynağının araştırılması, geleceğe yönelik üretim stratejileri oluşturulması ve rasyonel ekonomik politikaların belirlenmesi yönünde farkındalık oluşturulmuştur. Bu alanda ülke genelinde söz sahibi kurum ve kuruluşlar bir araya gelmiş, geleceğe dair yol haritası belirlenmesi adına irade ortaya konulmuştur.
Usta Çırak Buluşmaları	Panel	Tunceli Namık Kemal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile aynı okuldan mezun olup iş hayatında başarı elde etmiş iş insanlarını buluşturma	0,5	3	100	Öğrencilere, tecrübe sahibi eski mezunlar tarafından bilgi ve tecrübe aktarımı sağlanmıştır.

Tunceli’de İpek Böceği Yetiştiriciliği Altyapısının Geliştirilmesi Paneli	Panel	Tunceli’de ipekböcekçiliğinin altyapısını geliştirmek; bunun için tanıtımını yapmak, yaygınlaşmasını sağlamak	0,5	3	200	Panel boyunca konu ile ilgili önemli sunumlar yapılmış, konuşmalar gerçekleştirilmiş ve yetiştiricilerin tecrübelerini paylaşması sağlanmıştır.
AB Formatında CV Hazırlama ve Avrupa İş Fırsatları Semineri	Seminer	Tunceli Namık Kemal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Tunceli Halide Edip Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik AB formatında CV hazırlama ve Avrupa İş fırsatları hakkında bilgilendirme yapmak	0,5	1	50	Öğrencilere uluslararası standartta CV hazırlama ve iş fırsatlarından yararlanabilmenin imkânları gösterilmiştir.

3.2.5.4.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Tunceli Turizm Çalıştayı	Tunceli	Tunceli’de Turizmin Gelişmesini Sağlamak	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) ve Tunceli İl Kültür Müdürlüğü	2	2	Geniş katılımlı Çalıştay süresince yapılan konuşmalar ve sunumlar yol gösterici olmuş; ‘ne yapmalı, ne yapmamalı’ gibi sorulara cevaplar aranmıştır.

Tunceli’de Spor ve Spor Turizminin Gelişmesi Konferansı	Tunceli	Tunceli’de spor ve spor turizmini geliştirmenin olanaklarını tartışmak	Munzur Üniversitesi, Tunceli Valiliği ve Türkiye Rafting Federasyonu	1	2	Kurum müdürleri, sivil toplum kuruluşu temsilcileri, akademisyenler, milli sporcular ve öğrencilerin katıldığı konferans, Tunceli’de spor turizmini geliştirmenin yolları tartışılmış, Tunceli’yi bölgenin turizm başkenti yapma gibi hedefler ortaya konmuştur.
İl’de Genç Nüfusa Dair; Eğitim, Sağlık, Başarı, Özgüven, Üretim, İşsizlik, Bağımlılık, Sosyal Medya, Engelliler, Aile, Arkadaş, Öncelikler	Tunceli	Tunceli’de genç nüfusa dair eğitim, sağlık, başarı, özgüven, işsizlik, bağımlılık, sosyal medya gibi konuların masaya yatırılması	Tunceli Valiliği ve Türkiye Genç Nesillerimiz Derneği	1	1	Gençlere yönelik eğitim, sağlık, başarı, özgüven, işsizlik, bağımlılık, sosyal medya gibi konular tartışılmış; sorunlar ve çözüm yolları ortaya konmuştur.

3.2.5.4.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Peyzaj projesi Fizibilite Raporu	Ajansın Güdümlü Proje Desteği kapsamında yürütülmesi planlanan projenin fizibilite raporunun hazırlanması	Ajans Uzmanları	01.03.2019	23.08.2019
Akıllı Kentler ve Uygulamaları	Akıllı kentler, akıllı kent teknolojileri ve uygulamaları hakkında araştırma raporu	Ajans Uzmanları	06.11.2019	29.02.2020

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜN YÖNLER

- Bölge illerinin yatırım konusunda farklı alternatiflere sahip olması,
- Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- 10 yılı aşkın tecrübe,
- Nitelikli insan kaynağına sahip olunması,
- Bölgedeki kurumsal koordinasyonun geliştirilmesine yönelik oluşan bilinç ve buna bağlı olarak gerçekleştirilen faaliyetlerdeki artış,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen iş süreçleri,
- Ajansın bilinirliğinin günden güne artması,
- Ajans çalışanlarının sorumluluk bilincinin yüksek olması, paylaşımcılık, iyi niyet ve proaktif çalışma,
- Proje uygulama sürecinin bütün aşamalarında yararlanıcılar ile irtibat halinde çalışmaya özen gösterilmesi,
- Uygulama süreci devam eden program sayısının ve uygulama süreçlerindeki ilerlemeler sayesinde edinilen deneyimlerin artması ve bunların programların uygulama süreçlerinde olumlu etkileri,
- Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
- Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı

Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

4.2 ZAYIF YÖNLER

- Ajans insan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitimlere yeterli zaman ayıramaması,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Personel sayısının yetersiz olması,
- Yürütülen planlama ve analiz çalışmalarında sağlıklı verilere ulaşılamaması
- Ajansın direk ve dolaylı olarak içinde yer aldığı faaliyetlerde ki katkısının kamuoyuna yeterince duyurulamaması.

Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

4.3 DEĞERLENDİRME

Ajans kuruluşundan bu yana geçen sürede kendi içinde kurumsallaşma ve bölge içinse bilinirlik anlamında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistem içinde yeni bir yapı olarak benzer hedef ve faaliyet alanları bulunan diğer kamu kurumlarından farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşmada bölgesel ve ulusal işbirliklerini belli bir yere taşımıştır.

Ancak hibe destekler özelinde benzer desteklerin farklı kamu kurumların tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmada güçlük yaratmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görünmesi yönünde bir algı oluşturmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama ve bölge aktörleri ile koordineli olarak planın uygulanması amacı için diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği gerekmektedir. Bu işbirliğinin sağlanması çoğu zaman Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile mümkün kılınmaktadır. Kabul etmek gerekir ki bu oldukça kırılğan bir işbirliğine işaret etmekte, olası bir isteksizlik işbirliğini son derece güçleştirebilmektedir. Bu nedenle yerelde işbirliğini artırmak için özellikle kamu ile olan işbirliklerine ilişkin hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması ve düzenlenmesi, Ajansın rolleri ve yetkilerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans mevzuatının saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlar doğrultusunda revize edilmesi,
- Ajans personelinin bölgesel gelişimle ilgili konularda etkinlik ve yetkinliklerinin artırılmasına yönelik programlar düzenlenmesi,
- Programlar kapsamında destek sağlamaktan ziyade özellikle sınırlı mali kaynakların belli alanlara odaklanabilmesi ve çarpan etkisi yaratabilmesi için güdümlü proje desteklerinin öne çıkarılması amacıyla Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde düzenlemeler yapılması,
- Bölge illeri ve diğer Ajans Yatırım Destek Ofisi Personeliyle iletişimin daimi olarak sağlanması ve birlikte bazı organizasyonların gerçekleştirilmesi,
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile iletişimin güçlendirilmesi özellikle yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi,
- Yatırımcılara yönelik bilgilerin güncel tutulması amaçlı bir bilgi bankası oluşturulması,
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanları ve görevleri oluşturulması,
- Personel sirkülasyonunu azaltıcı tedbirler alınması,

Önerilen tedbirler arasındadır.